

Bu Taslak İzahname halihazırda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından incelenmektedir ve henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip kesinleşen İzahname ayrıca ilan edilecektir. Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar bu kararlarını nihai İzahname' de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.

AS OFİS DAMIZLIK YUMURTA YEM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL'den 305.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 55.000.000 TL nominal değerli 55.000.000 adet ve Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Arif Yakup Kaplan'ın sahip olduğu 3.437.500 TL nominal değerli ve 3.437.500 adet pay, Naci Kaplan'ın sahip olduğu 3.437.500 TL nominal değerli ve 3.437.500 adet pay, Galip Yeşilbaş'ın sahip olduğu 2.200.000 TL nominal değerli ve 2.200.000 adet pay, Salih Yeşilbaş'ın sahip olduğu 1.375.000 TL nominal değerli ve 1.375.000 adet pay, Ofis Holding A.Ş.'nin sahip olduğu 1.237.500 TL nominal değerli ve 1.237.500 adet hamiline pay, Agah Mamaloğlu'nun sahip olduğu 1.100.000 TL nominal değerli ve 1.100.000 adet pay, Bekir Taşkaldıran'ın sahip olduğu 962.500 TL nominal değerli ve 962.500 adet pay olmak üzere, toplam 68.750.000 TL nominal değerli ve 68.750.000 adet payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Arif Yakup Kaplan'ın sahip olduğu 3.437.500 TL nominal değerli ve 3.437.500 adet pay, Naci Kaplan'ın sahip olduğu 3.437.500 TL nominal değerli ve 3.437.500 adet pay, Galip Yeşilbaş'ın sahip olduğu 2.200.000 TL nominal değerli ve 2.200.000 adet pay, Salih Yeşilbaş'ın sahip olduğu 1.375.000 TL nominal değerli ve 1.375.000 adet pay, Ofis Holding A.Ş.'nin sahip olduğu 1.237.500 TL nominal değerli ve 1.237.500 adet hamiline pay, Agah Mamaloğlu'nun sahip olduğu 1.100.000 TL nominal değerli ve 1.100.000 adet pay, Bekir Taşkaldıran'ın sahip olduğu 962.500 TL nominal değerli ve 962.500 adet pay olmak üzere toplamda Halka Arz Edilen Paylar'ın %20'sine tekabül eden 13.750.000 nominal değerli toplam 13.750.000 adet payın, anılan Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin nihai kararına tabi olmak üzere dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde 82.500.000 TL nominal değerli toplam 82.500.000 adet payın halka arzı gerçekleşecektir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca Halka Arz Edilen Payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka Arz Edilen Paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

AS OFİS DAMIZLIK YUMURTA YEM
GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı
Ticaret Sicil No: 27179 / Şirket Sicil No: 27179
Mersis No: 0810000271790000000000000000000000
Ticaret Sicil No: 27179 / Şirket Sicil No: 27179
Mersis No: 0810000271790000000000000000000000

OFİS HOLDİNG A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı
Ticaret Sicil No: 27179 / Şirket Sicil No: 27179
Mersis No: 0810000271790000000000000000000000
Ticaret Sicil No: 27179 / Şirket Sicil No: 27179
Mersis No: 0810000271790000000000000000000000

TED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Sok. Değirli Cad. No:78 Kat:5 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sicil No: 27179 / Şirket Sicil No: 27179
Mersis No: 0810000271790000000000000000000000
Ticaret Sicil No: 27179 / Şirket Sicil No: 27179
Mersis No: 0810000271790000000000000000000000

İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER	13
2. ÖZET	17
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	43
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	44
5. RİSK FAKTÖRLERİ	47
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	76
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	87
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	139
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	143
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	149
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	173
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	177
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	177
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	179
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	179
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	190
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	191
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	193
19. ANA PAY SAHİPLERİ	195
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	199
21. DİĞER BİLGİLER	200
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	213
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	215
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	217
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	227
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	250
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	251
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	254
29. SULANMA ETKİSİ	257
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	257
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	259
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	259
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLENLER HAKKINDA BİLGİ	269
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	270
35. EKLER	270

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
°C	Celsius (Santigrat derece)
A.Ş.	Anonim Şirket
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
Ante-Mortem Muayene	Kesim öncesi hayvanların sağlık kontrolü
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
ATM	Automated Teller Machine (Bankamatik)
Avian Influenza	Kuş gribi
Batter	Kızartma öncesi ürünü kaplamak için kullanılan sıvı hamur
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
BİST	Borsa İstanbul
BKK	Bakanlar Kurulu Kararı
Broiler	Et üretimi için yetiştirilen piliç/tavuk türü
BSMV Dahil	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
Cad.	Cadde
Covid-19	Koronavirüsün neden olduğu solunum yolu hastalığı
ÇED Yönetmeliği	Çevre Etkisi Değerlendirmesi Yönetmeliği
Datalogger	Veri kaydedici
Dön. V.	Dönen Varlıklar
Dr.	Doktor
E. coli	Bağırsakta yaşayan, bazı türleri hastalık yapan bakteri
EFSA	European Food Safety Authority (Avrupa Gıda Güvenliği Otoritesi)

Horeca	Otel, restoran ve kafe sektörünü ifade eden kısaltma
INR	Indian Rupee (Hindistan Rupisi)
IQF dondurma	Individually Quick Frozen (Bireysel Hızlı Dondurma)
ISIN	International Securities Identification Number (Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası)
ISO	International Organization for Standardization (Uluslararası Standardizasyon Örgütü)
İhraççı	As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi A.Ş.
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
i-SPK- 128.21 23	19.09.2025 tarihli ve 1508 s.k.
JAKIM	Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (Malezya İslam Kalkınma Dairesi)
K.V.Y.	Kısa Vadeli Yükümlülükler
K.V.Y.	Kısa Vadeli Yükümlülükler
Kanatlı Tifosu (Tavuk tifosu)	Kanatlılarda ölüme yol açabilen ciddi enfeksiyon
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
kg	Kilogram
KGK	Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
Km	Kilometre
Konsorsiyum	TEB Yatırım ile halka arza konu Şirket paylarının satışı için yetkilendirilmiş diğer aracı kurumlardan oluşan konsorsiyumu ifade eder.
Konsorsiyum Lideri	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
KV	Kısa Vadeli
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
kWh	Kilovatt saat

LEI Kodu	Legal Entity Identifier (Tüzel Kişi Kimlik Kodu)
Lift	Hareketli yer bandı
Listeria	İşlenmiş gıdalarda bulunabilen tehlikeli bakteri
M.B.A.	Master of Business Administration (İşletme Yüksek Lisansı)
m ²	Metrekare
Mah.	Mahalle
Malz.	Malzeme
MAP	Modified Atmosphere Packaging (Modifiye Atmosferli Ambalajlama)
Mavi-mor ışıklandırma	Hijyen veya kusur tespiti için kullanılan özel aydınlatma
md.	Madde
MDV Satış Karı	Muhtemel Değer Vergisi / Marj Değer Vergisi (şirkete göre anlam değişebilir, genelde "Marj" anlamında kullanılır)
MKK	Merkezi Kayıt Kurulu A.Ş.
NCBI	National Center for Biotechnology Information (ABD Ulusal Biyoteknoloji Bilgi Merkezi)
NLM	National Livestock Mission (Hindistan Ulusal Hayvancılık Misyonu)
No	Numara
O.C.A.	Ortalama Canlı Ağırlığı
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik İş birliği ve Kalkınma Örgütü)
PMC	PubMed Central (ABD Ulusal Tıp Kütüphanesi (NLM) tarafından işletilen, biyomedikal ve yaşam bilimleri alanındaki makalelere ücretsiz erişim sağlayan dijital arşiv)
Prof.	Profesör
Pullorum	Tavuklarda görülen bulaşıcı bakteriyel hastalık
PYŞ	Portföy Yönetim Şirketi
QSR	Quick Service Restaurants (Hızlı Servis Restoranları)

[Handwritten signature]

ÖZEL GİRİŞİM SERMAYİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerleri Kurumu
 T.C. Sermaye Piyasası Kurulu
 Nispetiye Mah. 5171 Caddesi No: 33 Kat: 3
 34398 Beşiktaş/İstanbul
 Tel: 0212 333 60 00 Faks: 0212 333 60 01 E-posta: info@ogsm.com.tr
 Web: www.ogsm.com.tr

[Handwritten signature]

ÖZEL GİRİŞİM SERMAYİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerleri Kurumu
 T.C. Sermaye Piyasası Kurulu
 Nispetiye Mah. 5171 Caddesi No: 33 Kat: 3
 34398 Beşiktaş/İstanbul
 Tel: 0212 333 60 00 Faks: 0212 333 60 01 E-posta: info@ogsm.com.tr
 Web: www.ogsm.com.tr

[Handwritten signature]

YED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 İnönü Mah. Sokak No: 29 Kat: 2
 34398 Beşiktaş/İstanbul
 Tel: 0212 333 44 44 Faks: 0212 333 44 45
 E-posta: bilgi@yedyatirim.com.tr Web: www.yedyatirim.com.tr

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa görüşü ilerleyen aşamalarda tamamlanacaktır.



AK GÖRİŞ DANIŞLIK-YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Köknarlı Mah. 31.10.1990 No: 8/9
DANIŞMANLIK A.Ş. T.C. M. M. 334000
Tic. Sic. No: 274242 42 94 (Sicil) Fide No: 274242 42 10
Ankara Kurumlar Y.D. No: 274242 1000
Bilanço No: 274242 1000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032 2033 2034 2035 2036 2037 2038 2039 2040 2041 2042 2043 2044 2045 2046 2047 2048 2049 2050 2051 2052 2053 2054 2055 2056 2057 2058 2059 2060 2061 2062 2063 2064 2065 2066 2067 2068 2069 2070 2071 2072 2073 2074 2075 2076 2077 2078 2079 2080 2081 2082 2083 2084 2085 2086 2087 2088 2089 2090 2091 2092 2093 2094 2095 2096 2097 2098 2099 2100 2101 2102 2103 2104 2105 2106 2107 2108 2109 2110 2111 2112 2113 2114 2115 2116 2117 2118 2119 2120 2121 2122 2123 2124 2125 2126 2127 2128 2129 2130 2131 2132 2133 2134 2135 2136 2137 2138 2139 2140 2141 2142 2143 2144 2145 2146 2147 2148 2149 2150 2151 2152 2153 2154 2155 2156 2157 2158 2159 2160 2161 2162 2163 2164 2165 2166 2167 2168 2169 2170 2171 2172 2173 2174 2175 2176 2177 2178 2179 2180 2181 2182 2183 2184 2185 2186 2187 2188 2189 2190 2191 2192 2193 2194 2195 2196 2197 2198 2199 2200 2201 2202 2203 2204 2205 2206 2207 2208 2209 2210 2211 2212 2213 2214 2215 2216 2217 2218 2219 2220 2221 2222 2223 2224 2225 2226 2227 2228 2229 2230 2231 2232 2233 2234 2235 2236 2237 2238 2239 2240 2241 2242 2243 2244 2245 2246 2247 2248 2249 2250 2251 2252 2253 2254 2255 2256 2257 2258 2259 2260 2261 2262 2263 2264 2265 2266 2267 2268 2269 2270 2271 2272 2273 2274 2275 2276 2277 2278 2279 2280 2281 2282 2283 2284 2285 2286 2287 2288 2289 2290 2291 2292 2293 2294 2295 2296 2297 2298 2299 2300 2301 2302 2303 2304 2305 2306 2307 2308 2309 2310 2311 2312 2313 2314 2315 2316 2317 2318 2319 2320 2321 2322 2323 2324 2325 2326 2327 2328 2329 2330 2331 2332 2333 2334 2335 2336 2337 2338 2339 2340 2341 2342 2343 2344 2345 2346 2347 2348 2349 2350 2351 2352 2353 2354 2355 2356 2357 2358 2359 2360 2361 2362 2363 2364 2365 2366 2367 2368 2369 2370 2371 2372 2373 2374 2375 2376 2377 2378 2379 2380 2381 2382 2383 2384 2385 2386 2387 2388 2389 2390 2391 2392 2393 2394 2395 2396 2397 2398 2399 2400 2401 2402 2403 2404 2405 2406 2407 2408 2409 2410 2411 2412 2413 2414 2415 2416 2417 2418 2419 2420 2421 2422 2423 2424 2425 2426 2427 2428 2429 2430 2431 2432 2433 2434 2435 2436 2437 2438 2439 2440 2441 2442 2443 2444 2445 2446 2447 2448 2449 2450 2451 2452 2453 2454 2455 2456 2457 2458 2459 2460 2461 2462 2463 2464 2465 2466 2467 2468 2469 2470 2471 2472 2473 2474 2475 2476 2477 2478 2479 2480 2481 2482 2483 2484 2485 2486 2487 2488 2489 2490 2491 2492 2493 2494 2495 2496 2497 2498 2499 2500 2501 2502 2503 2504 2505 2506 2507 2508 2509 2510 2511 2512 2513 2514 2515 2516 2517 2518 2519 2520 2521 2522 2523 2524 2525 2526 2527 2528 2529 2530 2531 2532 2533 2534 2535 2536 2537 2538 2539 2540 2541 2542 2543 2544 2545 2546 2547 2548 2549 2550 2551 2552 2553 2554 2555 2556 2557 2558 2559 2560 2561 2562 2563 2564 2565 2566 2567 2568 2569 2570 2571 2572 2573 2574 2575 2576 2577 2578 2579 2580 2581 2582 2583 2584 2585 2586 2587 2588 2589 2590 2591 2592 2593 2594 2595 2596 2597 2598 2599 2600 2601 2602 2603 2604 2605 2606 2607 2608 2609 2610 2611 2612 2613 2614 2615 2616 2617 2618 2619 2620 2621 2622 2623 2624 2625 2626 2627 2628 2629 2630 2631 2632 2633 2634 2635 2636 2637 2638 2639 2640 2641 2642 2643 2644 2645 2646 2647 2648 2649 2650 2651 2652 2653 2654 2655 2656 2657 2658 2659 2660 2661 2662 2663 2664 2665 2666 2667 2668 2669 2670 2671 2672 2673 2674 2675 2676 2677 2678 2679 2680 2681 2682 2683 2684 2685 2686 2687 2688 2689 2690 2691 2692 2693 2694 2695 2696 2697 2698 2699 2700 2701 2702 2703 2704 2705 2706 2707 2708 2709 2710 2711 2712 2713 2714 2715 2716 2717 2718 2719 2720 2721 2722 2723 2724 2725 2726 2727 2728 2729 2730 2731 2732 2733 2734 2735 2736 2737 2738 2739 2740 2741 2742 2743 2744 2745 2746 2747 2748 2749 2750 2751 2752 2753 2754 2755 2756 2757 2758 2759 2760 2761 2762 2763 2764 2765 2766 2767 2768 2769 2770 2771 2772 2773 2774 2775 2776 2777 2778 2779 2780 2781 2782 2783 2784 2785 2786 2787 2788 2789 2790 2791 2792 2793 2794 2795 2796 2797 2798 2799 2800 2801 2802 2803 2804 2805 2806 2807 2808 2809 2810 2811 2812 2813 2814 2815 2816 2817 2818 2819 2820 2821 2822 2823 2824 2825 2826 2827 2828 2829 2830 2831 2832 2833 2834 2835 2836 2837 2838 2839 2840 2841 2842 2843 2844 2845 2846 2847 2848 2849 2850 2851 2852 2853 2854 2855 2856 2857 2858 2859 2860 2861 2862 2863 2864 2865 2866 2867 2868 2869 2870 2871 2872 2873 2874 2875 2876 2877 2878 2879 2880 2881 2882 2883 2884 2885 2886 2887 2888 2889 2890 2891 2892 2893 2894 2895 2896 2897 2898 2899 2900 2901 2902 2903 2904 2905 2906 2907 2908 2909 2910 2911 2912 2913 2914 2915 2916 2917 2918 2919 2920 2921 2922 2923 2924 2925 2926 2927 2928 2929 2930 2931 2932 2933 2934 2935 2936 2937 2938 2939 2940 2941 2942 2943 2944 2945 2946 2947 2948 2949 2950 2951 2952 2953 2954 2955 2956 2957 2958 2959 2960 2961 2962 2963 2964 2965 2966 2967 2968 2969 2970 2971 2972 2973 2974 2975 2976 2977 2978 2979 2980 2981 2982 2983 2984 2985 2986 2987 2988 2989 2990 2991 2992 2993 2994 2995 2996 2997 2998 2999 3000 3001 3002 3003 3004 3005 3006 3007 3008 3009 3010 3011 3012 3013 3014 3015 3016 3017 3018 3019 3020 3021 3022 3023 3024 3025 3026 3027 3028 3029 3030 3031 3032 3033 3034 3035 3036 3037 3038 3039 3040 3041 3042 3043 3044 3045 3046 3047 3048 3049 3050 3051 3052 3053 3054 3055 3056 3057 3058 3059 3060 3061 3062 3063 3064 3065 3066 3067 3068 3069 3070 3071 3072 3073 3074 3075 3076 3077 3078 3079 3080 3081 3082 3083 3084 3085 3086 3087 3088 3089 3090 3091 3092 3093 3094 3095 3096 3097 3098 3099 3100 3101 3102 3103 3104 3105 3106 3107 3108 3109 3110 3111 3112 3113 3114 3115 3116 3117 3118 3119 3120 3121 3122 3123 3124 3125 3126 3127 3128 3129 3130 3131 3132 3133 3134 3135 3136 3137 3138 3139 3140 3141 3142 3143 3144 3145 3146 3147 3148 3149 3150 3151 3152 3153 3154 3155 3156 3157 3158 3159 3160 3161 3162 3163 3164 3165 3166 3167 3168 3169 3170 3171 3172 3173 3174 3175 3176 3177 3178 3179 3180 3181 3182 3183 3184 3185 3186 3187 3188 3189 3190 3191 3192 3193 3194 3195 3196 3197 3198 3199 3200 3201 3202 3203 3204 3205 3206 3207 3208 3209 3210 3211 3212 3213 3214 3215 3216 3217 3218 3219 3220 3221 3222 3223 3224 3225 3226 3227 3228 3229 3230 3231 3232 3233 3234 3235 3236 3237 3238 3239 3240 3241 3242 3243 3244 3245 3246 3247 3248 3249 3250 3251 3252 3253 3254 3255 3256 3257 3258 3259 3260 3261 3262 3263 3264 3265 3266 3267 3268 3269 3270 3271 3272 3273 3274 3275 3276 3277 3278 3279 3280 3281 3282 3283 3284 3285 3286 3287 3288 3289 3290 3291 3292 3293 3294 3295 3296 3297 3298 3299 3300 3301 3302 3303 3304 3305 3306 3307 3308 3309 3310 3311 3312 3313 3314 3315 3316 3317 3318 3319 3320 3321 3322 3323 3324 3325 3326 3327 3328 3329 3330 3331 3332 3333 3334 3335 3336 3337 3338 3339 3340 3341 3342 3343 3344 3345 3346 3347 3348 3349 3350 3351 3352 3353 3354 3355 3356 3357 3358 3359 3360 3361 3362 3363 3364 3365 3366 3367 3368 3369 3370 3371 3372 3373 3374 3375 3376 3377 3378 3379 3380 3381 3382 3383 3384 3385 3386 3387 3388 3389 3390 3391 3392 3393 3394 3395 3396 3397 3398 3399 3400 3401 3402 3403 3404 3405 3406 3407 3408 3409 3410 3411 3412 3413 3414 3415 3416 3417 3418 3419 3420 3421 3422 3423 3424 3425 3426 3427 3428 3429 3430 3431 3432 3433 3434 3435 3436 3437 3438 3439 3440 3441 3442 3443 3444 3445 3446 3447 3448 3449 3450 3451 3452 3453 3454 3455 3456 3457 3458 3459 3460 3461 3462 3463 3464 3465 3466 3467 3468 3469 3470 3471 3472 3473 3474 3475 3476 3477 3478 3479 3480 3481 3482 3483 3484 3485 3486 3487 3488 3489 3490 3491 3492 3493 3494 3495 3496 3497 3498 3499 3500 3501 3502 3503 3504 3505 3506 3507 3508 3509 3510 3511 3512 3513 3514 3515 3516 3517 3518 3519 3520 3521 3522 3523 3524 3525 3526 3527 3528 3529 3530 3531 3532 3533 3534 3535 3536 3537 3538 3539 3540 3541 3542 3543 3544 3545 3546 3547 3548 3549 3550 3551 3552 3553 3554 3555 3556 3557 3558 3559 3560 3561 3562 3563 3564 3565 3566 3567 3568 3569 3570 3571 3572 3573 3574 3575 3576 3577 3578 3579 3580 3581 3582 3583 3584 3585 3586 3587 3588 3589 3590 3591 3592 3593 3594 3595 3596 3597 3598 3599 3600 3601 3602 3603 3604 3605 3606 3607 3608 3609 3610 3611 3612 3613 3614 3615 3616 3617 3618 3619 3620 3621 3622 3623 3624 3625 3626 3627 3628 3629 3630 3631 3632 3633 3634 3635 3636 3637 3638 3639 3640 3641 3642 3643 3644 3645 3646 3647 3648 3649 3650 3651 3652 3653 3654 3655 3656 3657 3658 3659 3660 3661 3662 3663 3664 3665 3666 3667 3668 3669 3670 3671 3672 3673 3674 3675 3676 3677 3678 3679 3680 3681 3682 3683 3684 3685 3686 3687 3688 3689 3690 3691 3692 3693 3694 3695 3696 3697 3698 3699 3700 3701 3702 3703 3704 3705 3706 3707 3708 3709 3710 3711 3712 3713 3714 3715 3716 3717 3718 3719 3720 3721 3722 3723 3724 3725 3726 3727 3728 3729 3730 3731 3732 3733 3734 3735 3736 3737 3738 3739 3740 3741 3742 3743 3744 3745 3746 3747 3748 3749 3750 3751 3752 3753 3754 3755 3756 3757 3758 3759 3760 3761 3762 3763 3764 3765 3766 3767 3768 3769 3770 3771 3772 3773 3774 3775 3776 3777 3778 3779 3780 3781 3782 3783 3784 3785 3786 3787 3788 3789 3790 3791 3792 3793 3794 3795 3796 3797 3798 3799 3800 3801 3802 3803 3804 3805 3806 3807 3808 3809 3810 3811 3812 3813 3814 3815 3816 3817 3818 3819 3820 3821 3822 3823 3824 3825 3826 3827 3828 3829 3830 3831 3832 3833 3834 3835 3836 3837 3838 3839 3840 3841 3842 3843 3844 3845 3846 3847 3848 3849 3850 3851 3852 3853 3854 3855 3856 3857 3858 3859 3860 3861 3862 3863 3864 3865 3866 3867 3868 3869 3870 3871 3872 3873 3874 3875 3876 3877 3878 3879 3880 3881 3882 3883 3884 3885 3886 3887 3888 3889 3890 3891 3892 3893 3894 3895 3896 3897 3898 3899 3900 3901 3902 3903 3904 3905 3906 3907 3908 3909 3910 3911 3912 3913 3914 3915 3916 3917 3918 3919 3920 3921 3922 3923 3924 3925 3926 3927 3928 3929 3930 3931 3932 3933 3934 3935 3936 3937 3938 3939 3940 3941 3942 3943 3944 3945 3946 3947 3948 3949 3950 3951 3952 3953 3954 3955 3956 3957 3958 3959 3960 3961 3962 3963 3964 3965 3966 3967 3968 3969 3970 3971 3972 3973 3974 3975 3976 3977 3978 3979 3980 3981 3982 3983 3984 3985 3986 3987 3988 3989 3990 3991 3992 3993 3994 3995 3996 3997 3998 3999 4000 4001 4002 4003 4004 4005 4006 4007 4008 4009 4010 4011 4012 4013 4014 4015 4016 4017 4018 4019 4020 4021 4022 4023 4024 4025 4026 4027 4028 4029 4030 4031 4032 4033 4034 4035 4036 4037 4038 4039 4040 4041 4042 4043 4044 4045 4046 4047 4048 4049 4050 4051 4052 4053 4054 4055 4056 4057 4058 4059 4060 4061 4062 4063 4064 4065 4066 4067 4068 4069 4070 4071 4072 4073 4074 4075 4076 4077 4078 4079 4080 4081 4082 4083 4084 4085 4086 4087 4088 4089 4090 4091 4092 4093 4094 4095 4096 4097 4098 4099 4100 4101 4102 4103 4104 4105 4106 4107 4108 4109 4110 4111 4112 4113 4114 4115 4116 4117 4118 4119 4120 4121 4122 4123 4124 4125 4126 4127 4128 4129 4130 4131 4132 4133 4134 4135 4136 4137 4138 4139 4140 4141 4142 4143 4144 4145 4146 4147 4148 4149 4150 4151 4152 4153 4154 4155 4156 4157 4158 4159 4160 4161 4162 4163 4164 4165 4166 4167 4168 4169 4170 4171 4172 4173 4174 4175 4176 4177 4178 4179 4180 4181 4182 4183 4184 4185 4186 4187 4188 4189 4190 4191 4192 4193 4194 4195 4196 4197 4198 4199 4200 4201 4202 4203 4204 4205 4206 4207 4208 4209 4210 4211 4212 4213 4214 4215 4216 4217 4218 4219 4220 4221 4222 4223 4224 4225 4226 4227 4228 4229 4230 4231 4232 4233 4234 4235 4236 4237 4238 4239 4240 4241 4242 4243 4244 4245 4246 4247 4248 4249 4250 4251 4252 4253 4254 4255 4256 4257 4258 4259 4260 4261 4262 4263 4264 4265 4266 4267 4268 4269 4270 4271 4272 4273 4274 4275 4276 4277 4278 4279 4280 4281 4282 4283 4284 4285 4286 4287 4288 4289 4290 4291 4292 4293 4294 4295 4296 4297 4298 4299 4300 4301 4302 4303 4304 4305 4306 4307 4308 4309 4310 4311 4312 4313 4314 4315 4316 4317 4318 4319 4320 4321 4322 4323 4324 4325 4326 4327 4328 4329 4330 4331 4332 4333 4334 4335 4336 4337 4338 4339 4340 4341 4342 4343 4344 4345 4346 4347 4348 4349 4350 4351 4352 4353 4354 4355 4356 4357 4358 4359 4360 4361 4362 4363 4364 4365 4366 4367 4368 4369 4370 4371 4372 4373 4374 4375 4376 4377 4378 4379 4380 4381 4382 4383 4384 4385 4386 4387 4388 4389 4390 4391 4392 4393 4

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarının halka arz edilmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurum veya kuruluştan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.



AS GIDA SANAYİLERİ VE TİC. A.Ş.
Gıda San. ve Tic. A.Ş.
Sıhhiye Cad. 2578 Sok. No: 8/9
06560 ANKARA
Tic. Sic. No: 274242 / Mers: 0810001274242000000
Tic. Sic. No: 274242 / Mers: 0810001274242000000
Tic. Sic. No: 274242 / Mers: 0810001274242000000

TEB HOLDİNG A.Ş.
Teb Holding A.Ş. 2178 Caddesi No: 10 Kat: 10
06560 ANKARA
Tic. Sic. No: 274242 / Mers: 0810001274242000000
Tic. Sic. No: 274242 / Mers: 0810001274242000000
Tic. Sic. No: 274242 / Mers: 0810001274242000000

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Teb Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 2178 Caddesi No: 10 Kat: 10
06560 ANKARA
Tic. Sic. No: 274242 / Mers: 0810001274242000000
Tic. Sic. No: 274242 / Mers: 0810001274242000000
Tic. Sic. No: 274242 / Mers: 0810001274242000000

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<u>İhraççı</u>	Sorumlu Olduğu Kısım:
As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
Adı: Galip Soyadı: Yeşilbaş Yönetim Kurulu Başkanı İmza: Tarih: .../.../2026	
Adı: Agah Soyadı: Mamaloğlu Yönetim Kurulu Üyesi İmza: Tarih: .../.../2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

<u>Halka Arz Eden</u>	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Naci Soyadı: Kaplan Şirket Ortağı İmza: Tarih: .../.../2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

<u>Halka Arz Eden</u>	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Arif Yakup Soyadı: Kaplan Şirket Ortağı İmza: Tarih: .../.../2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

AS OFİS DAMIZLIK YUMURTA YEM
GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Sicil No: 275900 / Şah. 275900 / Mers: 08170000000000000000
Tic. Sicil No: 275900 / Şah. 275900 / Mers: 08170000000000000000
Tic. Sicil No: 275900 / Şah. 275900 / Mers: 08170000000000000000
Tic. Sicil No: 275900 / Şah. 275900 / Mers: 08170000000000000000

DEFEROLDING A.Ş.
Sicil No: 275900 / Şah. 275900 / Mers: 08170000000000000000
Tic. Sicil No: 275900 / Şah. 275900 / Mers: 08170000000000000000
Tic. Sicil No: 275900 / Şah. 275900 / Mers: 08170000000000000000
Tic. Sicil No: 275900 / Şah. 275900 / Mers: 08170000000000000000

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İstiklal Yolu, Şişli/İstanbul, No: 28
Tic. Sicil No: 275900 / Şah. 275900 / Mers: 08170000000000000000
Tic. Sicil No: 275900 / Şah. 275900 / Mers: 08170000000000000000
Tic. Sicil No: 275900 / Şah. 275900 / Mers: 08170000000000000000

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Galip Soyadı: Yeşilbaş Şirket Ortağı İmza:  Tarih: .../.../2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Salih Soyadı: Yeşilbaş Şirket Ortağı İmza:  Tarih: .../.../2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Agah Soyadı: Mamaloğlu Şirket Ortağı İmza:  Tarih: .../.../2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Bekir Soyadı: Taşkaldıran Şirket Ortağı İmza:  Tarih: .../.../2026	İZAHNAMENİN TAMAMI



 AS GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
 GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
 06060 Söğütözü Mah. 2126. Cad. No: 5/1
 Çankaya/ANKARA / TÜRKİYE
 Tic. Sic. No: 274444 / Mers: 0817007180000000000000
 İletişim: 0312 444 1557 0312 444 1558


 14

TED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 İnönü Mah. Sarısu Cad. No:79 Örsönler/34764 Kat:2
 Tel: 0212 634 44 44 Fax: 0212 634 44 00
 DDYK Halka Arzları V.D: 003.002.000.000 Tlx: 003 003 003
 İnternet: www.tedyatirim.com.tr

Halka Arz Eden Ofis Holding A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Galip Soyadı: Yeşilbaş Yönetim Kurulu Başkanı İmza: Tarih: .../.../2026	 İZAHNAMESİNİN TAMAMI
Adı: Agah Soyadı: Mamaloğlu Yönetim Kurulu Üyesi İmza: Tarih: .../.../2026	

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Mustafa Selim Soyadı: Yazıcı Genel Müdür İmza: Tarih: .../.../2026	 İZAHNAMESİNİN TAMAMI
Adı: Arda Soyadı: Alataş Kurumsal Finansman Direktörü İmza: Tarih: .../.../2026	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.



<u>Finansal Tablolar ve İlgili Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</u> A1 Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Gürol Soyadı: Gündoğan Sorumlu Denetçi	31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2024, 31.12.2024 ve 30.09.2025 Tarihlerinde Sona Eren Finansal Dönemlere İlişkin Özel Bağımsız Denetçi Raporu

<u>Gayrimenkul Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluş</u> Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Rıza Ender Soyadı: Umur Sorumlu Değerleme Uzmanı	2025-ÖZEL-67, 2025-ÖZEL-68, 2025-ÖZEL-69, 2025-ÖZEL-70, 2025-ÖZEL-71, 2025-ÖZEL-72, 2025-ÖZEL-73, 2025-ÖZEL-74, 2025-ÖZEL-75, 2025-ÖZEL-76, 2025-ÖZEL-77, 2025-ÖZEL-78, 2025-ÖZEL-79, 2025-ÖZEL-80, 2025-ÖZEL-81, 2025-ÖZEL-82, 2025-ÖZEL-83, 2025-ÖZEL-84, 2025-ÖZEL-85, 2025-ÖZEL-86, 2025-ÖZEL-87, 2025-ÖZEL-121, 2025-ÖZEL-273, 2025-ÖZEL-274.

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 İncekaya Mah. Sokaklı Cad. No:78 Ömerli, Beşiktaş/İstanbul
 Tel: 0212 533 41 54 Pbx: 0212 533 41 50
 E-Posta: Hukuk@teb-yatirim.com.tr, Opu@teb-yatirim.com.tr, Sic. No: 299306
 Internet adresi: www.teb-yatirim.com.tr

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI

B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Şirket'in ticaret unvanı "As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş."dir. İşletme adı yoktur.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Söğütözü mah. 2176 cad. 9/9

		Çankaya/ Ankara
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Şirketin amaç ve konusu başlıca şunlardır: A-Her nevi büyükbaş, küçükbaş, kümes hayvancılığı konusunda besicilik yapmak, ticari ve damızlık civciv, piliç tavuk eti, hindi, diğer kanatlı hayvanlar, yumurta, yem ve bunların üretilmesi için gerekli olan diğer girdiler ile bunların artık ve müştaklarının üretilmesi yetiştirilmesi bakımı kesimi islenmesi pişirilmesi dondurulması paketlenmesi muhafazası ambalajlanması alımı satımı ithali ve ihracı. B-Yukarıdaki yazılı ürünlerin elde edilmesi sırasında veya sonrasında ortaya çıkan her türlü artık ve müştaklarının değerlendirilmesi, bunların üretimi yetiştirilmesi pişirilmesi dondurulması, paketlenmesi, muhafazası, ambalajlanması, alımı, satımı, ithali ve ihracı. C-Tüm bu ürün ve yan ürünlerin elde edilmesi için gerekli ilaç, ası, dezenfektan, vitamin, mineral ve diğer kimyasal maddelerin kuluçka ve ana makinalarının yemleme nakliye sulama yıkama kesim pişirme paketleme ambalaj şoklama ve soğuk muhafaza malzeme ve ekipmanlarının adet edevatının makine ve tesislerinin hayvancılık ve hayvan yemleri ve bunların imal ve üretiminde kullanılacak her türlü iptidai hammadde makine malzeme ve yedek parçaları ile kümes malzemelerinin imalı alımı, satımı, ithali ve ihracı. D-Şirket amaç ve konusu ile ilgili olarak yerli ve yabancı gerçek tüzel kişilerle ortaklıklar kurabilir. Kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olabilir. E-Şirket konusu ile sınırlı olmak koşulu ile yurt içinde ve yurt dışında lisans patent imtiyaz ihtira beratı marka know-how gibi haklar iktisap edebilir kiraya verebilir kiralayabilir devredebilir bunlar üzerinde her türlü hukuki ve ticari tasarrufla bulunabilir kendi adına marka ihdas ve tescil ettirebilir iç ve dış pazarlama müşavirliği mümessilliği yapabilir. F-Şirket amaçları ve faaliyet konuları doğrultusunda her türlü devlet daire ve müesseseleri ile iktisadi devlet teşekkülleri, ticari firma ve müesseseler, askeri kuruluşlar, şirket ve gerçek kişiler tarafından açılacak ihalelere katılabilir, bedel teklifi ve taahhütte bulunabilir. G-İstigal konusunun tahakkuku için, üretim merkezleri (Deneme üretimi dahil) fabrika, atölye laboratuvar toptan ve perakende satış mağazaları, irtibat bürosu yazıhane, depo, ambalajlama, paketleme, lojman ve sosyal tesisleri kurulabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, satabilir, ithal ve ihrac edebilir. H-Şirket adına kayıtlı gayrimenkulleri, menkul malları ve her nevi hakları yukarıda sayılan şirket faaliyetlerinden dolayı dilediği banka,

		finans kurumu ile diğer gerçek ve tüzel kişiler (Hem Resmi Hem Özel) lehine her türlü şartlar dairesinde rehin ve ipotek verebilir, Üçüncü kişilerin (Gerçek ve/veya Tüzel kişilerin) her nevi borç ve/veya kredi ilişkilerinin teminatı olmak üzere rehin ve ipotek verebilir. Şirket her türlü kamu kurum kuruluş ve kişilere ait gayrimenkulleri (Tescilli-Tescilsiz) her türlü şartlara kendi lehine ipotek ve rehin alabilir, alınan bu rehin ve ipotekleri fek ve terkin ettirebilir. Menkul mallar ve gayrimenkullerle ilgili olarak intifa ve irtifak hakkı verebilir, alabilir, lehe adına bu hakları fek ve terkin ettirebilir. Yukarıdaki gösterilen konulardan başka ileride şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girilmek istenildiği takdirde yönetim kurulunun da karar aldıktan sonra tescil ve ilan ettirmek koşulu ile şirket bu işleri de yapabilir. Gerek kendi gerekse üçüncü gerçek veya tüzel kişilerin borç ve/veya kredileri için ipotek vermek, kefil olmak, bunların fekkini talep etmek, şirketin alacaklarını teminat altına alabilmek için ipotek, rehin ve kefalet almak ve bunları fek etmek, işletme ve/veya ekipman rehni tesis edebilmek.
B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Gıda sanayisinin stratejik önemi küresel ve bölgesel gelişmelerle artarken, pandemi sonrası dönemde gıda güvenliği ve arz sürekliliği daha kritik hale gelmiştir. Üretim ve tüketim alışkanlıklarındaki değişimler, jeopolitik gelişmeler, iklim kaynaklı riskler ve artan maliyetler sektörü etkileyen başlıca unsurlar arasında yer almaktadır. Beyaz et ürünlerinin hızlı tüketim ürünleri arasında bulunması nedeniyle stoklu çalışma sınırlı olup üretim ve satış miktarları genel olarak paralel seyretmektedir. Şirketin yeni yatırımlarının katkısıyla 2024 yılında satışlarda önemli artış gerçekleşmiş olup, 2025 yılının ilk ayları itibarıyla satış hacmindeki yükseliş eğiliminin devam ettiği gözlemlenmektedir. Tüketici davranışları beyaz et sektöründe küresel ve yurtiçi talep üzerinde belirleyici olmaktadır. Tavuk etinin görece düşük maliyetli ve erişilebilir bir protein kaynağı olması, sağlıklı beslenme eğilimi ve ürün çeşitliliği talep artışını desteklemektedir. Türkiye'de kişi başı tüketimdeki artış iç pazar büyümesine işaret ederken, Orta Doğu ve Afrika başta olmak üzere ihracat pazarlarının genişlemesi sektöre olumlu katkı sağlamaktadır. Ayrıca Avrupa ve Çin pazarlarından artan talebin ihracatın gelişiminde daha fazla rol oynaması beklenmektedir.

[Handwritten signatures and stamps]

AKS OFİS DANIŞLIK KURUMU YEM
GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Sığırcıca Mh. 31200 Ç. No: 8/8
Çankaya/ANKARA / TÜRKİYE
Tic. Sic. No: 271234 / 42 14 (phn) 0312 312 00 14
Beyaz Kurumlar YEM : 0312 312 00 14
E-posta No : 0312 312 00 14 / 0312 312 00 14

DEK HOLDİNG A.Ş.
Sığırcıca Mh. 31200 Ç. No: 8/8
Çankaya/ANKARA / TÜRKİYE
Tic. Sic. No: 271234 / 42 14 (phn) 0312 312 00 14
Beyaz Kurumlar YEM : 0312 312 00 14
E-posta No : 0312 312 00 14 / 0312 312 00 14

TED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Fıstık Mh. Sığırcıca Cd. No:70 Çankaya / 06763 / Ankara
Tic. Sic. No: 271234 / 42 14 (phn) 0312 312 00 14
Beyaz Kurumlar YEM : 0312 312 00 14
E-posta No : 0312 312 00 14 / 0312 312 00 14

B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in 6 gerçek kişi ve 1 tüzel kişi <table><tr><th colspan="4">Şirket'in Ortaklık Yapısı</th></tr><tr><th rowspan="2">Ortağın Unvanı / Adı Soyadı</th><th colspan="2">Sermayedeği Payı</th><th rowspan="2">Oranı (%)</th></tr><tr><th>Pay Grubu</th><th>Tutarı (TL)</th></tr><tr><td rowspan="2">Naci Kaplan</td><td>A</td><td>12.500.000</td><td rowspan="2">25,0</td></tr><tr><td>B</td><td>50.000.000</td></tr><tr><td rowspan="2">Arif Yakup Kaplan</td><td>A</td><td>12.500.000</td><td rowspan="2">25,0</td></tr><tr><td>B</td><td>50.000.000</td></tr><tr><td rowspan="2">Galip Yeşilbaş</td><td>A</td><td>8.000.000</td><td rowspan="2">16,0</td></tr><tr><td>B</td><td>32.000.000</td></tr><tr><td rowspan="2">Salih Yeşilbaş</td><td>A</td><td>5.000.000</td><td rowspan="2">10,0</td></tr><tr><td>B</td><td>20.000.000</td></tr><tr><td rowspan="2">Ofis Holding A.Ş.</td><td>A</td><td>4.500.000</td><td rowspan="2">9,0</td></tr><tr><td>B</td><td>18.000.000</td></tr><tr><td rowspan="2">Agah Mamaloğlu</td><td>A</td><td>4.000.000</td><td rowspan="2">8,0</td></tr><tr><td>B</td><td>16.000.000</td></tr><tr><td rowspan="2">Bekir Taşkaldıran</td><td>A</td><td>3.500.000</td><td rowspan="2">7,0</td></tr><tr><td>B</td><td>14.000.000</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td></td><td>250.000.000</td><td>100,0</td></tr></table> olmak üzere toplam 7 pay sahibi bulunmaktadır. Şirketin Bağlı Ortaklıkları; Sakarya KRS Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. Vista Green İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	Şirket'in Ortaklık Yapısı				Ortağın Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeği Payı		Oranı (%)	Pay Grubu	Tutarı (TL)	Naci Kaplan	A	12.500.000	25,0	B	50.000.000	Arif Yakup Kaplan	A	12.500.000	25,0	B	50.000.000	Galip Yeşilbaş	A	8.000.000	16,0	B	32.000.000	Salih Yeşilbaş	A	5.000.000	10,0	B	20.000.000	Ofis Holding A.Ş.	A	4.500.000	9,0	B	18.000.000	Agah Mamaloğlu	A	4.000.000	8,0	B	16.000.000	Bekir Taşkaldıran	A	3.500.000	7,0	B	14.000.000	TOPLAM		250.000.000	100,0
Şirket'in Ortaklık Yapısı																																																										
Ortağın Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeği Payı		Oranı (%)																																																							
	Pay Grubu	Tutarı (TL)																																																								
Naci Kaplan	A	12.500.000	25,0																																																							
	B	50.000.000																																																								
Arif Yakup Kaplan	A	12.500.000	25,0																																																							
	B	50.000.000																																																								
Galip Yeşilbaş	A	8.000.000	16,0																																																							
	B	32.000.000																																																								
Salih Yeşilbaş	A	5.000.000	10,0																																																							
	B	20.000.000																																																								
Ofis Holding A.Ş.	A	4.500.000	9,0																																																							
	B	18.000.000																																																								
Agah Mamaloğlu	A	4.000.000	8,0																																																							
	B	16.000.000																																																								
Bekir Taşkaldıran	A	3.500.000	7,0																																																							
	B	14.000.000																																																								
TOPLAM		250.000.000	100,0																																																							
B.6	Sermayedeği veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan	<table><tr><th colspan="5">Şirket'in Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi</th></tr><tr><th rowspan="2">Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı</th><th colspan="2">Sermaye Payı</th><th colspan="2">Son Durum (İzahname Tarihi İtibarıyla)</th></tr><tr><th>Son Genel Kurul (19.08.2025)</th><th></th><th>(TL)</th><th>(%)</th></tr><tr><td>Naci Kaplan</td><td>62.500.000</td><td>25</td><td>62.500.000</td><td>25</td></tr><tr><td>Arif Yakup Kaplan</td><td>62.500.000</td><td>25</td><td>62.500.000</td><td>25</td></tr><tr><td>Ofis Holding A.Ş.</td><td>22.500.000</td><td>9</td><td>22.500.000</td><td>9</td></tr><tr><td>Galip Yeşilbaş</td><td>40.000.000</td><td>16</td><td>40.000.000</td><td>16</td></tr><tr><td>Salih Yeşilbaş</td><td>25.000.000</td><td>10</td><td>25.000.000</td><td>10</td></tr><tr><td>Agah Mamaloğlu</td><td>20.000.000</td><td>8</td><td>20.000.000</td><td>8</td></tr><tr><td>Bekir Taşkaldıran</td><td>17.500.000</td><td>7</td><td>17.500.000</td><td>7</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>250.000.000</td><td>100</td><td>250.000.000</td><td>100</td></tr></table>	Şirket'in Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı		Son Durum (İzahname Tarihi İtibarıyla)		Son Genel Kurul (19.08.2025)		(TL)	(%)	Naci Kaplan	62.500.000	25	62.500.000	25	Arif Yakup Kaplan	62.500.000	25	62.500.000	25	Ofis Holding A.Ş.	22.500.000	9	22.500.000	9	Galip Yeşilbaş	40.000.000	16	40.000.000	16	Salih Yeşilbaş	25.000.000	10	25.000.000	10	Agah Mamaloğlu	20.000.000	8	20.000.000	8	Bekir Taşkaldıran	17.500.000	7	17.500.000	7	TOPLAM	250.000.000	100	250.000.000	100		
Şirket'in Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi																																																										
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı		Son Durum (İzahname Tarihi İtibarıyla)																																																							
	Son Genel Kurul (19.08.2025)		(TL)	(%)																																																						
Naci Kaplan	62.500.000	25	62.500.000	25																																																						
Arif Yakup Kaplan	62.500.000	25	62.500.000	25																																																						
Ofis Holding A.Ş.	22.500.000	9	22.500.000	9																																																						
Galip Yeşilbaş	40.000.000	16	40.000.000	16																																																						
Salih Yeşilbaş	25.000.000	10	25.000.000	10																																																						
Agah Mamaloğlu	20.000.000	8	20.000.000	8																																																						
Bekir Taşkaldıran	17.500.000	7	17.500.000	7																																																						
TOPLAM	250.000.000	100	250.000.000	100																																																						

TER YATIRIM MENULU DEĞERLERİ A.Ş.
 İnşaat Mh. Sokulu Cad. No:78 Beşiktaş/34398 İstanbul
 Tel: 0212 350 33 44 Fax: 0212 350 33 43
 Mersis:08030010000000000000000000 Tic. Sic. No: 350339
 E-posta: iletisim@teryatirim.com.tr www.teryatirim.com.tr

Yükümlülükler				
Özkaynaklar	1.452.775.253	2.616.895.568	3.860.219.947	3.933.830.019

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, canlı varlıklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar, diğer dönen varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemleri mali tabloları incelendiğinde dönen varlıkların sırasıyla 1.860.049.258 TL, 2.082.680.294 TL, 3.159.054.795 TL, 2.605.410.025 TL olduğu görülmektedir. Dönen varlıklar 2022 yılından 2023 yılına %12 artış, 2023 yılından 2024 yılına %52 artış ve 2024 yılı sonundan 2025 yılı 3. Çeyreğine %18 azalış göstermiştir. Dönen varlıkların aktif büyüklük içindeki payı yine dönemler itibarıyla sırasıyla %52, %49, %49 ve %41 olarak gerçekleşmiştir.

Dönen varlıkların yıllar itibarıyla artmasının ana sebeplerinden başlıcaları, sektörel sebeplerle yüksek seyreden karlılığın nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacaklarda oluşturduğu artışla birlikte stok kalemlerindeki artışlardır. Nakit ve nakit benzerlerindeki azalmanın ana sebebi kısa ve uzun dönemli borçların ödenmesiyle birlikte yapılan iyileştirme yatırımları ve yeni yatırımların özkaynaktan karşılanan kısımlarıyla birlikte piyasa şartları sonucu fiyat artışlarının gereken düzeyde yapılamamasından kaynaklıdır. (TMS 29 standardının getirmiş olduğu sunum etkisinin ve düzeltme katsayısının yıllar itibarıyla azalması ve 2023 ve 2024 yılında gerçekleşen şirket birleşme etkileri de artışın nedenlerinden biridir.)

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 1.716.687.626 TL, 2.130.127.079 TL, 3.231.594.268 TL ve 3.680.489.522 TL tutarında olduğu görülmektedir. Duran varlıkların içerisindeki en büyük kalemleri maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller kalemleri oluşturmaktadır. Şirket yeni yatırımlar ve iyileştirme çalışmaları yapan ve sürekli olarak kapasitesini artırmayı amaçlayan bir yapıdadır. Aynı dönemler süresince, duran varlıklarının toplam aktif varlıklar içerisindeki payı sırasıyla %48, %51, %51 ve %59 olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılından 2023 yılına geçişte %24 artış, 2023 yılından 2024 yılına geçişte %51 artış ve 2024 yıl sonundan 30.09.2025 dönemine kadar geçen zamanda %14 oranında bir artış yaşanmıştır. Şirket 2024 yılı itibarıyla yaptığı tesis yatırımı sonucunda kesimhane kapasitesini iki katına çıkarmakla birlikte, ileri işlem ürün üretmeye başlamıştır. 2024 ve 2025 yılında yapılan yeni yatırımlarla İç Anadolu Bölgesi'nde yetiştirme

kapasitesindeki artış için külmes yatırımları yapmıştır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa vadeli yükümlülükler; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, ertelenmiş gelirler, çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlar, diğer borçlar, cari dönem vergisiyle ilgili borçlar, kısa vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerindeki finansal tabloları incelendiğinde kısa vadeli yükümlülükler sırasıyla 1.929.870.424 TL, 1.366.024.871 TL, 1.477.931.293 TL ve 1.635.690.734 TL olduğu görülmektedir. Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam yükümlülükler ve özkaynaklar içindeki payı aynı dönemlerde sırasıyla %54, %32, %23 ve %26 olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun vadeli yükümlülükler; uzun vadeli borçlanmalar, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerine ait finansal tabloları incelendiğinde uzun vadeli yükümlülüklerin sırasıyla 194.091.207 TL, 229.886.934 TL, 1.052.497.823 TL ve 716.378.794 TL olduğu görülmektedir. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı aynı dönemde sırasıyla %5, %5, %16 ve %11 olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerin %73'ünü uzun vadeli borçlanmalar, %1'ini ertelenmiş gelirler, %27'sini uzun vadeli karşılıklar oluşturmaktadır.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler, dönem karı ve kontrol gücü olmayan paylardan oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 1.452.75.253 TL, 2.616.895.568 TL, 3.860.219.947 TL ve 3.933.830.019 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in özkaynakları toplam kaynaklar ve özkaynaklar içerisinde %41, %62, %60 ve %63 oranında paya sahiptir. Şirket'in güçlü bir özkaynak yapısı bulunmakla birlikte 2024 yılında ödenmiş sermaye tutarı yapılan sermaye artırımıyla 250.000.000 TL seviyesine çıkmıştır. Şirket yıllar itibarıyla yatırımlarını özkaynaklarından karşılamaktadır.

Özet Kar veya Zarar Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Hassilat	8.324.449.076	9.676.232.103	11.180.764.318	8.290.243.155
Brüt Kar (Zarar)	786.163.463	2.046.048.396	2.989.632.647	1.179.522.195

		maksimize etmeye odaklanmıştır.																				
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																				
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 dönemleri itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına ilişkin özel bağımsız denetçi raporlarında olumlu görüş verilmiştir.																				
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	<table><tr><th>Özet Finansal Durum Tablosu (TL)</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>30.09.2025</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>1.860.049.258</td><td>2.082.680.294</td><td>3.159.054.795</td><td>2.605.410.025</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>1.929.870.424</td><td>1.366.024.871</td><td>1.477.931.293</td><td>1.635.690.734</td></tr><tr><td>İşletme Sermayesi</td><td>-69.821.166</td><td>716.655.423</td><td>1.681.123.502</td><td>969.719.291</td></tr></table> 30.09.2025 itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi 976.502.255 TL olup, işbu izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli net işletme sermayesi bulunmaktadır.	Özet Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025	Dönen Varlıklar	1.860.049.258	2.082.680.294	3.159.054.795	2.605.410.025	Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.929.870.424	1.366.024.871	1.477.931.293	1.635.690.734	İşletme Sermayesi	-69.821.166	716.655.423	1.681.123.502	969.719.291
Özet Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025																		
Dönen Varlıklar	1.860.049.258	2.082.680.294	3.159.054.795	2.605.410.025																		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.929.870.424	1.366.024.871	1.477.931.293	1.635.690.734																		
İşletme Sermayesi	-69.821.166	716.655.423	1.681.123.502	969.719.291																		

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in sermayesini temsil eden B grubu hamiline yazılı paylardır. İşbu izahname tarihi itibarıyla söz konusu payların ISIN numarası belirlenmemiş olup, bu paylara ilişkin ISIN numarası Kurul onayının ardından Takasbank'tan temin edilecek ve MKK nezdinde kaydedilecektir. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.
-----	---	--

		Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği, TTK md. 437) - Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) - Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527) - İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2) - Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) - Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.1 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) - Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 439, 531, 559) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 207, 438) Halka arz edilen paylar, mevzuatın verdikleri haricinde herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul Pay Piyasası Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuru yapılacaktır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in kar dağıtım esasları Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kâr Dağıtım ve Tesatü" başlıklı 14. Maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre;

Şirketin hesap önemi sonunda tespit edilen gelirlerden, şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve SPKn' ye uygun olarak pay sahiplerine birinci kâr payı ödenir.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, yönetim kurulu üyeleri ile ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı ödenmesine karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b), (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521 inci maddesi uyarınca kendi isteğiyle ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim

yaşanabilecek aksaklıklar ürün kalitesinin bozulmasına, teslimat gecikmelerine ve müşteri ilişkilerinin zarar görmesine neden olabilir.

Bazı tedarikçilerle yazılı sözleşme bulunmaması veya yaşanabilecek ticari ve hukuki uyumsuzluklar tedarik sürekliliğini bozarak Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Bazı ekipman ve malzemelerde tek tedarikçiye bağımlı olunması, tedarik sürecinde yaşanabilecek gecikmeler veya kapasite yetersizlikleri nedeniyle operasyonel aksamalar yaratabilir.

Şirket'in değişen tüketici tercihlerini doğru analiz edememesi veya yeni ürün geliştirme ve pazarlama stratejilerinde başarısız olması pazar payının ve kârlılığın azalmasına neden olabilir.

Stok seviyelerinin doğru yönetilememesi, depolama sorunları veya planlama hataları ürün kayıplarına, maliyet artışına ve müşteri taleplerinin karşılanamamasına yol açabilir.

Üretim veya tedarik süreçlerinde ortaya çıkabilecek kalite sorunları ürün iadelerine, geri çağırımlara, idari yaptırımlara ve itibar kaybına neden olabilir.

Mevcut müşterilerin kaybedilmesi veya yeni müşteri kazanımında başarısız olunması satış hacmini ve finansal performansı olumsuz etkileyebilir.

Müşterilerin ödeme güçlüğüne düşmesi, tahsilat gecikmeleri veya alacakların şüpheli hale gelmesi Şirket'in nakit akışını ve finansal yapısını olumsuz etkileyebilir.

Uluslararası ticaret düzenlemelerinde meydana gelebilecek değişiklikler, jeopolitik gelişmeler, lojistik aksaklıklar ve hedef pazarlardaki ekonomik dalgalanmalar Şirket'in ihracat faaliyetlerini, satış hacmini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Enerji, yakıt, navlun ve taşımacılık maliyetlerinde yaşanabilecek artışların ürün fiyatlarına yansıtılamaması durumunda Şirket'in maliyet yapısı ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

Gerekli izin ve ruhsatların alınamaması, yenilenememesi veya mevzuata uyumsuzluk nedeniyle iptal edilmesi Şirket'in faaliyetlerinin kısmen veya tamamen durmasına ve finansal sonuçlarının olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Çevre mevzuatına uyulmaması, standartların yükselmesi veya üçüncü taraf şikayetleri nedeniyle idari yaptırımlar, ek maliyetler ve itibar kaybı ortaya çıkabilir.

Müşteri ve bağımsız denetimlerde başarısız olunması ticari ilişkilerin sona ermesine, siparişlerin iptaline ve gelir kaybına yol açabilir.

Marka, patent ve ticari sırların yeterince korunamaması rekabet avantajının azalmasına, itibar kaybına ve hukuki uyuşmazlıklara neden olabilir.

Basın veya sosyal medyada yer alabilecek olumsuz haber ve paylaşımlar Şirket'in itibarına zarar vererek satışları ve müşteri ilişkilerini olumsuz etkileyebilir.

Doğal afetler, salgınlar ve benzeri olağanüstü durumlar üretim faaliyetlerinde kesintilere yol açarak Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Faaliyet gösterilen veya gösterilmesi planlanan bölgelerde ortaya çıkabilecek politik ve jeopolitik riskler tedarik zincirini, üretimi ve satışları olumsuz etkileyebilir.

Kilit yönetici ve uzman personelin kaybedilmesi veya yerlerinin doldurulamaması karar alma süreçlerini ve operasyonel etkinliği olumsuz etkileyebilir.

İş gücü maliyetlerindeki artış, nitelikli personel temininde yaşanabilecek zorluklar ve çalışan hataları Şirket'in operasyonel verimliliğini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Çalışanlar tarafından gerçekleştirilebilecek grev, iş bırakma veya benzeri eylemler operasyonlarda aksamalara neden olarak Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Tehlikeli iş sınıfında yer alan üretim faaliyetleri kapsamında meydana gelebilecek iş kazaları üretimin durmasına, tazminat yükümlülüklerine ve idari yaptırımlara yol açabilir.

Şirket'in faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir.

Tehlikeli iş sınıfında yer alan faaliyetler kapsamında meydana gelebilecek iş kazaları üretimin durmasına, tazminat yükümlülüklerine ve idari yaptırımlara yol açarak Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Kredi sözleşmelerinde yer alan finansal oranlar ve diğer yükümlülüklerin ihlal edilmesi kredilerin geri çağırılmasına, teminatların nakde çevrilmesine ve likidite sorunlarına yol açabilir.

Bilgi teknolojileri sistemlerinde yaşanabilecek kesinti, arıza veya siber saldırılar operasyonların durmasına, veri kaybına ve ek maliyetlere

neden olarak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Yüksek borçluluk seviyesi nakit akışını sınırlayabilir, finansman maliyetlerini artırabilir ve Şirket'in finansal esnekliğini azaltabilir.

İşletme sermayesinin karşılanamaması durumunda Şirket faaliyetlerini sürdüremeyebilir, büyüme planlarını erteleyebilir ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

İlişkili taraf işlemleri çıkar çatışmalarına yol açabilir ve emsallere uygun olmayan koşullar finansal sonuçlar ile Şirket'in itibarını olumsuz etkileyebilir.

Stratejik planların başarısız olması, yatırımlardan beklenen getirinin elde edilememesi veya talep koşullarının öngörülememesi Şirket'in büyümesini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket aleyhine açılacak davalar ve uygulanabilecek idari yaptırımlar tazminat yükümlülüklerine, itibar kaybına ve finansal performansın olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Sigorta kapsamının yetersiz kalması veya tazminatın tahsil edilememesi durumunda oluşabilecek zararlar doğrudan Şirket tarafından karşılanmak zorunda kalınabilir.

Muhasebe standartlarında meydana gelebilecek değişiklikler ile yönetim tahminlerindeki farklılıklar finansal tabloların değişmesine ve Şirket'in finansal sonuçlarının olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Vergi mevzuatında meydana gelebilecek değişiklikler, artan vergi yükü veya denetimler sonucunda doğabilecek ek yükümlülükler Şirket'in finansal durumunu ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Küresel ve yerel ekonomik dalgalanmalar talebin azalmasına, tahsilat süreçlerinin bozulmasına ve sektör genelinde kârlılığın düşmesine neden olabilir.

Enflasyon, faiz oranları ve döviz kurlarındaki oynaklık maliyetlerin artmasına, fiyat rekabetinin zorlaşmasına ve Şirket'in finansal performansının olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Rekabet mevzuatına aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanabilecek yüksek idari para cezaları, soruşturmalar ve diğer yaptırımlar Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Çevresel etkiler, atık yönetimi, karbon emisyonları ve artan sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyum gereklilikleri ek maliyetler doğurarak Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Savaşlar, bölgesel çatışmalar ve jeopolitik gelişmeler tedarik zinciri, lojistik maliyetleri ve talep üzerinde baskı yaratarak Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Ekonomik krizler, politik belirsizlikler ve makroekonomik dalgalanmalar üretim maliyetlerini artırıp tüketici talebini azaltarak Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Yoğun rekabet ortamı fiyat baskısı, pazar payı kaybı ve marj daralmasına neden olarak Şirket'in gelirlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Üretim standartları veya müşteri beklentilerindeki değişiklikler doğrultusunda ortaya çıkabilecek yatırım ve ekipman ihtiyaçları ek maliyetler yaratarak Şirket'in finansal durumunu ve operasyonel sürekliliğini olumsuz etkileyebilir.

Ekonomik daralma, toplumsal olaylar ve küresel krizler tüketici talebini azaltarak gıda sektöründe küçülmeye ve Şirket'in satış hacmi ile kârlılığının düşmesine neden olabilir.

Payların ilk kez işlem göreceği olması nedeniyle piyasa likiditesinin oluşmaması veya sınırlı kalması fiyat ve işlem hacminde dalgalanmalara yol açabilir.

Halka açıklık oranının düşük olması payların likiditesini azaltarak fiyat oynaklığını artırabilir ve yatırımcıların istedikleri zamanda işlem yapmalarını zorlaştırabilir.

Ana pay sahiplerinin gelecekte gerçekleştirebileceği pay satışları piyasada arz artışına neden olarak hisse fiyatı üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabilir.

Şirket'in kârlılık durumu, nakit akışı, yatırım ihtiyaçları, borçluluk seviyesi ve mevzuat düzenlemeleri gibi çeşitli faktörler kâr payı dağıtımını sınırlandırabilir veya engelleyebilir.

Türk Lirası'nın yabancı para birimleri karşısındaki değerinde yaşanabilecek oynaklık, payların piyasa değerini ve yabancı yatırımcılar açısından getirileri olumsuz etkileyebilir.

Küresel veya ulusal ekonomik gelişmeler, piyasa koşullarındaki bozulmalar ve finansal belirsizlikler Şirket paylarının değer kaybetmesine veya işlem görmesinin kısıtlanmasına neden olabilir.

Paylara yapılacak yatırımın uygunluğu yatırımcıların finansal durumu ve risk tercihinine bağlı olduğundan, bazı yatırımcılar bekledikleri getiriyi elde edemeyebilir veya zarar edebilir.

		Fiyat tespit raporunda yer alan varsayımların gerçekleşmemesi halinde Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında kalabilir ve bu durum pay fiyatında düşüşe yol açabilir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması tedarik, Üretim, finansman, satış gibi Şirket'e bağımlı faktörlerden oluşabilir. Ayrıca, yurt İçi veya yurt dışı makroekonomik Gelişmelerin kötüleşmesi Şirket'in performansının beklentilerin altında gerçekleşmesine sebep olabilir. Böyle bir durumda Şirket pay fiyatı diğer işlem gören paylara benzer veya bağımsız şekilde düşebilir. <u>Diğer Riskler</u> Halka arz sonrasında Halka Arz Edenler'in Şirket üzerindeki kontrolünün önemli düzeyde devam etmesi beklenmektedir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket ve diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile zaman zaman farklılık gösterebilir. Kur Riski Kredi Riski Faiz Oranı Riski Fiyat Riski Likidite Riski
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Halka arza konu paylara ilişkin riskler: - Halka Arz Edilen Paylar fiyat ve işlem hacmindeki artış veya azalışlara maruz kalabilir. - Halka Arz Edilen Paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşme olasılığı Halk Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir. - Şirket, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar dağıtmayabilir. - Halk Arz Edilecek Paylar için sürdürülebilir, likit ve düzenli işlem yapan bir piyasa gelişmeyebilir. - Sermayenin sulanma riski bulunmaktadır.
E—HALKA ARZ		

	Danışmanlık Hizmeti	Şirket	[●]	[●]
	Gayrimenkul Değerleme Hizmeti	Şirket	[●]	[●]
	Toplam Maliyet	Şirket	[●]	[●]
	Şirket'in Elde Edeceği Halka Arz Geliri		[●]	[●]
	Şirket Tarafından Karşılancak Maliyetler		[●]	[●]
	Şirket'in Elde Edeceği Net Gelir		[●]	[●]

E.2a Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirket paylarının halka arzı ile Şirket özkaynak yapısının ve büyük projelerde daha etkin rol alması için finansal yapısının güçlendirilmesi, Şirket değerinin tespiti, marka bilinirliği ve tanınırlığının artırılması, kurumsal yönetim, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkelerinin daha güçlü şekilde uygulanması hedeflenmektedir. Halka arz, sermaye artırımı ve ortak satışı yöntemleri bir arada uygulanarak gerçekleştirilecektir.

Şirket' sermaye artırımı yoluyla ihraç edeceği 55.000.000 TL nominal değerli payların Teb Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenen fiyat üzerinden halka arz edilmesi sonucunda Şirketin elde edeceği halka arz gelirinden Şirkete düşen tahmini brüt halka arz masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan net halka arz gelirinin aşağıda belirtilen şekilde kullanılması planlanmaktadır:

Elde Edilecek Fonun Kullanım Yeri	Oran (%)
Yatırım harcamaları	%35-45
Finansal borçların geri ödemesi	%35-45
İşletme sermayesinin finansmanı	%15-25

E.3 Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları

Halka Arz Edilen Payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüş vermesi gerekmektedir.

Halka arz, Şirket sermayesinin 250.000.000 TL'den 305.000.000 TL'ye çıkarılması sebebiyle artırılacak 55.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 55.000.000 adet hamiline yazılı B grubu pay ile Şirket'in ortak satışı kapsamında Şirket'in mevcut pay sahibi Arif Yakup Kaplan'a ait 3.437.500 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.437.500 adet hamiline yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Naci Kaplan'a ait 3.437.500 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.437.500 adet hamiline yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Galip Yeşilbaş'a ait 2.200.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 2.200.000 adet hamiline yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Salih Yeşilbaş'a ait 1.375.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.375.000 adet nama yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Ofis Holding A.Ş.'e ait 1.237.500 TL nominal değerli olmak üzere

beheri 1 TL nominal değerli 1.237.500 adet hamiline yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Agah Mamaloğlu'na ait 1.100.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.100.000 adet hamiline yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Bekir Başkaldıran'a ait 962.500 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 962.500 adet hamiline yazılı B grup pay olmak üzere toplam 13.750.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 13.750.000 adet hamiline yazılı B grubu pay toplam 68.750.000 TL nominal değerli 68.750.000 adet B grubu hamiline yazılı payın halka arz edilmesi planlanmaktadır.

Sermaye artırımını ve ortak satışı sonucu halka arz edilecek payların Şirket'in mevcut sermayesine oranı %27,5 olup halka arz sonrası sermayeye oranı %22,54 olacaktır.

Ek satış kapsamında Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin nihai kararına tabi olmak üzere, ortak satışı yoluyla halka arz edilebilecek ek satışa konu olabilecek payların nominal değeri 13.750.000 TL olup ek pay satışı öncesi Halka Arz Edilen Paylara oranı %20 Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %4,51'dir.

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde Halka Arz Edilen Payların nominal değeri toplam 82.500.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %27,05'tir.

Halka arz, Şirket'in 31.01.2026 tarih ve 2026/1 sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan halka arz sonucu satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir

Halka arz, TEB Yatırım liderliğinde oluşturulan Konsorsiyum tarafından, "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En iyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar için 3 iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Kesin satış süresinin başlangıç ve bitiş tarihi SPK'nın izahnameyi onaylaması ve BİAŞ görüşleri sonrasında Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ve İhraççı'nın internet sitesinde (www.aspilic.com.tr), KAP'ta ve Konsorsiyum Lideri olan Teb Yatırım'ın internet sitesinde (www.tebyatirim.com.tr), ilan edilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.

		Halk arz edilecek toplam 68.750.0000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların; • [●] TL nominal değerli [●] adet B grubu kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a • [●] TL nominal değerli [●] adet B grubu kısmı Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'a • [●] TL nominal değerli [●] adet B grubu kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin Konsorsiyum üyelerine teslimini takip eden üç iş günü içerisinde teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, SPK'nın sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket, sermaye artırımı yoluyla 55.000.000 TL nominal değerli 55.000.000 TL B grubu hamiline yazı pay satarak halka arz geliri elde edecektir. Halka Arz Eden Pay sahipleri portföylerinde bulundurdıkları toplam 13.750.0000 TL nominal değerli 13.750.000 TL B grubu hamiline yazı payları ve ek satış olması halinde ek 13.750.000 TL B grubu hamiline yazılı payları satarak pay satış geliri elde edecektir. Şirket ile halka arzda aracılık hizmeti veren TEB Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. TEB Yatırım ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. TEB Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. TEB Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza aracılık ve konsorsiyum sözleşmesi ve halka arz aracılık yetki sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı ve Şirket

		arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukukî danışmanlık hizmetleri dışında bir hukukî danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukukî danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ile mali tabloların bağımsız denetimini yapan A1 Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. A1 Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. A1 Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. A1 Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinden herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. A1 Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, denetim sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşma yoktur. A1 Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir. Şirket'in ilgili varlık değerlendirme raporlarını hazırlayan Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ile arasında değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi dışında herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Şirket arasından herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. doğrudan ve dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı ekonomik bir çıkarı bulunmamaktadır Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Şirket'e sunduğu değerlendirme hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmasına	Şirket çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL'den 305.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabacak 55.000.000 TL nominal değerli 55.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı payı sermaye artımı yöntemi ile Şirket'in mevcut ortaklarından Arif Yakup Kaplan'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 3.437.500 TL nominal değerli ve 3.437.500 adet B Grubu hamiline yazılı pay, Naci Kaplan'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 3.437.500 TL nominal değerli ve 3.437.500 adet B Grubu hamiline yazılı pay, Galip Yeşilbaş'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 2.200.000 TL nominal değerli ve 2.200.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay, Salih Yeşilbaş'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 1.375.000 TL nominal değerli ve 1.375.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay, Ofis Holding A.Ş.'nin sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 1.237.500 TL nominal değerli ve 1.237.500 adet B Grubu hamiline pay, Ağah Mamaloğlu'nun sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 1.100.000 TL nominal değerli ve

**ilişkin verilen
taahhütler
hakkında bilgi**

1.100.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay, Bekir Taşkaldıran'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 962.500 TL nominal değerli ve 962.500 adet B Grubu hamiline yazılı pay, toplam 13.750.000 TL nominal değerli ve 13.750.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 68.750.000 TL B Grubu hamiline yazılı payın halka arz edilmesi planlamaktadır

Ayrıca, Halka arz edilecek paylara fazla talep gelmesi halinde,

a) Arif Yakup Kaplan'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 3.437.500 TL nominal değerli ve 3.437.500 adet B grubu hamiline,

b) Naci Kaplan'ın sahibi olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 3.437.500 TL nominal değerli ve 3.437.500 adet B grubu hamiline,

c) Galip Yeşilbaş'ın sahibi olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 2.200.000 TL nominal değerli ve 2.200.000 adet B grubu hamiline,

d) Salih Yeşilbaş'ın sahibi olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 1.375.000 TL nominal değerli ve 1.375.000 adet B grubu hamiline,

e) Ofis Holding A.Ş.'nin sahibi olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 1.237.500 TL nominal değerli ve 1.237.500 adet B grubu hamiline,

f) Agah Mamaloğlu'nun sahibi olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 1.100.000 TL nominal değerli ve 1.100.000 adet B grubu hamiline,

g) Bekir Taşkaldıran'ın sahibi olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 962.500 TL nominal değerli ve 962.500 adet B grubu hamiline,

pay olmak üzere toplam azami 13.750.000 TL nominal değerli B grubu paya kadar, halka arz edilecek diğer paylarla aynı hakları taşımak suretiyle ek pay satışına konu edilebilecek ve bu amaçla gerekli her türlü işlemin yerine getirilmesine; bu suretle ek satış dahil halka arz edilecek payların nominal değeri 82.500.000 TL nominal değere kadar yükseltilebilecektir.

Şirket, 31.01.2026 tarihli taahhüdü ile Şirket paylarının BİST'te işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca Şirket paylarının dolaşımındaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar almayacağına

Şirket mevcut pay sahipleri ve aynı zamanda paylarını halka arz eden ortaklardan her biri 31.01.2026 tarihinde Şirket sermayesinde sahip olduğu halka arza konu olmayan payların tamamını veya bir kısmını , Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa") işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, mevzuatın öngördüğü istisnalar dışında, payların Borsa fiyatından bağımsız olarak dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satış veya halka arza konu etmeyeceğini (Borsa'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacağını ve / veya Borsa'ya veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını ve ayrıca Borsa'da veya Borsa'da dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceğini, kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi
-----	---

Sermaye artırımı yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, Sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıda tabloda sunulmaktadır.

Sulanma Etkisi	TL
Halka Arz Fiyatı	[●]
Halka Arz Öncesi Defter Değeri	[●]
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	[●]
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	[●]
Halka Arz Fiyatı	[●]
Sermaye Artırımı (nominal TL)	55.000.000
Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri	[●]
Halka Arz Maliyetleri	[●]

	almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	[●]
		Halka Arz Sonrası Defter Değeri	[●]
		Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	[●]
		Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	[●]
		Mevcut Ortaklar İçin Pozitif Sulanma Etkisi (TL)	[●]
		Mevcut Ortaklar İçin Pozitif Sulanma Etkisi (%)	[●]
		Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	[●]
		Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	[●]
		Şirket'in mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka bir kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda Konsorsiyum Üyeleri olan Yatırım kuruluşları arasında farklılık gösteren çeşitleri maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.	

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının ("Şirket") 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynak değişim tabloları ve konsolide nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tabloları A1 Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

Ticaret Ünvanı	A1 Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Gürol Gündoğan
Sorumlu Olduğu Dönemler	01.01.2025 – 30.09.2025
	01.01.2024 – 31.12.2024
	01.01.2023 – 31.12.2023
	01.01.2022 – 31.12.2022
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul YMM Odası
Adresi	Meşrutiyet Caddesi Kenur Sokak 59/6 06640 Bakanlıklar / ANKARA

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	493.415.819	390.102.989	390.102.990	417.247.950	417.247.950
Maddi Duran Varlıklar	1.056.609.786	1.588.044.905	2.538.574.364	2.618.665.762	3.135.748.472
- Diğer Duran Varlıklar	1.056.609.786	1.588.044.905	2.538.574.364	2.618.665.762	3.135.748.472
Kullanım Hakkı Varlıkları	90.888.607	77.832.547	133.854.333	123.003.644	90.451.572
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.012.593	20.395.440	14.584.262	23.450.651	27.112.058
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.012.593	20.395.440	14.584.262	23.450.651	27.112.058
Ertelenmiş Vergi Varlığı	73.918.179	52.829.417	71.343.061	47.979.909	8.575.478
Toplam Duran Varlıklar	1.716.687.626	2.130.127.079	3.149.711.473	3.231.594.268	3.680.489.522
Toplam Varlıklar	3.576.736.884	4.212.807.373	6.214.195.600	6.390.649.063	6.285.899.547
KAYNAKLAR					
Kısa Vadeli Yükümlülükler					
Kısa Vadeli Borçlanmalar	973.591.530	522.511.626	362.206.207	470.636.626	560.038.092
- Banka Kredileri	957.956.786	504.194.337	344.212.202	452.136.976	542.838.166
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15.634.744	18.317.269	17.994.005	18.499.650	17.199.926
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	223.599.563	285.175.075	343.267.968	390.201.664	331.343.061
- Banka Kredileri	223.599.563	285.175.075	343.267.968	390.201.664	331.343.061
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-	-	-
Ticari Borçlar	551.135.156	350.773.408	445.609.983	416.337.740	558.774.488
- İlişkili Taraf	87.287.810	26.698.910	17.204.937	6.664.356	39.128.204
- Diğer	463.847.346	324.074.498	428.405.046	409.673.384	519.646.284
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	35.233.452	63.166.613	86.718.599	86.320.113	79.471.916
Diğer Borçlar	26.104.661	-	680.532	4.482.317	760.177
- İlişkili Taraf	26.104.661	-	183.946	3.108.445	356.962
- Diğer	-	-	496.586	1.373.872	403.215
Ertelenmiş Gelirler	73.794.244	106.482.696	107.220.129	23.499.946	32.484.030
- İlişkili Taraf	725.042	-	-	-	-
- Diğer	73.069.202	106.482.696	107.220.129	23.499.946	32.484.030
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	12.601.628	61.878.293	35.296.539	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	40.455.445	13.552.934	23.387.195	22.007.338	56.166.076
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	25.382.832	5.020.212	21.576.658	20.303.624	34.354.515
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15.072.613	8.532.722	1.810.537	1.703.714	21.811.561
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.956.373	11.760.891	17.281.787	29.149.010	16.652.894
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.929.870.424	1.366.024.871	1.448.250.693	1.477.931.293	1.635.690.734
Uzun Vadeli Yükümlülükler					

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	239.074.335	447.497.847	158.004.287	127.494.512	178.258.353
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-310.504.541	-495.877.750	-295.453.107	-281.708.032	-142.663.708
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	252.718.008	1.552.656.042	2.151.096.402	1.883.844.810	656.165.585
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	285.215.379	2.883.187	23.178.605	8.756.781	23.776.118
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-12.134.645	-93.714.862	-80.492.034	-	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	525.798.742	1.461.824.367	2.093.782.973	1.892.601.591	679.941.703
Finansman Gelirleri	38.372.005	113.347.494	194.657.175	109.279.232	259.765.629
Finansman Giderleri (-)	-244.056.136	-302.232.865	-488.743.250	-394.169.988	-554.932.885
Parasal kayıp kazanç	50.730.486	193.224.551	-164.387.405	-88.689.699	-267.228.656
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	370.845.097	1.466.163.547	1.635.309.493	1.519.021.136	117.545.791
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir (Gideri)	9.248.823	-263.701.161	-380.293.942	-322.278.878	-46.765.492
Dönemin Vergi Gideri	-5.665.043	-235.188.167	-369.894.090	-338.350.008	-8.267.272
Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	14.913.866	-28.512.994	-9.159.888	15.119.958	-38.993.473
Dönem Net Karı (Zararı)	380.093.920	1.202.462.386	1.256.255.515	1.195.791.086	70.285.046

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylar' a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adayları tarafından, herhangi bir yatırım kararı alınmadan önce, aşağıda yer alan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin bütününe dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i etkileyebileceğini öngördüğü ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar' a yapılacak herhangi bir yatırım esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü riskleridir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Paylar' ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetleri ile finansal durumunu esaslı olarak olumsuz yönde etkileyebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetiminin esaslı addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, likiditesine, finansal durumuna, geleceğe yönelik beklenti ve hedeflerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerde önem / şiddeti yönünde bir sıralama veya gerçekleşme olasılığı hakkında belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar bu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

5.1. İhracçılara ve faaliyetlerine ilişkin riskler;

Hayvan hastalıkları ve biyogüvenlik riskleri, Şirket'in üretim faaliyetlerini, ticari ilişkilerini ve ticari itibarını olumsuz etkileyerek Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Faaliyet gösterilen sektör bakımından en önemli risk unsurlarından biribiri bulaştırıcı hastalıklardır. Şirket'in ana konusu olan üretim faaliyetleri kapsamında, kuş gribi (Avian Influenza) hastalığı ön önemli ve risk teşkil eden hayvan hatalıklarındandır. Bu hastalık kapsamında yetkili otorite olarak Tarım ve Orman Bakanlığı şirketinde faaliyet gösterdiği bölgelerde çeşitli kısıtlamalara gidebilir. Yine bu kapsamda çeşitli ülkeler, ülkemize süreli ya da süresiz olarak ihracat kısıtlamalarını gidebilirler.

Bunun yanı sıra Newcastle, Pullorum ve Kanatlı Tifosu (Tavuk tifosu) hastalığı gibi diğer çeşitli hayvan hastalıkları da faaliyetler açısından risk oluşturmaktadır.

Şirket entegrasyonun her aşamasında bulaşıcı hastalıklara yönelik yasal mevzuata uygun şekilde uzanan personeller ve veteriner hekimler öncülüğünde ve denetiminde biyogüvenlik tedbirleri almaktadır. Şirket düzeyinde ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumlu biyogüvenlik protokolleri tanımlanmıştır. Tanımlı biyogüvenlik önlemleri alınmaz ve uygulanmaz ise birçok bulaşıcı hastalığın süreçte ortaya çıkma riski artmaktadır. Tanımlı bu biyogüvenlik tedbirleri bulaşıcı hastalıkların dışında mikrobiyolojik diğer bulaş kaynaklarını da önlemede etkindir. Tanımlı protokollerle tesis giriş-çıkışlarınızla dezenfeksiyon, yem ve su güvenliği, personel hijyeni, zararlı kontrolü gibi çok sayıda önlem almaktadır. Ancak tüm bu önlemlere rağmen yüksek bulaşıcılığa sahip hastalıkların dış kaynaklı yollarla tesislere girmesi ve yayılması riski tamamen ortadan kaldırılamamaktadır.

Tüm biyogüvenlik önlemlerine rağmen Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgelerde veya bu bölgelere yakın yerlerde söz konusu salgın hastalıkların veya hastalık riskinin ortaya çıkması, T.C, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından karantina prosedürünün uygulanmasına, bu bölgelerde bulunan hayvanların ithal edilmesine, halk sağlığını korumak için Şirket'in Ürünlerinin satışına kısıtlama getirilmesine sebep olabilir ve bu durum Şirket için hem doğrudan ekonomik kayıplar yaratabilir" (itlaf edilen hayvanlar, üretim kesintileri) hem de önceden alınmış siparişlerin iptaline ve müşteri güveninin zedelenmesine neden olabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet gösterdiği coğrafi alanlarda biyogüvenlik önlemlerinin yetersiz kalması halinde hastalıkların ilgili bölgelerdeki alanlar arasında yayılma riski artırmakta olup böyle bir durumun gerçekleşmesi durumunda bu bölgelere özgü ihracat yasakları, ticari kısıtlamalar ve regülasyonlara uygunsuzluk gibi ilave sonuçlar açığa çıkabilir.

Bu gibi durumlar aynı zamanda Şirket'in tedarikçileri, alıcıları ve tüketicileri nezdinde itibar kaybetmesine, ticari ilişkilerin zayıflamasına veya sonlanmasına, Şirket'in kamuoyundaki imajının zedelenmesine neden olarak Şirket'in operasyonel sürekliliğini, itibarını ve finansal sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket entegrasyonunda kesimhaneler ve et işleme tesislerinde HACCP tabanlı, ISO 22000:20218, FSSC 22000 V:6 standardı gibi ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumlu Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri uygulanmaktadır. Beyaz et ürünleri, uygun gıda güvenliği ve biyogüvenlik önlemleri alınmazsa mikrobiyolojik, kimyasal veya fiziksel bulaşmalara maruz kalabilir. Tavuk eti ve işlenmiş ürünlerde Salmonella, Listeria veya E.coli gibi patojenlerin bulunması ya da üretim hattında metal plastik parça gibi yabancı maddelerin ürüne karışması riski mevcuttur. Bu riskler tedarik, işleme, hazırlık, üretim, imalat, ambalajlama ve paketleme, muhafaza, nakliye ve lojistik sırasında ortaya çıkabilir.

Böyle bir durumda yetkili merciler, halk sağlığının korunması amacıyla ürünlerin toplatılması ve imha edilmesi, tesislerin geçici ve kalıcı olarak kapatılması ya da Şirket hakkında idari yaptırımlar uygulanması yönünde karar alabilir. Ürünlerin imha edilmesi, stok kayıpları ve satış kayıplarına yol açabileceği gibi, basında yer alabilecek olumsuz haberler tüketici güvenini zedeleyebilir.

Yem ve yem hammaddeleri tedarikçisinde arz-talep dengesi, tarımsal üretim koşullarındaki belirsizlikler, fiyatlarında yaşanabilecek dalgalanmalar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Türkiye'de tavuk yetiştiriciliğinde toplum maliyetin yaklaşık üçte ikisi yemden kaynaklıdır ve en büyük maliyet kaynağı olarak bilinmektedir. Şirket, ana faaliyetlerine ek olarak yem ihtiyacının bir kısmını kendi bünyesinde üretmekle birlikte ilişkili taraflarla ticari faaliyette bulunmaktadır. Özellikle mısır ve soya türevleri başta olmak üzere yem hammaddelerinde dış tedarike bağımlıdır. Söz konusu hammaddelerin uluslararası emtia fiyatlarında meydana gelebilecek artışlar ile döviz kurlarındaki dalgalanmalar, Şirket'in üretim maliyetlerini doğrudan etkileyebilir. Ham madde maliyetlerindeki artışların nihai ürün fiyatlarına zamanında yansıtılamaması halinde Şirket'in satış gelirleri ve kâr marjları olumsuz olarak etkilenebilir. Ayrıca, yem ve yem hammaddelerinin artmasına rağmen beyaz et ürün fiyatlarının aynı oranda artmaması durumunda Şirket zarar riski ile karşı karşıya kalabilir.

Ayrıca küresel iklim değişikliğine bağlı olaylar (kuraklık, sel, sıcak hava dalgaları vb.), doğal afetler, haşere ve hastalık gibi faktörler yem hammaddesi arzını azaltabilir. Yem hammaddesi ithalatı yapılan ülkeler tarafından uygulanabilecek tarım politikaları, ihracat kısıtlamaları veya ticari yaptırımlar tedarik zincirinde aksaklıklara yol açabilir. Uyguladığı tarım politikaları veya ihracat kısıtlamaları da yem hammaddesi temininde sıkıntılara yol açabilir. Yem hammaddesi temininde ciddi bir aksaklık yaşanması halinde Şirket'in üretim kapasitesi olumsuz etkilenebilir, üretim planları aksayabilir ve sözleşmeye dayalı tedarik yükümlülükleri (örneğin yetiştirici çiftliklere sağlanan yem temini)) yerine getirilemeyebilir. Bu tür riskler, Şirket'in operasyonel verimliliğini, satış hacmini ve finansal performansını olumsuz olarak etkileyebilir.

Tesislerin kapasitelerinin tam ve etkin biçimde kullanılamaması, üretim ve işleme süreçlerinde meydana gelebilecek aksaklıklar Şirket'in operasyonel sürekliliğini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Yem fabrikalarında da kapasitenin doğru kullanılamaması, süreçlerindeki yaşanacak aksaklıklar sebebiyle çiftliklere (Broiler ve Damızlık çiftlikleri) yeterli, zamanında ve/veya doğru kalitede yem gitmemesine sebep verebilir. Bu durumda da hayvanlar doğru şekilde beslenemediği için performans kaybı oluşur ve canlılar istenen optimum büyümeyi sağlayamaz, hayvan direnci düşebilir ve hastalıklara hassasiyet artar, ölüm oranları artabilir. Kesimhaneye giden canlı hayvanlarda da gramaj düşüklüğü sebebiyle istenen kalitede ve miktarda son et ürünü gerçekleştirilemeyebilir.

Kuluçkahanelerde kapasitenin yeterli kullanılamaması ve süreçlerinde yaşanabilecek diğer aksaklıklar sebebiyle broiler çiftliklerine yeterli sayıda ve dirençte civciv çıkışı olmayacaktır. Bu durum üretim seviyesini düşürürken, yetiştirme döneminde hastalık ve benzeri olumsuz etmenler için riski arttıracaktır. Bu risk ile beraber nihai ürün/ et kalitesi zincirleme olarak etkilenecektir.

Şirket'in entegre üretim modeli çerçevesinde yetiştirilen broiler hayvanların kesim ve işleme süreçleri belirli zaman içerisinde gerçekleştirilmektedir. Kesimhane ve işleme tesislerinde mevcut kapasitelerinin kullanılamaması, operasyonel aksaklık ve teknik arızalar nedeniyle, hayvanların zamanında kesilememesi riski bulunmaktadır. Bu durum, canlı hayvanların planlanan ağırlığın üzerine

gelebilecek siyasi krizlerin ve altyapısal sorunların özellikle enerji krizi doğurabileceği öngörülmekte olduğundan Şirket'in gelecekte enerji tedariki nedeniyle sorunlar yaşanmayacağını garantisini bulundurmamaktadır. Elektrik tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Su tedarikinde kesintiler ve yetersizlik, Su tedarikinde maliyet artışları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket tesislerinde ve özellikle kesimhane sürecinde gerçekleştirdiği faaliyetler için yoğun olarak uygun kalitede su tedarikine ihtiyaç duymaktadır. Su tedarikinde meydana gelebilecek herhangi bir aksama, arıza veya yetersiz su tedariki gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerinin durmasına veya aksamasına sebep olabilir. Yeterli seviyede ve kalitede su tedarikinin olmaması son ürünlerde de bozulmaya ve/veya kalite kaybına sebep verebilir, imhalar oluşabilir.

İklim krizi, küresel ısınma gibi faktörler su kaynaklarının azalmasına ve kurumasına sebep vermekte. Bu durum hem yeterli suya ulaşmakta sıkıntı yaşanabilmekte hem de su maliyetlerinin artmasına sebep verebilir. Şirket'in üretim maliyetlerini artırabilir, kârlılığını azaltabilir, üretiminde verim düşüklüğü, gecikmeler, siparişleri zamanında teslim edememesi gibi durumlar müşteri kaybına ve tazminat taleplerine sebep olabilir. Dünya çapında oluşan bu Su Krizinin her geçen gün artacağı öngörülmekte ve Şirket'in gelecekte su tedariki nedeniyle sorunlar yaşanmayacağını garantisini bulundurmamaktadır. Su tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in beyaz et üretiminde üçüncü kişilerin uhdesinde bulunun yetiştirme çiftliklerine bağımlılığı, bu kişilerle olan sözleşme şartlarının uygulanmasında yaşanabilecek anlaşmazlıklar ve yetiştirme çiftliklerindeki kalite farklılıkları gibi durumlar Şirket'in operasyonel süreçlerinin aksamasına neden olabilir.

Şirket, Kuluçka Tesisleri'nde yetiştirdiği yumurtalardan elde ettiği etlik civcivleri yetiştirilerek büyütülmesi için çeşitli üçüncü kişilerle yapmış olduğu anlaşmalar doğrultusunda yetiştirici çiftliklere göndermektedir. Civcivlerin yetiştirilip kesim yaşında sağlıklı ve yeterli büyüklükte piliç haline gelmesi işbu fason yetiştiriciler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Şirket saha veterinerleri ile sürekli olarak yetiştirme çiftliklerinde kontrol ve denetim sağlamaktadır. Bu kontrol ve denetimlere rağmen yetiştiricilerin sözleşme hükümlerine uymaması, etlik civcivlerin yetiştirilme süreçlerinde kalite ve hijyen standartlarına aykırılıklar yaşanması veya yetiştirme kapasitesinin planlanan seviyede sağlanamamasına sebep verebilir ve bu durumda, Şirket'in operasyonel süreçleri olumsuz etkilenebilir. Bu tür aksaklıklar, beyaz et üretim sürecini doğrudan etkileyerek müşteri siparişlerinin zamanında ve eksiksiz karşılanamamasına, ihracat yükümlülüklerinin gecikmesine veya iptaline sebebiyet verebilir. Ayrıca, fason yetiştiricilerle yaşanabilecek anlaşmazlıklar hukuki süreçlere dönüşebilir. Bu ve bunun gibi durumlar Şirket'in operasyonel sürekliliğini, finansal durumunu ve müşteri ilişkilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Taşeron hizmet sağlayıcılarına bağımlılık; soğuk zincir süreçlerinde taşeron hizmet sağlayıcısının yetersiz kalması, nakliye sırasında yaşanabilecek gecikmeler, ekipman arızaları veya denetim yetersizlikleri nedeniyle ürünlerin bozulması, geri çağırılması veya müşteri ilişkilerinin zarar görmesi riskini artırabilir.

Şirket'in beyaz et ürünlerinin dağıtımında soğuk zincir lojistiği kritik bir rol oynamaktadır. Dağıtım faaliyetlerinin önemli bir bölümü Şirketin kendi bünyesinde bulunan araçlar ile sağlanmakta ve şirket

tarafından takibi ve güvenilirliği sağlanmaktadır. Bununla beraber üçüncü kişi lojistik firmaları aracılığıyla yürütülmekte olan süreçlerde bulunmaktadır. Özellikle bu firmaların operasyonel süreçlerinde takip daha zorlayıcı olabilmektedir. Gerek Şirketin kendi bünyesinde bulunan araçlarda gerekse üçüncü taraf lojistik firmaları aracılığı ile yürütülmekte olan operasyonel süreçlerde yaşanabilecek aksaklıklar, araç arızaları, gecikmeler veya soğuk zincirin kırılması; ürünlerin bozulmasına ve kayıplara, müşteri şikayetlerine ve satış iptallerine yol açabilir. Ayrıca, lojistik hizmet sağlayıcılarıyla yaşanabilecek hukuki veya ticari uyuşmazlıklar kısa vadede alternatif sağlayıcıların bulunamaması, Şirket'in ürünlerini zamanında ve gerekli koşullar altında pazara ulaştırmasını zorlaştırabilir. Bu tür gelişmeler, Şirket'in operasyonel verimliliğini, müşteri ilişkilerini, ticari itibarını ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, satın alma sürecinde tedarikçilerinin bir kısmı ile çerçeve sözleşmeler yapmamaktadır, proformalar ve sipariş yöntemleri üzerinden çalışmaktadır. Tedarikçilerle yaşanabilecek anlaşmazlıklar, uygun koşullarda yeni tedarikçiler ile anlaşmaya varılamaması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve müşterileri ile olan ilişkilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, tedarikçilerinin bir kısmı ile yazılı çerçeve sözleşmeler yerine proformalar ve sipariş formu oluşturulması yoluyla çalışabilmektedir. Bu durum taraflar arasında sözleşmenin kapsamı, koşulları ve yorumuna ilişkin görüş ayrılıklarına yol açabilir. Tedarikçilerle yaşanabilecek hukuki veya ticari anlaşmazlıklar sonucunda Şirket aleyhine dava, talep veya idari yaptırım süreçleri başlatılabilir. Bu tür uyuşmazlıklar Şirket'in talep ettiği mal ve hizmetleri zamanında ve uygun koşullarda temin edememesine, ödeme tahsilat süreçlerinde gecikmelere veya beklenen hak ve alacaklardan mahrum kalmasına ve sonuç olarak zarara uğramasına neden olabilir. Şirket'in mevcut tedarikçileri ile ticari ilişkilerinin sona ermesi veya ilişkilerin sürdürülememesi halinde, kısa vadede aynı kalite ve koşullarda alternatif tedarikçi bulunamaması riski ortaya çıkabilir. Bu risk, operasyonel verimsizliğe ve maliyet artışlarına yol açmakla beraber müşteri ilişkilerinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Şirket, bazı ekipman ve malzemelerin tedarikçisinde tek bir tedarikçi ile çalışma zorunluluğunda olabilmektedir. Bu durumlarda tedarikçi ile yaşanabilecek uyuşmazlıklar ve tedarik süresinin gecikmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve müşterileri ile olan ilişkilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, Satın Alınan bazı ekipman ve malzemelerde tedarikçinin tekel olması, ilgili tedarik edilecek malzemenin mübadilinin istenen kalite ve yeterlilikte olmaması ve/veya Müşteri tercihi sebebiyle tek bir tedarikçi ile çalışma zorunluluğunda olabilmektedir. Bu durumlarda tedarikçi ile yaşanabilecek uyuşmazlıklar ve ilgili tedarikçinin kapasitesinin yeterli gelmemesi gibi sebeplerden tedarik süresinin gecikmesi söz konusu olabilir. Şirket'in faaliyetlerini etkilemekte, finansal durumunu ve müşterileri ile olan ilişkilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in, tüketicilerin zaman içerisinde değişebilecek alışkanlıkları ve ihtiyaçlarına göre talep edebileceği yenilikçi beyaz et ürünlerini geliştirememesi, üretim faaliyetleri ve satış hacimleri üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilir. Şirket'in, yeni ürün kategorileri kapsamında gerçekleştirmeyi planladığı yatırımları ile geleceğe yönelik hedefleri başarıya ulaşmayabilir. Gıda sektöründeki yeni trendlere, satış ve pazarlama stratejilerine uyum sağlanamaması, satışlar ve kârlılık üzerinden doğrudan olumsuz etki yaratabileceği gibi Şirket'in pazar payı kaybetmesine de neden olabilir.

Müşteri ve Şirket'in satış kanallarının bazılarında sipariş miktarlarına ve ticari geçmişine göre değişen koşullarda teminat veya ön ödeme alınmaktadır. Şirket müşterilerine yaptığı doğrudan satışların yanı sıra çeşitli satış kanalları aracılığıyla da satışlarda gerçekleştirmektedir.

Şirket özellikle muhtelif zincir marketler ile yaptığı sözleşmelerde belirli vadeler öngörmekte olup bu vadeler kapsamında alacakların tahsilinde gecikme riski yaşanabilmektedir. Ayrıca, Şirket kimi işlemlerde alacaklarını koruma altına almak amacıyla her zaman teminat mektubu almamakta ve bu durum, müşterilerin ödeme yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde Şirket'in tahsilat riskini artırabilmektedir. Vadeli ödeme alınan müşterilerden tahsilatta yaşanan sıkıntı, müşterilerin ve/veya satış kanallarının ödeme gücüne düşmesi, nakit akışı uyumsuzlukları Şirket'in faaliyetleri, faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Böylelikle Şirket'in alacaklarının bir kısmı şüpheli hale dönüşebilir ya da tahsil edilemeyebilir ve Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirket'in müşterilerinin acze düşmesi veya iflas etmesi halinde Şirket, dilediği koşullarda yeni müşteriler bulamayabilir veya bulması gecikebilir ve bu da Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca Şirket, taraf olduğu sözleşmelerin feshi halinde tazminat talepleri ile karşı karşıya kalabilir.

Yurt dışı müşterilerle yapılan sözleşmelerde farklı hukuk sistemleri, dil farklılıkları, yerel yargı yetkisi ve tahkim hükümleri nedeniyle uyumsuzluk çözümü karmaşık hale gelebilir. Şirket, uluslararası beyaz et ticareti faaliyetlerinden kaynaklanan riskler, tahsilat ve temel lojistik süreçlerinde uygulanan katı ticari prensipler ile büyük ölçüde kontrol altına alınmıştır. Tahsilat güvenliği ve nakit akışının istikrarı adına, tüm ihracat işlemleri, mal sevkiyatı gerçekleştirilmeden önce peşin ödeme esasıyla yapılmaktadır. Bu uygulama, ticari alacak riskini sıfırlamakta ve tahsilat gecikmelerinden kaynaklanan nakit akışı aksamalarını önlemektedir. Ancak ileriki süreçte bazı alıcılara vadeli veya akreditifli satış yöntemiyle ürün teslim etme gereksinimi doğabilir. Bu tür satışlarda ödeme tahsilatında gecikme, akreditif şartlarının alıcı Lehine yorumlanması, akreditif bankasının ödeme yapmaması veya ülke riskleri nedeniyle transfer yasağı gibi durumlar söz konusu olabilir. Bazı ülkelerde döviz transferi, ithalat lisanslama veya kambiyo sınırlamaları gibi finansal kısıtlamalar da tahsilat riskini artırabilir. Ayrıca, yurt dışı müşterilerin iflas etmesi veya faaliyetlerini durdurması halinde alacakların tahsil edilememesi riski bulunmaktadır. Bu gibi durumlar, Şirket'in nakit akışı üzerinde olumsuz etki yaratarak Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, ürünlerinin bir kısmını yurt dışı ülkelere ihraç etmekte olup uluslararası ticaret politikaları ve dış ticaret mevzuatındaki değişiklikler, Lojistik süreçler ve hedef pazarlardaki siyasi veya ekonomik gelişmelerin Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, ürünlerinin bir kısmını yurt dışı pazarlara ihraç etmekte olup bu faaliyetler uluslararası ticaret politikalarındaki değişiklikler, dış ticaret mevzuatı, lojistik süreçler ve hedef pazarlardaki siyasi veya ekonomik gelişmeler nedeniyle çeşitli risklere tabidir. Şirket'in ihracat faaliyetleri, Türk İhracat Rejimi, Gümrük Kanunu ile ihracat yapılan ülkelerin gıda güvenliği, veteriner ve çevre mevzuatına Uygun yürütülmektedir. Bu düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler veya ek belge, sertifikasyon, kota, Lisans gibi yükümlülüklerin getirilmesi, ihracat süreçlerinde gecikmelere ek maliyetlere veya pazar kayıplarına yol açabilir.

İhracat yapılan ülkelerdeki politik istikrarsızlık, savaş, yaptırım, ambargo veya dış ticaret politikalarındaki ani değişiklikler, ürünlerin sevkiyatında gecikmelere veya teslimatın tamamen engellenmesine neden olabilir. Özellikle kuş gribi veya benzeri salgın hastalıkların yaşandığı dönemlerde, ithalatçı ülkelerin geçici yasak veya karantina uygulamaları yürürlüğe koyması

mümkündür. Ayrıca uluslararası ticarete zaman zaman uygulanan anti-damping vergileri, tarife dışı engeller ve tarımsal sübvansiyon politikaları da Türk menşeli ürünlerin rekabet gücünü azaltabilir.

Lojistik ve fiziksel kayıp/hasar riskleri, kullanılan teslim şekli olan **INCOTERM 2020 FCA (Free to Carrier)** ile asgariye indirilmiştir. **FCA** kuralı gereğince, malların taşıyıcıya teslim anından itibaren malın ziya, hasar riski ile navlun masrafları da dahil olmak üzere tüm sorumluluk alıcı tarafa devredilmektedir. Bunun yanında, beyaz et ürünlerinin soğuk zincir gerektirmesi nedeniyle, ihracat sırasında yaşanabilecek nakliye, gümrükleme veya liman gecikmeleri ürünlerin bozulmasına sebep olabilir. Ürün sevkiyatlarında taşıma sırasında soğutma zincirinin kesilmesi, sorumluluk alıcı tarafına ait olması sebebiyle Şirket adına maddi kayba yol açmamakla beraber müşterinin mağdur olmasına ve sürekli ticari ilişki içerisinde olunan müşterinin maddi zorluk çekmesine sebep olabilir. İşbu sebeple Şirket'in ihracat operasyonlarında yavaşlamaya sebep verebilir.

Kontrol dışı makro ve jeopolitik riskler de sürekli izlenmektedir. Uluslararası seviyede ortaya çıkabilecek savaş, ambargo kararları, politik istikrarsızlıklar veya ticari kısıtlamalar, hedef pazarlarda ihracatın tamamen durmasına neden olarak satış potansiyelini ciddi ölçüde daraltma riski taşımaktadır. Ayrıca, bu jeopolitik gerilimlerin uluslararası nakliye koridorlarında yol açtığı güzergâh değişiklikleri, seyrüsefer kısıtlamaları veya sigorta primlerindeki artışlar, **FCA** teslim şekli ile Şirket'in doğrudan maliyetten korunmasına rağmen, alıcıların tedarik zincirini olumsuz etkileyerek dolaylı yoldan satış hacmi düşüşlerine neden olabilmektedir. İç piyasa arz güvenliğini temin amacıyla resmi makamlarca dönemsel olarak ihracat kotası veya kısıtlaması uygulamalarının getirilme ihtimali de planlanmış satış hacmine ulaşımı kısıtlayarak Şirket'in karlılık projeksiyonlarını olumsuz etkileyebilecek bir idari risk unsurudur. Sektöre özgü biyolojik riskler (Kuş Gribi gibi) ise, karantina uygulamaları ve uluslararası ihracat yasakları nedeniyle satış hacminde ani duraksamalara yol açabilen, kontrol dışı bir risk olarak varlığını sürdürmektedir.

Son olarak, satış hacmi ve karlılık üzerinde etkili olan finansal risk unsurlarından biri de kur dalgalanmalarıdır. Şirketimiz, ihracat yoluyla döviz bazında gelir elde etmektedir. Bu durum, yerel para cinsinden oluşan maliyetler karşısında doğal bir kur koruması (*natural hedge*) sağlamakla birlikte, ana hammadde (yem, civciv vb.) veya enerji gibi girdilerin dövizde endeksli olması, yerel para biriminin değer kaybının maliyet enflasyonunu hızlandırması riskini taşır. Bu dengesizlik, satış fiyatlarına yansıtılamadığı takdirde kâr marjını baskılayabilir. Öte yandan, ihracat bedellerinin yurda getirilmesi ve kullanımına ilişkin finansal mevzuatlarda yapılacak değişiklikler (*zorunlu konversiyon vb.*), döviz cinsi fon yönetimini ve Şirket'in kur riskine karşı doğal koruma mekanizmasını etkileyerek operasyonel esnekliğini kısıtlama potansiyeli taşımaktadır.

Sonuç olarak, ihracat faaliyetleri; mevzuat değişiklikleri, jeopolitik gelişmeler, nedeniyle Şirket'in satış hacmini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Lojistik giderlerinde yaşanacak maliyet artışları ve bu artışların ürün fiyatlarına yansıtılamaması Şirket'in üretim ve satış maliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirkette üretilen ürünlerin taşınması ve dağıtımı için lojistik giderleri oluşmaktadır. Şirketin faaliyet sonuçları, finansal durumu ve karlılığı enerji ve taşımacılık fiyatlarındaki hareketlerden etkilenebilir. Enerji fiyatları, enerji üretimine ilişkin mevzuat veya politikalarındaki değişiklikler de dahil olmak üzere Şirket'in kontrolü dışındaki çeşitli faktörlerle gelecekte değişebilir. Enerji ve yakıt maliyetlerindeki navlun oranlarındaki veya diğer nakliye maliyetlerindeki artışlar veya önemli dalgalanmalar,

Buna ilaveten, Şirket tesislerinin sahip olduğu izin ve lisansların tabi olduğu şartların mevzuat değişiklikleri ile değiştirilmesi veya idari makamlar tarafından izin ve lisanslarda yer alan şartların farklı veya beklenmedik şekilde uygulanması, Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, yeni tesislere ilişkin gerekli onay, ruhsat, izin ve lisansların temin edilmesi, imar izninin alınması, inşaat ve işletme onaylarının sağlanması ile mevcut onay, ruhsat, izin ve lisanslarındaki yer alan şartlara uyumun temini süreçlerinde zorluklarla karşılaşabilir. Şirket'in söz konusu lisansların süresi içerisinde yenilenmesi için gerekli işlemleri gerçekleştirememesi ya da faaliyetlerini sürdürebilmek için gerekli onay, ruhsat, izin ve lisansları temin edememesi veya bunların geçerliliğini korumaması halinde, Şirket hakkında idari para cezası uygulanması ve/veya ilgili tesislere verilmiş ruhsat, izin ve lisansların iptal edilmesi ya da askıya alınması gibi yaptırımlar söz konusu olabilecektir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

SPK, Şirket nezdinde denetim ve inceleme yapmaya ve yürürlükteki mevzuat çerçevesinde yaptırım uygulamaya yetkili düzenleyici ve denetleyici bir otoritedir. Şirket'in, yürürlükteki mevzuata aykırı hareket etmesi ve tespit edilen aykırılıkları gidermemesi halinde, SPK tarafından Şirket hakkında soruşturma başlatılması ve çeşitli idari yaptırımlar uygulanması mümkündür.

Belirtilen hususlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki doğurabilecektir.

Çevre ve atık yönetimine ilişkin mevzuata uyulmaması veya gelecekte ilgili düzenlemelerin standartlarının yükseltilmesi ve Şirket'in bu standartlara hiç veya zamanında uyum sağlayamaması, Şirket'in idari yaptırımlara maruz kalmasına veya ticari itibarı ve marka değerinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Beyaz et sektörü faaliyeti alanı itibarıyla, çevre üzerinde önemli etkileri olabilen bir sektördür. Büyük ölçekli kümeslerden ve kesimhane faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan hayvansal atıklar (gübre, atık su, yan ürünler) uygun şekilde bertaraf edilmediği takdirde su kaynaklarını ve toprağı kirletebilir. Çevre Kanunu ve ilgili yönetmelikler, bu atıkların bertarafı ve emisyonlar konusunda sıkı kurallar getirmektedir. Şirket, çevre izni kapsamında belirlenen atık su deşarj limitlerine, koku ve hava emisyonu standartlarına uymakla yükümlüdür. Bu yükümlölüklerin yerine getirmemesi halinde Şirket, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yüksek para cezaları, faaliyet durdurma ve ceza davalarıyla karşılaşabilir. Sektörde uygun teknolojilerle atık yönetimi yapılmaması, bölge halkının şikâyetlerine ve dava yoluyla tazminat taleplerine de konu olabilir. Gelecekte çevre düzenlemelerinin daha da sıkılaşarak standartların yükseltilmesi ve Şirket'in bu değişikliklere uyum sağlayamaması Şirket için ilave maliyetler ve cezai riskler doğurabilir. Ayrıca, bu standartlar ve genel olarak sürdürülebilirlik gereklilikleri kapsamında, Şirket'in gelecekte bazı yatırımlar yapması da gerekebilir. Bu yatırımların hiç veya zamanında yapılamaması da Şirket'in itibarı ve marka değerine zarar vererek faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Üçüncü kişiler tarafından ileri sürülebilecek çevresel zarar iddiaları, rahatsızlık şikayetleri veya kirlilik kaynaklı talepler gündeme gelebilir. Şirket'in faaliyetleri, çevreye, yerel topluluklara, bitki örtüsüne, hayvan varlığına veya genel olarak doğal çevreye zarar verdiği iddialarına konu olabilir. Bu kapsamda Şirket aleyhine maddi ve manevi tazminat taleplerinin yöneltilme risk doğabilir. Söz konusu şikâyet ve rahatsızlıklar, başvuru süreci sırasında bu faktörler hesaba katılarak verilmiş inşaat izinleri ve diğer ilgili izinlerde yer alan sınırlamalara uyulsa dahi; nüfus artışı, işletme koşullarındaki değişiklikler,

Perakende satışların önemli bir kısmının zincir marketler aracılığıyla gerçekleştirilmesi nedeniyle marka algısı ve bilinirliği satış hacmini doğrudan etkileyen faktörler arasındadır. Bu nedenle, Şirket'in marka ve logolarını Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil ettirmesi, koruma süresini yenilemesi ve taklit ürünlerle mücadele etmesi gerekmektedir. Ancak, bazı ülkelerde markaların tescil edilmemesi veya marka haklarının yeterince tanınmaması, Şirket'in ihracat yaptığı pazarlarda marka ihlallerine karşı etkili hukuki koruma sağlayamaması riskini doğurabilir. Özellikle denetim mekanizmalarının zayıf olduğu ülkelerde benzer ambalaj ve marka unsurlarıyla tüketiciye sunulan taklit ürünler, tüketiciler nezdinde karışıklığa yol açarak Şirket'in ticari itibarına ve pazar payına zarar verebilir.

Bunun yanında, Şirket'in üretim süreçlerine, ürün içeriklerine, marjasyon formüllerine, katkı karışımlarına ve işleme tekniklerine ilişkin bilgiler ticari sır niteliğindedir. Bu bilgilerin yetkisiz kişiler tarafından ele geçirilmesi, çalışanlar veya iş ortakları aracılığıyla tarafından üçüncü kişilerle paylaşılması, Şirket'in rekabet avantajını kaybetmesine neden olabilir. Şirketin Ar-Ge veya ürün geliştirme faaliyetleri kapsamında oluşturduğu yeni reçeteler, teknolojik iyileştirmeler veya üretim yöntemleri de fikri mülkiyet hakkına konu olabilecek niteliktedir. Bu hakların zamanında tescil edilmemesi durumunda, üçüncü kişiler tarafından izinsiz kullanım söz konusu olabilir ve patent ihlali iddialarının gündeme gelmesi mümkün olabilir. Ayrıca, Şirket'in kullandığı üretim ekipmanları, yazılımlar veya lisanslı teknolojiler üçüncü kişilere ait patent veya telif hakları kapsamında olabilir. Bu hakların ihlali iddiaları, lisans sözleşmelerine aykırılık veya lisans yenilemelerinin sağlanamaması halinde Şirket, hukuki ihtilaflarla, tazminat talepleriyle veya ilgili teknolojilerin kullanımının sınırlandırılması riskiyle karşı karşıya kalabilir.

Sonuç olarak, yukarıda anılan risklerin gerçekleşmesi halinde hukuki anlaşmazlıklara, tazminat taleplerine, ihracat pazarlarında satış kısıtlamalarına ve itibar kaybına yol açabilir.

Şirket; herhangi bir konudan dolayı yazılı ve görsel basında, sosyal medya platformlarında doğru veya yanlış bilgiler çerçevesinde imajını zedeleyebilecek durumlarla karşılaşabilir. İtibar ve marka imajının korunamaması, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Gıda sektöründe faaliyet gösteren şirketler açısından kurumsal itibar ve tüketici güveni kritik öneme sahiptir. Şirket'in faaliyetlerine ilişkin herhangi bir aksaklıkla (bir ürünün tüketiciye zarar vermesi, çevre kirliliği vakaları veya işçi haklarıyla ilgili olumsuz haberler vb.) hakkında sosyal medyada, internet ortamında veya basında verilebilecek olumsuz paylaşımlar, yorumlar, haber veya içerik gibi marka imajını zedeleyebilecek durumlar, Şirket'in ticari itibarına ve üçüncü taraflarla olan ticari ilişkilerine zarar verebilir. Özellikle gıda sektöründe tüketici hassasiyetinin yüksek olması nedeniyle, ürün kalitesine veya güvenilirliğine hakkında ortaya çıkabilecek olumsuz haberler ya da asılsız iddialar, kısa sürede geniş kitlelere ulaşabilmekte; bu durum doğrudan satış hacminde azalışa, müşteri ilişkilerinde zedelenme satış ve dağıtım kanallarında güven kaybına yol açabilmektedir. Bu tür haberler nedeniyle Şirket'in itibar ve marka imajını koruyamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Doğrudan Şirket hakkında olmasa da Şirket'in sektördeki rakiplerinin ürettiği ürünlerin kalitesine veya güvenilirliğine ilişkin olumsuz haberler de Şirket'in faaliyetlerini dolaylı olarak olumsuz etkileyebilir. Şirket'in rakipleri hakkında gerçek veya gerçeğe aykırı haberler, özellikle tüketicilerin sektöre olan hassasiyetini artırarak Ayrıca yazılı ve görsel basında ve/veya sosyal medyada tavukçuluk sektörü üzerine uzun süredir gelen ve bilimsel dayanağı olmadan çeşitli (hormon, antibiyotik vb.) yanıltıcı

haber ve konuşmalar yapılabilmektedir. Bu tarz yayınlar tüketici nezdinde tavuk etine karşı olumsuz algıya sebep verebilir ve Şirket'in ürünlerine olan talebin de azalmasına sebebiyet verebilir.

Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Deprem ve diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler veya diğer Acil Durum vakaları Şirket'in tesislerine ve genel olarak Türkiye ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in tesislerinin (Et İşleme Tesisleri, Kesimhane, Yem fabrikaları, Damızlık) önemli bir kısmı ve operasyon merkezi, Sakarya ve Bilecik illerinde yer almakta olup bu bölge birinci derece deprem bölgesi içerisinde bulunmaktadır. Bölgede meydana gelebilecek olası büyük bir deprem veya diğer doğal afetler durumunda, üretim tesislerinde fiziksel hasar oluşması, üretimin geçici olarak durması veya sevkiyatların aksaması riski bulunmaktadır. Böyle bir durumda, tesislerin yeniden faaliyete geçirilmesi için yüksek onarım maliyetleri oluşabileceği gibi, sigorta kapsamı dışında kalan zararlar da Şirket'in finansal yapısını olumsuz etkileyebilir.

Doğal afetlerin yanı sıra, savaş, terör olayları, bölgesel çatışmalar veya siyasi istikrarsızlıklar da hem iç piyasada hem ihracat pazarlarında faaliyetlerin sekteye uğramasına neden olabilir. Bu tür olaylar, enerji arzı, lojistik, ulaşım ve iletişim altyapısında kesintilere yol açarak Şirket'in üretim ve dağıtım süreçlerinde gecikmelere neden olabilir. Ayrıca, uluslararası tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar (örneğin yem hammaddesi veya ambalaj tedarikinde gecikmeler) da üretim kapasitesini geçici olarak kısıtlayabilir.

Şirkette bu konular için Acil durum planları oluşturulmuş, çeşitli sigorta poliçeleri yapılmıştır ve iş sürekliliği stratejileri aracılığıyla bu tür risklerin etkisini azaltmaya çalışmaktaysa da büyük çaplı bir doğal afet, savaş veya salgın hastalığın meydana gelmesi durumunda, Şirket'in faaliyetlerini kesintisiz sürdürmesi, hasarlarını tamamen telafi etmesi veya operasyonel kayıplarını kısa sürede gidermesi mümkün olmayabilir. Bu tür olaylar, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerinin sürekliliği ve başarısı ana hissedarların sektörel tecrübesine, yönetim kadrosunun uzmanlığına ve performansına bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin ve yönetim kademesinde yer alan kılit yöneticilerin veya kritik görevlerde bulunan personel kayıpları, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri, stratejik büyüme politikaları ve kararları büyük ölçüde yönetim kurulu ve uzun yıllardır sektörde faaliyet gösteren hissedarlarının bilgi birikimi ile üst düzey yöneticilerin liderlik ve yönetim becerileri doğrultusunda şekillenmektedir. Üst düzey yöneticiler, Şirket faaliyetleri kapsamında üretimden satışa, finansmandan insan kaynaklarına kadar farklı alanlarda uzmanlaşmış kişiler olup bu kişilerden herhangi birinin görevinden ayrılması, sağlık sebepleriyle görev yapamaması, emekliye ayrılması veya başka nedenlerle Şirket'ten ayrılması durumunda, aynı nitelik ve sektörel tecrübeye sahip personelin temin edilememesi veya personelin rakip şirketlerde çalışmaya başlaması, karar mekanizmalarında aksamalara ve operasyonel etkinliğin azalmasına yol açabilir.

Şirket'in mevcut veya ileri dönük çalışan istihdamına ilişkin sorunlar, Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Şirket faaliyetlerini yürütmek için yoğun iş gücüne ihtiyaç duymakta olup, beyaz et sektöründe özellikle üretim aşamalarında yüksek sayıda personel istihdamı gerektirdiğinden, istihdam maliyetlerindeki artışın doğrudan birim üretim maliyetlerine yansımaları söz konusudur. Asgari ücret, sosyal güvenlik prim oranları, kıdem ve ihbar tazminatı yükümlülükleri gibi unsurlarda meydana gelen artışlara karşın Şirket maliyet artışlarını ürün fiyatına yansıtamaması mümkündür. Dolayısıyla, personel maliyetlerindeki artışlar Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

Sektörde nitelikli ve deneyimli iş gücünün temininde yaşanan güçlükler ve personel devir oranının yüksekliği sonucu operasyonların verimliliğini olumsuz etkileyebilir. İş gücü piyasasındaki sıkılaşma veya ücret beklentilerindeki artışlar, Şirket'in yeni çalışan istihdamında zorluk yaşamasına neden olabilir. Söz konusu hallerde, üretimdeki kapasite kullanımı geçici olarak düşebilir, sürekli değişen personeli yetiştirmek için eğitim ve zaman maliyetleri artabilir.

Şirket, çalışanları uzmanlaşmaya teşvik etmek ve beklentileri yönetmeye çalışmakta ve eğitim programları uygulamaktadır; ancak, üretim süreçlerinde personel hatası kaynaklı iş gücü kaybı, ürün kaybı veya istenen nitelikte ve miktarda nihai ürün oluşmasında eksiklikler kaynaklı müşteri taleplerinin karşılanmasında sorun yaşanabilme riski mevcuttur.

Özetle, toplam personel maliyetlerindeki artışlar ile iş gücü piyasasındaki dalgalanmalar, personel hatası sebepli iş gücü veya ürün kayıpları, Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Şirket çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile faaliyetleri aksatma riski bulunmaktadır.

Şirket, 30.09.2025 tarihi itibarıyla 1.418 mavi yaka ve 176 beyaz yaka olmak üzere toplam 1.594 personel istihdam etmektedir. Şirket'in faaliyetleri sürdürmesi için çalışanların tecrübesi ve sağladığı hizmetlerin devamlılığı gerekmektedir. Anılan çalışanların iş yavaşlatma, durdurma, grev ilanı ve benzeri eylemleri gerçekleştirmesi, lokavt ilan edilmesi, Şirket'in faaliyet planlamasında aksaklıklar ortaya çıkarabilir. Böyle bir durumda, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla taraf olduğu herhangi bir toplu iş sözleşmesi bulunmamakla birlikte Şirket, çalışanlarının münferit iş durdurma eylemleri yapmayacağı, sendikaların çalışmalarından etkilenmeyeceği veya sendikalarla ileride Şirket'in mevcut personel maliyeti yapısını değiştirecek yönde toplu iş sözleşmeleri yapmayacağı konularında garanti vermemektedir. İmzalanabilecek toplu iş sözleşmeleri, beraberinde önemli ücret, yan hak ve faydalar veya ek ödemelerde artışlara sebebiyet verebilir ve Şirket için elverişsiz veya katı hükümler içerebilir. Bu durum, Şirket'e ilave personel maliyeti getirebilir. Bu tür işçi sorunları, sendikalarla müzakereler ve ayrıca gelecekteki iş uyuşmazlıkları, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in üretim faaliyetleri tehlikeli iş kategorisinde olup, üretim süreçlerinde iş kazaları meydana gelebilir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler uyarınca beyaz et üretimi tehlikeli iş sınıfında yer almakta olup, üretimin çeşitli aşamalarında çalışanlar fiziksel, kimyasal ve biyolojik tehlikelere maruz kalabilirler. Şirket'in kesimhane, işleme ve paketleme süreçlerinde yürütülen faaliyetlerde kesici aletler, otomatik makineler, yüksek sıcaklık ve soğuk ortam koşulları, buhar ve

kimyasal temizlik maddeleri gibi unsurlar iş kazası riskini artırmaktadır. Bu tür iş kazaları veya meslek hastalıkları çalışanların yaralanmasına, iş gücü kaybına, üretim hattının durmasına ve iş kazası nedeniyle tazminat, idari para cezası veya dava riski doğmasına yol açabilir. Bununla birlikte, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından iş kazası yaşanan tesislerde faaliyetlerin geçici durdurulması kararı alınabilir. Bu hallerin oluşması, üretimde aksaklıklara ve Şirket'in müşterilerine karşı yükümlülüklerini yerine getirememesine neden olabilir.

Şirket, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına uyum sağlamak amacıyla düzenli denetimler gerçekleştirmekte, bünyesinde iş sağlığı ve güvenliği uzmanları çalıştırmakta, çalışanlara iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri vermekte ve gerekli kişisel koruyucu donanımları sağlamaktadır. Ancak, tüm önlemlere rağmen çalışma ortamından kaynaklanan risklerin tamamen ortadan kaldırılması mümkün değildir. Ciddi iş kazası, yangın veya işçi sağlığını etkileyen herhangi bir olayın meydana gelmesi, Şirket'in hem üretim faaliyetlerini hem de kamuoyu nezdindeki itibarını olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte, idari yaptırımlar ve tazminat yükümlülükleri doğabileceğinden, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in taraf olduğu kredi sözleşmeleri kapsamında belirli taahhütlere uyum sağlaması gerekmektedir. Bu taahhütlere uyulamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, faaliyetlerinin finansmanını sağlamak amacıyla dönemsel olarak bankalar ve çeşitli finans kuruluşları ile kredi ve finansman sözleşmeleri akdetmekte olup, bu sözleşmeler çerçevesinde nakdi ve gayri nakdi krediler, teminat mektupları ile yabancı para cinsinden borçlanmalar gerçekleştirebilmektedir. Anılan sözleşmeler, genellikle belirli finansal oranlara uyum (covenant), teminat yükümlülükleri, erken ödeme veya temerrüt hâllerine ilişki hükümleri içermektedir.

Şirket'in finansal performansında gerileme yaşanması, nakit akışının bozulması veya sektör koşullarının olumsuz seyretmesi hâlinde, kredi sözleşmelerinde yer alan mali oranların (örneğin borç/özsermaye oranı, faiz karşılama oranı vb.) ihlal edilmesi mümkündür. Böyle bir durumda kredi veren kuruluşlar temerrüt bildirimi yapabilir, kredileri erken geri çağırabilir veya teminatların nakde çevrilmesini talep edebilir. Bu durum, Şirket'in likiditesini ve faaliyetlerinin sürekliliğini olumsuz yönde etkileyebilir. Sonuç olarak, genel kredi sözleşmeleri çerçevesinde üstlenilen yükümlülüklerin ihlal edilmesi veya sözleşme şartlarının ağırlaşması; Şirket'in nakit akışını, finansal durumunu ve faaliyetlerinin sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek bir risk oluşturmaktadır.

Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki aksaklıklar, Sistem ve ağlarındaki arızalar, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber saldırı, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısının etkin ve kesintisiz çalışması faaliyetleri açısından büyük önem taşımaktadır. Şirket'in tesisleri büyük ölçüde otomatize olup sistem ve ağlar, Şirket'in kontrolünde olmayan arıza ve kesintilere maruz kalırsa Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Sistem güncellemelerindeki sorunlar, doğal afetler, siber saldırılar, kazalar, güç kesintileri, telekomünikasyon arızaları, virüsler, fiziksel veya elektronik ihlaller ve benzeri olaylar kesintiye sebep olabilir. Şirket'in bilgi teknolojileri sistemlerindeki aksamalar, Şirket'in üretim Kapasitesi ve kritik veri kaybı dahil, idari, endüstriyel, operasyonel, ticari ve Finansal kontrol sistemlerini ciddi düzeyde sekteye uğratabilir. Şirket'in bilgi teknolojileri ağları da telekomünikasyon arızaları, doğal afetler veya diğer felaketlerden olumsuz etkilenebilir.

Yasınabilecek önemli düzeyde bir kesinti veya siber saldırı, Şirket'in faaliyetlerinin durmasına sebep olabilir ve müşterilerine satış kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, güvenlik ihlallerini ve

sistem hasarını onarmaya yönelik önemli ve beklenmedik masraflara maruz kalabilir. Meydana gelebilecek kesinti ve arızalar, gizli bilgi veya diğer veri ve bilgilerin kaybına yol açabilir, bunların muhafaza edildiği sistemlere zarar verebilir. Meydana gelebilecek siber saldırılar, Şirket'in gizli bilgilerinin ifşa olmasına yol açabilir. Bu gibi durumlar, Şirket'e karşı taleplere, dava açılmasına, itibar kaybına neden olabilir veya başka bir şekilde Şirket'in faaliyetlerine zarar verebilir. Şirket'in tesislerinin faaliyet ve verimliliği, operasyonel gözetim, iş sağlığı, güvenlik ve çevreyle ilgili kanun ve yönetmeliklere uyum üzerine odaklanan izleme ve kontrol sistemlerindeki bilgi teknolojileri kaynaklı bir arıza, faaliyetlerdeki aksamaların yanı sıra idari para cezalarına sebep olabilir. Yukarıda belirtilen sebeplerden herhangi birinden dolayı Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki bir aksaklık veya siber saldırı, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in borçluluğu ve mali yükümlülükleri, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in yaklaşık 891.381.153 TL tutarında ödenmemiş kısa vadeli finansal borcu bulunmaktadır.

Şirket'in borcu, aşağıda belirtilen durumlar dahil olmak üzere faaliyetleri üzerinde önemli sonuçlara yol açabilir:

- Borç ödeme yükümlülükleri nedeniyle işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması, yatırım harcamalarının finanse edilmesi, tedarikçi ödemeleri ve diğer kurumsal harcamalar için kullanılabilir nakit tutarının azalması.
- İlave fon temin etme imkanlarının daralması ve yeni borçlanmaların maliyetinin yükselmesi.
- Kurdaki oynaklık ve faiz oranlarındaki değişimlere daha fazla maruz kalması.
- Şirket'in borcunun tamamının veya bir kısmının vadesinde ya da daha önce yeniden yapılandırılması veya yeniden finansmana konu edilmesi.
- Şirket'in faaliyetlerindeki, faaliyet gösterdiği sektördeki ve genel ekonomik şartlardaki değişimlere karşı planlama veya bunlara karşı önlem alma esnekliğinin zayıflaması ve Şirket'in finansal hassasiyetinin artması.

Bu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in nakit akışı yaratma ve borç ödeme kabiliyeti olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, Şirket'in genel kredi sözleşmeleri kapsamında yer alan finansal oranlara veya sözleşme yükümlülüklerine uyulmaması halinde, temerrüt hali doğabilir. Bu durumda kredi veren kuruluşlar, henüz kullandırılmamış kredi limitlerini iptal edebilir, mevcut kredileri vadesinden önce geri çağırabilir veya teminatların nakde çevrilmesini talep edebilir.

Şirket'in büyüme planları doğrultusunda ilerleyen dönemlerde dış kaynak ihtiyacının artması beklenmektedir. Ancak finansman piyasalarında daralma yaşanması veya faiz oranlarının yükselmesi hâlinde, yeni kredi temin etme imkânı kısıtlanabilir ve borçlanma maliyetleri yükselerek kârlılığı olumsuz etkileyebilir. Bu durum, Şirket'in nakit akışını yönetmesini ve faaliyetlerini kesintisiz sürdürmesini zorlaştırabilir.

Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin bireysel tahminler ve değerlendirmeler Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket konsolide finansal tablolarını TFRS' ye uygun olarak hazırlamakta olup bu kapsamda finansal raporlama standartları ve bunlara ilişkin yorumların yanında kiralama, borçların TFRS' ye göre bugünkü değerine indirgenmesi, ticari alacak, hasılatın muhasebeleştirilmesi, kıdem ve ihbar tazminatı karşılıkları gibi konular son derece karmaşık olup ayrıca birçok subjektif varsayım, tahmin ve yorum içermektedir.

Kurul Karar Organının 25.01.2024 Tarih ve 6/137 sayılı İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Kurul finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu kapsamda enflasyon muhasebesine geçiş yeni bir süreç olup bu süreçte enflasyon muhasebesine ilişkin kuralların uygulanmasında çeşitli belirsizlikler yaşanabilir. Enflasyon muhasebesine ilişkin kurallar yoruma dayalı olup birçok öznel varsayım, tahmin ve öngörü içermektedir. Bu kapsamda enflasyon muhasebesine ilişkin kurallar bakımından yorum farklılıkları oluşabilir, enflasyon muhasebesine ilişkin kurallarda değişiklikler yaşanabilir.

TFRS veya yorumlardaki değişiklikler veya bunlara temel teşkil eden öngörüler, tahminler, yorumlar, değişiklikler Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Muhasebe standartlarının değişmesi Şirket'te sistem değişikliklerine sebep olarak Şirket'in işletme maliyetini artırabilir ve/ veya mali tabloları değiştirebilir.

Şirket, vergi düzenlemelerindeki veya vergi uygulamasındaki değişikliklerden, vergi oranlarındaki artışlardan veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

Şirket, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi düzenlemelerine ve uygulamalarına tabidir. Vergi mevzuatının sık değişen ve teknik açıdan karmaşık yapısı, farklı şekillerde yorumlanmasına yol açabilmektedir. Şirket tarafından mevcut dönemde benimsenen uygulamaların, ilerleyen dönemlerde idari makamlar veya otorite tarafından farklı biçimde değerlendirilmesi olasılıkları dahilindedir.

Şirket, vergi beyannamelerini yürürlükteki mevzuat uyarınca hazırlamakta olup her zaman vergi incelemelerine veya denetimlerine tabi olabilir. Bu denetimler sonucunda, geçmiş dönemlere ilişkin vergi, faiz ve ceza tarhiyatlari yapılması riski bulunmaktadır. Vergi otoritelerinin yorumları Şirket'in mevcut muhasebe ve vergi uygulamalarıyla farklılık gösterebilir; bu durumda, önemli tutarlarda beklenmedik vergi yükümlülükleri doğabilir.

Vergi oranlarında artış yapılması, yeni vergi türlerinin getirilmesi veya mevcut teşvik ve istisnaların kaldırılması gibi düzenlemeler, Şirket'in vergi yükünü artırarak kârlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Özellikle kurumlar vergisi oranında artış, asgari kurumlar vergisi uygulamaları veya ihracat ve üretim sektörlerine tanınan vergi avantajlarının daraltılması gibi düzenlemeler, faaliyet sonuçlarını doğrudan etkileyebilir.

Sonuç itibarıyla, vergi düzenlemelerinde veya uygulamasında meydana gelebilecek değişiklikler, vergi oranlarının artırılması, mevcut teşvik ve istisnaların kaldırılması kısıtlanması veya vergi incelemeleri


DIDA S.A.Ş. VE TİC. A.Ş.
Ergüvenç Mah. 2176. Cd. No: 8/5
Çankaya/ANKARA - Türkiye
Tic. Sic. No: 274242 / 4215
Vergi Sic. No: 274242 / 4215
Tic. Sic. No: 274242 / 4215
Tic. Sic. No: 274242 / 4215


TEB HOLDİNG A.Ş.
Etiler Mah. 2176. Cd. No: 8/5
Çankaya/ANKARA - Türkiye
Tic. Sic. No: 274242 / 4215
Vergi Sic. No: 274242 / 4215
Tic. Sic. No: 274242 / 4215
Tic. Sic. No: 274242 / 4215


TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. 2176. Cd. No: 8/5
Çankaya/ANKARA - Türkiye
Tic. Sic. No: 274242 / 4215
Vergi Sic. No: 274242 / 4215
Tic. Sic. No: 274242 / 4215
Tic. Sic. No: 274242 / 4215

sonucunda Şirket aleyhine kararlar verilmesi, Şirket'in finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve nakit akışını olumsuz yönde etkileyebilir.

5.2 İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Beyaz et sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin Rekabetin Korunması Hakkındaki Kanun'a aykırı davranışlarda bulunmaları ciddi yaptırımlara tabi olup, bu yaptırımlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Türkiye'de beyaz et sektöründe yer alan şirketler Rekabet Kurumu tarafından denetlenmekte, şirketlerin Rekabetin Korunması Hakkındaki Kanun'a aykırı davranışlarda bulunmaları halinde bu şirketlere ciddi idari yaptırımlar uygulanmaktadır. Özellikle aynı sektörde faaliyet gösteren firmaların aralarında fiyat, üretim miktarı veya pazar paylaşımı konusunda anlaşmalar yapması (kartel oluşturması) durumunda çok yüksek idari para cezaları söz konusu olur. Rekabet Kurumu, Özellikle aynı sektörde faaliyet gösteren firmaların aralarında fiyat, üretimi miktarı veya pazar paylaşımı konusunda anlaşmalar yapması (kartel oluşturması) durumunda çok yüksek idari para cezaları söz konusu olur. Rekabet Kurumu, son yıllarda gıda sektöründe çeşitli soruşturmalar yürütmüş ve ağır cezalar vermiştir. Nitekim Rekabet Kurumu tarafından 25.01.2024 tarihinde beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında başlatılan soruşturma kapsamında Eylül 2025 Türkiye'de piliç eti üretimi yapan 13 şirkete, rekabeti ihlal ettikleri gerekçesiyle toplamda yaklaşık 3,7 milyar TL idari para cezası kesilmiştir. Bu ceza, sektör tarihinde görülmüş en yüksek rekabet cezasıdır. İdari para cezasının yanı sıra Rekabet Kurumu, beyaz et pazarında üretici ve tedarikçi olarak faaliyet gösteren teşebbüslerin güncellenen satış fiyatlarını (fiyat listelerini) yeniden satıcıları dahil olmak üzere alıcılarına duyurdukları andan itibaren uygulamaya koymaları ve ileri tarihli fiyat listesi uygulamalarını sonlandırmaları hususlarında davranışsal tedbir uygulanmasına karar vermiştir. Anıları soruşturma kapsamında Şirket'e de 118.983.792 TL idari para cezası uygulanmıştır. Bu ve bunun gibi soruşturma ve yaptırımlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, bu tür yaptırımlar doğrudan Şirket'e uygulanmamış olsa dahi, sektörde benzer soruşturma ve yaptırımların gündeme gelmesi, piyasa koşullarını, tüketici güvenini ve sektör genelindeki algıyı olumsuz etkileyerek Şirket'in faaliyetlerini ve ticari ilişkilerini dolaylı şekilde de olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki rekabet yoğun olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Beyaz et sektöründe rekabet büyük ölçüde fiyat, ürün kalitesi, satış, pazarlama ve dağıtım ağının yönetilmesi ve marka itibarına dayanmakta olup, çok rekabetçi bir sektördür. Şirket'in pazar payını kaybetmeyeceğinin ve gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağını garanti bulunmamaktadır. Şirket, sektördeki değişen rekabet koşullarına uyum sağlayamayabilir. Sektörün daralması ve rekabetin artması neticesinde Şirket, pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya kârlılığını koruyamayabilir. Şirket rakipleri ile ürün satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket müşterilerine sunduğu kalitede ürün üretimine devam etse ve rekabetçi bir fiyat politikası uygulasa dahi, faaliyetine konu ürünlerde yeni yerel veya uluslararası şirketlerin faaliyete başlaması ve/veya rakip şirketlerin yatırımlarını artırması, rekabetin artmasına, dolayısıyla kâr marjının baskılanmasına sebep olabilir. Şirket bu tür yatırımları yapmaya devam etmek için gelecekte yeterli kaynağa sahip olmayabilir ve sonuç olarak faaliyet gösterdiği pazarlarda rekabetçi olamayabilir. Buna ek olarak, rakipler müşterilerin değişen ihtiyaçlarına daha hızlı tepki verebilir, kendilerini daha etkili bir şekilde farklılaştırabilir veya ürünlerinin işlevselliğini veya performansını Şirket'ten daha hızlı veya daha uygun maliyetli bir şekilde geliştirebilir. Şirket

gelecekle önemli fiyat, marj veya hacim düşüşleriyle karşı karşıya kalabilir ve Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları veya mali durumu olumsuz etkilenebilir.

Yerel ve global ekonomik gelişmelere ve toplumsal olaylara bağlı olarak gıda sektörü ve buna bağlı beyaz et sektöründe daralmalar ve taleplerde düşüşler yaşanabilir.

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik ve politik gelişmeler, Türkiye ekonomisini ve siyasetini önemli ölçüde etkileyebilir. Küresel piyasalarda ve ülke ekonomisinde yaşanan olumsuz gelişmeler tüketici ve firma harcamalarını önemli ölçüde etkilemektedir. Bu gelişmeler sonucunda yaşanacak işsizlik oranlarındaki artış, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar, tüketici borçlulukları ve faiz oranlarındaki artış, ciro ve kârlılıklar üzerinde gerçekleşebilecek olumsuz etkiler sonucunda gıda sektöründeki şirketlerin finansal performansları olumsuz etkilenebilir.

Yerel ve küresel pazarlarda yaşanan ekonomik ve toplumsal olaylar, çeşitli doğal afetler, jeopolitik gerilimler, COVID-19 pandemisi gibi salgın hastalıklar, terör eylemleri, askeri çatışmalar veya diğer ve ilişkili sonuçlar sebebiyle yaşanacak ekonomik daralmalar, arz talep dengesinde bozulmalar ve toplumsal olaylar, gıda sektörünü ve çalışma şartlarını olumsuz olarak etkileyebilir. Gıda sektörlerinde yaşanabilecek her türlü daralma ve üretimde düşüş Şirket'in karlılığı, faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler Şirket'i ve gıda sektörünü doğrudan etkilemektedir.

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Ayrıca kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir, müşterilerinin tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Gıda sektörü jeopolitik riskler, bölgesel perillimler ve savaşlar sebebiyle olumsuz etkilenebilir.

Türkiye'nin coğrafi konumu sebebiyle bölgesel gerilimlere yakın konumda bulunmakta veya etki alanı içerisinde kalmaktadır. Şirket'in faaliyetleri savaş, bölgesel gerilimler ve jeopolitik risklerden olumsuz etkilenebilir. Rusya ve Ukrayna arasındaki savaşın çevre ülkelere ve dünya ekonomisine negatif yönlü etkisi bu bölgede üretilen ve sonrasında ihraç edilen ürünlerin arzında yaşanan sıkıntılar maliyet kalemleri üzerinde baskı yaratmaktadır. Bu kapsamda uygulanan ekonomik yaptırımlar nedeniyle ticaret hacimleri etkilenmekte, bu bölgede bulunan kişilerin harcama alışkanlıklarında değişikliklere neden olmakta ve lojistik faaliyetlerinde zaman zaman aksamalar yaşanmaktadır. Anılan riskler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, karlılığını, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Sürdürülebilirliğe ilişkin gelişmeler sektördeki şirketler başta olmak üzere Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Sürdürülebilirliğe ilişkin verilen önemin artmasıyla birlikte beyaz et üretiminin çevresel etkileri sektörde dikkatle izlenmektedir. Tavuk çiftliklerinden kaynaklanan atıklar ve gübre uygun

yönetilemediğinde, yer altı sularına karışması yoluyla su kirliliğine neden olabilmektedir. Bu nedenle, sektörün su kullanımı, atık yönetimi ve karbon emisyonları konusunda çevresel koşullara uyum sağlaması kritik önem taşır. İlerleyen dönemde çevre ile ilgili denetim ve yaptırımların sıklaşması beklenmekte olup bu alanda yapılacak yatırımlar Şirket'in maliyet yapısını etkileyebilir. Çevre standartlarına uyum sağlanamaması durumunda ise hem cezai yaptırımlar hem de marka imajı açısından riskler ortaya çıkabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

İhraç edilen paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durumda yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkilenebilir. Halka arz edilen paylara ilişkin pazarın sınırlı olması ve SPK Kurul Karar Organının i-SPK- 128.21 23 (19.09.2025 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağılımdan pay alan yatırımcıların, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaması, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaması veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edememesi; halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arz ettikleri miktarda, fiyatta, zamanda ve üçüncü taraflara borsa dışında satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların piyasa değeri Şirket'in rakiplerinin finansal performansında meydana gelebilecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkânları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum hisselerin likiditesini ve hisse fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhraç edilen paylarda, ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİST, Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, BİST yönetim kurulu tarafından Şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değişmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişim sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı değişebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi veya iflas etmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Şirket'in payları, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Yatırım araçlarının uygunluğu, yatırımcıların finansal durumları, sahip oldukları portföylerin niteliği gibi etkenlere göre yatırımcıdan yatırımcıya farklılık göstermekte olup, Şirket'in payları, her yatırımcı için uygun bir yatırım aracı olmayabilir. Bu durum, ilgili yatırımcıların yatırımdan bekledikleri faydayı elde edememelerine ve zarar etmelerine yol açabilecektir.

Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatını düşürebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması tedarik, üretim, finansman, satış gibi Şirket'e bağımlı faktörlerden oluşabilir. Ayrıca, yurt içi veya yurt dışı makroekonomik gelişmelerin kötüleşmesi Şirket'in performansının beklentilerin altında gerçekleşmesine sebep olabilir. Böyle bir durumda Şirket pay fiyatı diğer işlem gören paylara benzer veya bağımsız şekilde düşebilir.

5.4 Diğer riskler:

Halka arz sonrasında, Halka Arz Edenler'in Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

Halka arz sonrasında, şirket ortakları aday gösterme imtiyazı ve genel kurul toplantılarında 5 oy olacak şekilde oyda imtiyaza sahip olmaya devam edeceklerdir.

Şirket mevcut ortaklarının çıkarları ile Şirket'in azınlık pay sahiplerinin çıkarları birbirinden farklı olabilir. Bahsi geçen pay sahiplerinin sahip olduğu imtiyazlar ve kontrolün bu şekilde yoğunlaşması, azlık pay sahiplerinin çıkarına olabilecek kararların alınmaması, önemli birtakım işlemlerin gecikmesi veya gerçekleşmemesi sonucunu doğurabilir.

Kur Riski

Şirket'in işlemlerinde Euro (EUR) ve ABD Doları (USD) cinsinden gerçekleşen faaliyetler mevcuttur. Bu nedenle, Şirket'in yurtdışı satışlarından, ithalat işlemlerinden, yabancı para cinsinden banka kredilerinden ve ticari alacak/borçlarından kaynaklanan önemli düzeyde döviz pozisyonu riski bulunmaktadır.

Kur değişimleri, Şirket'in yabancı para cinsinden yükümlülüklerinin Türk Lirası karşılığını artırabilir veya alacakların değerini düşürebilir. Döviz kurlarında meydana gelebilecek olumsuz değişiklikler Şirket'in kârlılığını, nakit akışını ve özkaynakları olumsuz etkileyebilir.

Şirket, kur riskini azaltmak amacıyla yabancı para varlık ve yükümlülüklerini doğal dengeleme yöntemiyle yönetmekte, yükümlülüklerin ve varlıkların vade yapısını eşleştirmeye özen göstermektedir. Ancak, piyasalarda yaşanabilecek sert kur dalgalanmalar, Şirket'in mevcut dengeleme stratejileriyle tam olarak kontrol altına alınamayabilir.

Kredi Riski

Kredi riski, Şirket'in finansal alacaklarının karşı taraflarca zamanında ve tam olarak ödenmemesi riskidir. Şirket, satışlarını sınırlı sayıda büyük müşteriyle yapması veya belirli bir bölgeye yoğunlaşması hâlinde yoğunlaşmış kredi riski taşıyabilir. Bu kapsamda Şirket, müşterilerinin kredi değerliliğini düzenli olarak izlemekte, gerektiğinde teminat, kefalet veya banka garantileri talep etmekte ve kredi limitleri belirleyerek riskin dağıtılmasını sağlamaktadır. Ancak ekonomik koşullarda bozulma yaşanması veya müşterilerin faaliyetlerini durdurması durumunda, tahsilat gecikmeleri veya alacakların tahsil edilememesi söz konusu olabilir. Böyle bir durumda, Şirket'in likidite pozisyonu ve işletme sermayesi dengesi olumsuz etkilenebilir.

Faiz Oranı Riski

Şirket, faaliyetlerinin finansmanında sabit veya değişken faizli krediler kullanabilmektedir. Faiz oranlarında meydana gelecek artışlar, değişken faizli kredilerin faiz giderlerini artırarak Şirket finansal yükünü yükseltebilir. Bu risk, Şirket tarafından faiz oranı vade uyumu ve kısa vadeli finansman araçlarının tercih edilmesi suretiyle yönetilmeye çalışılmaktadır. Ancak piyasa faiz oranlarının hızla yükseldiği dönemlerde, Şirket'in finansman maliyetlerinde artış yaşanması kaçınılmaz olabilir.

Fiyat Riski

Şirket'in finansal varlıklarının veya yükümlülüklerinin piyasa fiyatlarındaki dalgalanmalardan etkilenme riski de bulunmaktadır. Özellikle hammadde, enerji, akaryakıt ve ambalaj gibi üretim maliyetini doğrudan etkileyen kalemlerde yaşanabilecek fiyat artışları, Şirket'in maliyet yapısı ve kârlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini karşılamak için yeterli nakit veya nakit benzeri varlıklara sahip olmama riskidir. Şirket, nakit akışlarını yakından izlemekte, kredi limitlerini ve işletme sermayesini yöneterek bu riski minimize etmeye çalışmaktadır. Ancak finansman piyasalarında yaşanabilecek sıkışıklık, kredi limitlerinin azaltılması veya faiz oranlarının yükselmesi durumunda, Şirket'in yeni finansman sağlama veya mevcut yükümlülüklerini zamanında yerine getirme kabiliyeti olumsuz etkilenebilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççı'nın ticaret unvanı As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	Söğütözü Mah. 2176 Cad. No:9/10 Çankaya / ANKARA
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası	224655

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, "Detna Makine İmalat Servis Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile Ankara Ticaret Sicili 'ne 13.07.2006 tarihinde tescil edilerek 99 yıl süreyle kurulmuştur. Kuruluş 18.07.2006 tarih ve 6601 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket, tür değişikliğine giderek limited şirketten anonim şirkete dönüşmüş olup Şirket'in unvanı "As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş." olmuştur. İşbu tür değişikliği 18.03.2015 tarihinde Ankara Ticaret Sicili'ne tescil edilip, 23.03.2015 tarih ve 8784 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

19.08.2025 tarihli genel kurul kararı ile Şirket'in esas sözleşmesi tadil edilmiş ve bu esas sözleşme değişikliği kapsamında Şirket'in 99 yıl olan süresi "süresiz" olarak değiştirilmiştir. İlgili esas sözleşme değişikliği 22.08.2025 tarihinde Ankara Ticaret Sicili'ne tescil edilip, 22.08.2025 tarih ve 11399 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Kayıtlı merkezinin adresi	Söğütözü Mah. 2176 Cad. No:9/9 Çankaya / ANKARA
İnternet adresi	www.asofis.com.tr
Telefon	0312 342 42 14
Faks	0312 342 42 15

İhracatın Tabi Olduğu Mevzuat

Şirket, TTK'ya göre kurulmuş olup, özel hukuk hükümlerine tabi olarak faaliyet göstermektedir. Şirket'in kesimhane, kuluçkahane, damızlık üretim tesisi gibi tesisleri olup Şirket temel olarak beyaz et üretmekte ve satmakta, ayrıca kendi yetiştirdiği tavukların yem ihtiyacını karşılamak için yem üretimi gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, Şirket başta Gıda ve Yem Kanunu ile bu kanuna ilişkin çıkarılan ikincil düzenlemelere tabidir. Bu kapsamda, söz konusu faaliyetlerin icrası için ilgili mevzuat uyarınca yetkili mercilerden alınması gereken özel izin, lisans ve onaylar bulunmaktadır. Söz konusu izin ve onaylar ile tabi olunan özel mevzuatlar aşağıda açıklanmıştır.

Kuluçkahane ve Damızlık Kanatlı İşletmelerine İlişkin Mevzuat

Kanatlı hayvanlara yönelik kuluçkahaneler ile damızlık kanatlı işletmelerinin uyması gereken teknik altyapı, hijyen ve sağlık koşulları ile biyogüvenlik önlemleri, esas olarak Kuluçkahane ve Damızlık İşletmeleri Yönetmeliği'nde ve genel çerçevede Gıda ve Yem Kanunu'nda hüküm altına alınmıştır. Anılan mevzuat kapsamında, damızlık kanatlı işletmeleri ile kuluçkahanelerin faaliyet gösterebilmesi için Faaliyet Onay Belgesi ile Sağlık Sertifikası almaları zorunludur.

Söz konusu mevzuat uyarınca, söz konusu onay ve sertifika alınmadan damızlık kümes veya kuluçkahane işletilmesi durumunda idari para cezası uygulanır ve bu işletmeler faaliyetten men edilir. Ayrıca:

- Faaliyet onay belgesi ve sağlık sertifikası bulunmayan damızlık işletmelerdeki hayvanlar yaşına bakılmaksızın en kısa süre içerisinde tüm masrafları gerçek ya da tüzel kişi tarafından karşılanmak kaydıyla kesime sevk edilir, hayvanlar kesime uygun değil ise tüm masrafları gerçek ya da tüzel kişi tarafından karşılanmak kaydıyla itlaf edilir ve insan tüketimi amacıyla kullanılmayacak hayvansal yan ürün kullanımına ilişkin mevzuat uyarınca imha edilir.
- Faaliyet onay belgesi ve sağlık sertifikası bulunmayan Kuluçkahanelerde bulunan yumurtaların sofralık yumurta olarak kullanım imkânı yoksa tüm masrafları gerçek ya da tüzel kişi tarafından karşılanmak kaydıyla insan tüketimi amacıyla kullanılmayacak hayvansal yan ürün kullanımına ilişkin mevzuat uyarınca imha edilir.¹

Kuluçkahane ve Damızlık İşletmeleri Yönetmeliği'nin Geçici 1. maddesine göre, işbu yönetmeliğin yayımlanmasından tarihi olan 16.01.2014 tarihinden önce kurulmuş ve geçerli çalışma iznine sahip kuluçkahane ile damızlık kanatlı işletmelerinin izinleri faaliyet onay belgesine çevrilir. Yönetmeliğin yayımlanmasından sonra kurulan işletmelere ise faaliyet onay belgesi verilir.

¹ Yönetmelikte düzenlenmiş olan diğer yaptırımlar şu şekildedir: Denetleme sonucu işletmelerde belirlenen eksikliklerin, verilen süre sonunda giderilmemesi durumunda söz konusu işletmeler faaliyetten men edilerek faaliyet onay belgesi ve sağlık sertifikaları iptal edilir. İşletmede bulunan hayvan ve yumurtalar için (ii) ve (ii)'de belirtilen yaptırımlar uygulanır. Sağlık kontrolünde Bakanlıkça belirlenen hastalıktan ari olmayan işletmelerin daha önceden almış oldukları sağlık sertifikaları iptal edilir. Aralık sağlanıncaya kadar işletmeden yumurta ve civciv çıkışına izin verilmez. Kuluçkahanelerde sağlık sertifikası bulunmayan damızlık işletmelerden geldiği tespit edilen yumurtalar ile veteriner sağlık sertifikası ibraz edilemeyen ithal yumurtalar tüm masrafları gerçek ya da tüzel kişi tarafından karşılanmak kaydıyla insan tüketimi amacıyla kullanılmayacak hayvansal yan ürün kullanımına ilişkin mevzuat uyarınca imha edilir.

Kesimhane², Parçalama Tesisine³ ve İleri İşlem Tesisine ve Bu Tesislerde Üretilen Ürünlere İlişkin Mevzuat

Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik uyarınca, yönetmeliğin Ek-1'inde yer alan onaya tabi gıda işletmeleri faaliyete başlamadan önce **şartlı onay belgesi**, faaliyet sürecinde ise **onay belgesi** almakla yükümlüdür.

Kanatlı eti kesimhaneleri ve parçalama tesisleri, anılan yönetmeliğin Onay Kapsamındaki Gıda İşletmeleri başlıklı ve Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği kapsamındaki gıda işletmeleri alt başlıklı Ek-1'i kapsamında düzenlenen "**3- Kanatlı Eti ve Tavşanımsı Eti Üreten İşletmeler**" başlığı altında yer alan kesimhane ve parçalama tesisi arasında değerlendirilmektedir. Kesimhane ile parçalama tesisi ilgili mevzuat uyarınca aynı yerde olması mümkündür. Şirket'in kesimhane ve parçalama tesisi aynı yerde yer almaktadır. Şirket ilgili yönetmelik uyarınca İşletme Onay Belgesi almış ve ilgili İşletme Onay Belgesi hem kesimhane hem de parçalama tesisi için verilmiştir.

İleri işlem tesisinde ise kesimhanede gerçekleştirilen kesim ve parçalama işlemi neticesinde elde edilen ürünler işlenmektedir. Başka bir deyişle, ileri işlem tesisinde piliç eti işlenerek salam, sosis gibi şarküteri ürünleri, nugget, şnitzel gibi kaplamalı ürünler üretilmektedir. İleri işlem tesisi Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği kapsamındaki gıda işletmeleri alt başlıklı Ek-1'i kapsamında düzenlenen "**7 Et Ürünleri Üreten İşletmeler**" başlığı altında yer alan **işleme tesisi** arasında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay Yönetmeliği uyarınca, ileri işlem tesisi için de İşletme Onay Belgesi alınması gerekmektedir.

Gıda işletmesine sahip olan Şirket, Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği⁴ uyarınca, özel hijyen gerekliliklerine uymak zorunda olup yüzey dekontaminasyonunda içilebilir/temiz su dışında madde kullanamaz; ancak ruhsatlı/izinli maddeler mümkündür. Diğer yandan, Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nin 2. maddesinde söz konusu yönetmeliğin Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği'nin kapsamındaki işletmeleri de ayrıca kapsayacağı düzenlenmiştir. Bu kapsamda, Şirket, yukarıda bahsi geçen üç tesis için de Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nde belirtilen hijyen kurallarını da yerine getirmek zorundadır.

Kanatlı beyaz eti çiğ bir şekilde ve işlenmiş olarak piyasaya sunan Şirket Türk Gıda Kodeksi Et, Hazırlanmış Et Karışımları ve Et Ürünleri Tebliği hükümlerine de uygun olarak hareket etmek zorundadır. İlgili tebliğde, çiğ kanatlı eti, kanatlı kıyma ve hazırlanmış kanatlı eti karışımlarının özelliklerinin nasıl olması gerektiği (örn: *kanatlı hayvan türlerinden elde edilen karkas etleri birbirleriyle karıştırılabileceği, kanatlı kıymanın kemiklerinden ayrılmış çiğ hindi eti ve tavuk etinden üretilbileceği, sucuk pastırma vb. et ürünlerinin içerisinde yer alması gereken protein değeri, nem*

² Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği uyarınca, Etleri insan tüketimine uygun olan hayvanların kesim ve yüzüm işlemlerinin yapıldığı, iç organlarının çıkartıldığı, karkas ve sakatların soğutulduğu ve/veya dondurulduğu işletmeyi ifade eder.

³ Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği uyarınca, etin kemiklerinden ayrılması ve/veya parçalanması amacıyla kullanılan tesisi ifade eder.

⁴ Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği'nin Geçici 1. Maddesi uyarınca 17.12.2011 tarihinden önce çalışma izin belgesi, çalışma izni ve gıda sicili belgesi veya bu belgelere eşdeğer belge olarak faaliyet gösteren gıda işletmecileri, işletmelerini Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmeliğin Geçici 1. maddesinin birinci fıkrasındaki süre içerisinde Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği'nin gerekliliklerine uygun hale getirmek zorundadır.

Hayvansal Gıdalar İçin Hijyen Yönetmeliği uyarınca hayvansal gıdaların tanımlayıcı işaretini bulunması zorunludur. Bu işaret; gıdaya, ambalaja veya pakete yapıştırılmış bir etikete basılmış olabileceği gibi etiketin üzerine dayanıklı maddelerden yapılmış çıkarılamayacak bir şekilde de uygulanabilir. Parçalanmış et veya sakatat içeren paketler söz konusu olduğunda işaret, pakete yapıştırılarak veya basılarak etikete uygulanır ve bu etiket paket açıldığında işaret bütünlüğü bozulacak şekilde paketin üzerine basılır. İşbu Yönetmelik uyarınca;

- İşaret okunaklı, silinemez, anlaşılır şekilde olur ve kolayca görülebilir bir yerde bulunmalı.
- İşaretle, tesisin yer aldığı ülke adı büyük harflerle yazılır veya ilgili ISO standartlarına uygun olarak iki harf kodu ile gösterilecek şekilde belirlenmeli.
- İşaret, tesisin onay numarasını içermeli. Onaylı bir işletme, kayıt kapsamındaki bir işletmede üretilebilecek bir gıdayı da üretilcekse söz konusu gıdanın etiketinde tanımlama işareti yerine sadece işletmenin onay numarası bulunmalı.
- İşaret oval şekilde olmalıdır.

Buna ek olarak Türk Gıda Kodeksi, Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'nde tüketiciyi bilgilendirmek için gıda etiketinde;

- Gıdanın adının,
- Gıdanın bileşenler listesinin,
- Gıdanın içerisinde varsa alerjiye veya intoleransa neden olan belirli madde veya ürünlerin,
- Belirli bileşenlerin veya bileşen gruplarının miktarının,
- Gıdanın net miktarının,
- Tavsiye edilen tüketim tarihi veya son tüketim tarihinin,
- Özel muhafaza ve/veya kullanım koşullarının,
- Gıda işletmecisinin adı veya ticari unvanı ve adresinin,
- İşletme kayıt numarası veya tanımlama işaretinin,
- Gıdanın menşe ülkesinin,
- Kullanım bilgisi olmadığında gıdanın uygun şekilde tüketimi mümkün değilse, gıdanın kullanım talimatının
- Beslenme bildiriminin
- Gıdanın ait olduğu partinin tanımlanmasını sağlayan parti işareti veya numarasının,

kelimeler ve rakamlarla verilmesi gerektiği düzenlenmiştir. Bu bilgilerin kelime ve rakamlara ilave olarak, resimli gösterimler veya semboller aracılığıyla ifade edilebileceği belirtilmiştir.

Çevre Mevzuatı

Türkiye’de çevreyle ilgili konular hakkındaki temel düzenlemeler Çevre Kanunu ve Çevre Kanunu kapsamında yayımlanan Çevre Etkisi Değerlendirmesi Yönetmeliği (“ÇED Yönetmeliği”) ile Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği gibi bir dizi yönetmelikten oluşmaktadır. Çevre Kanunu, çevrenin korunmasına ilişkin şartların genel çerçevesini ve bu şartlara uyulmamasının sonuçlarını düzenlemektedir. ÇED Yönetmeliği ise, çevresel etki değerlendirme çalışmalarının türlerini (ÇED raporu veya proje açıklama raporu) ve içeriklerini (bir ÇED sürecinde uygulanan idari ve teknik ilke ve prosedürleri) düzenlemektedir. Çevresel etki değerlendirme şartlarına tabi olan tesisler, ÇED Yönetmeliği’nde sayılmaktadır. Şirketin damızlık tavuk çiftlikleri, kuluçkahane, rendering tesisi, ileri işlem tesisi, kesimhane, parçalama tesisi ve yem fabrikaları gibi pek çok tesisi bulunmaktadır. Söz konusu tesislerde yapılmakta olan faaliyetler kapsamında Şirket faaliyetlerini Çevre Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamındaki diğer yükümlülüklerine uygun olarak yürütmelidir. Zira, çevre mevzuatına ilişkin yükümlülüklerin ihlali, faaliyetlerin geçici veya kalıcı olarak durdurulmasına ve/veya idari para cezası verilmesine neden olabilmektedir.

- Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ile, Çevre Kanunu kapsamında alınması gereken çevre izin ve lisansı sürecinde uyulacak usul ve esaslar düzenlenmektedir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin ekindeki Ek-1 ve Ek-2 listelerinde belirtilmiştir. Çevre İzin Belgesi almak için öncelikle Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nden uygunluk yazısı alınması ve ardından geçici faaliyet belgesi almak için başvuru yapılması gerekmektedir. Geçici faaliyet belgesi alan işletmeler belge tarihinden itibaren 1 (bir) yıl içerisinde çevre izni veya çevre izin ve lisans belgesi almak zorundadır. İşletmelere verilen çevre izin ve lisans belgeleri 5 (beş) yıl süre ile geçerlidir. Çevre izni veya çevre izin ve lisans belgesi bulunan işletmenin sahibi veya unvanının değişmesi durumunda, yetkili mercinin talep etmesi halinde sunulmak üzere değişikliğe ilişkin ilgili bilgi ve belgeler işletmede saklı bulundurulur. Şirketin damızlık tavuk çiftlikleri, kuluçkahane, rendering tesisi, ileri işlem tesisi, kesimhane, parçalama tesisi ve yem fabrikalarındaki faaliyetleri uyarınca Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği Ek -1 – Ek-2 Listesi'nde yer almaktadır.

- ÇED Yönetmeliği

ÇED gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmalar anlamına gelmektedir. ÇED Yönetmeliği kapsamında ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ("Çevre Bakanlığı") tarafından ÇED Gereklidir, ÇED Gerekli Değildir, ÇED Olumlu Kararı ve ÇED Olumsuz Kararı olmak üzere dört farklı karar verilmesi mümkündür. Mevzuat uyarınca "ÇED Olumlu veya ÇED Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projelerle ilgili teşvik, onay, izin, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez, proje için yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez. ÇED Olumlu veya ÇED Gerekli Değildir" kararı alınmadan başlanan faaliyetler durdurulur.

- Sıfır Auk Yönetmeliği

KESİSİ, KAMIZLIK, YUMURTA, YEM
 BİDİR SAN. VE TİC. A.Ş.
 34100 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
 Tel: 0212 343 11 00 / Faks: 0212 343 42 15
 E-posta: Kesisi@kesisi.com.tr
 www.kesisi.com.tr

81

[illegible]

KVKK uyarınca kişisel veriler KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hâle getirilir. Veri sorumlularının, en geç kişisel verilerin elde edilmesi sırasında verisi işlenen gerçek kişileri aydınlatma yükümlülüğü ve varsa bu kişilerin açık rızalarını alma yükümlülüğü bulunmaktadır. Verisi işlenen ilgili kişilerin veri sorumlusuna başvuru hakkı bulunmaktadır. Veri sorumlusu başvuruda yer alan talepleri, talebin niteliğine göre en kısa sürede ve en geç otuz gün içinde ücretsiz olarak sonuçlandırmak zorundadır.

Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun 04.09.2025 tarih ve 2025/1572 sayılı kararı uyarınca "yıllık çalışan sayısı 50'den az ve yıllık mali bilanço toplamı 100 milyon Türk lirasından az olan gerçek veya tüzel kişi veri sorumlularından ana faaliyet konusu özel nitelikli kişisel veri işleme olmayanlar ile ana faaliyet konusu özel nitelikli veri işlemek olmakla birlikte yıllık çalışan sayısı 10'dan az ve yıllık mali bilanço toplamı 10 milyon Türk lirasından az olan gerçek veya tüzel kişi veri sorumluları"ndan kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları, veri işlemeye başlamadan önce Veri Sorumluları Siciline ("VERBİS") kaydolmak zorundadır.

Kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi ve iletilmesini, Türk Ceza Kanunu kapsamındaki hapis cezaları da dahil olmak üzere, bir dizi idari para cezalarına ve cezai yaptırımlara bağlamıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Mevzuat

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun amacı; kamu ve özel sektöre ait bütün işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektir. İşveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup; bu çerçevede, mesleki risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapmalıdır.

İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin eki uyarınca az tehlikeli, tehlikeli ve çok tehlikeli olarak işyerleri kategorilere ayrılmıştır.

İşverenin, işyerinde, çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi ve on ve daha fazla çalışanı olan çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde ise, diğer sağlık personelinin görevlendirmesi gerekmektedir. Çalışanları arasında belirlenen nitelikte personel olmaması halinde bu hizmetin tamamını veya bir kısmını ortak sağlık ve güvenlik birimlerinden hizmet alarak yerine getirebilir. İş güvenliği uzmanlarının çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde görev alabilmeleri için (A) sınıfı iş güvenliği uzmanlığı belgesine sahip olmaları şartı aranır.

Çok tehlikeli işyerlerinde, her 750 çalışan için 1 işyeri hekimi ve her 250 çalışan için 1 iş güvenliği uzmanı, tehlikeli işyerlerinde her 1.000 çalışan için 1 işyeri hekimi ve her 500 çalışan için 1 iş güvenliği uzmanı, az tehlikeli işyerleri için ise her 2.000 çalışan için 1 işyeri hekimi ve her 1.000 çalışan için bir iş güvenliği uzmanı tam gün çalışacak şekilde görevlendirilmelidir. İşyeri hekimi ve iş güvenliği uzmanının tam süreli görevlendirilmesi gereken bu gibi durumlarda, işverenin işyeri sağlık ve güvenlik birimi kurması gereklidir.

İmar Mevzuatı

AS ÖZEL GİZLİK YEMURDAYEM
GİRİŞAN VE TİC. A.Ş.
SAPKADU MARM. 3179-3271 No: 9/6
KADIKÖY/İSTANBUL T.C. 34655
Tic. Sic. No: 27 42 14 (2011) Fikri Hakkı No: 27 42 14
KURUM KURULU Y.O. 1000 000 000
KURUM NO: 0000 0001 0000 0001 www.ozelgizlik.com.tr

OFİS HOLDİNG A.Ş.
SAPKADU MARM. 3179-3271 No: 9/6
KADIKÖY/İSTANBUL T.C. 34655
Tic. Sic. No: 27 42 14 (2011) Fikri Hakkı No: 27 42 14
KURUM KURULU Y.O. 1000 000 000
KURUM NO: 0000 0001 0000 0001 www.ofisholding.com.tr

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İstiklal Men. 3179-3271 No: 9/6
Tic. Sic. No: 27 42 14 (2011) Fikri Hakkı No: 27 42 14
KURUM KURULU Y.O. 1000 000 000
KURUM NO: 0000 0001 0000 0001 www.tebyatirim.com.tr

	kesimhane ve ileri işlem tesisleri satın alınmış, modernizasyonun ardından bu tesislerde üretime başlanmıştır. Bu tesislerin faaliyete geçmesiyle beraber Şirket'in hem Tavuk eti üretimini artırmıştır hem de İleri İşlenmiş Tavuk Eti ürünleri üretimine başlamıştır. Aynı yıl, artan üretim hacmine destek olmak amacıyla Bolu'da bulunan bir Yem fabrikası kiralanmış ve faaliyete geçmiştir.
2025	Şirket, Borsa İstanbul'da payları işlem gören halka açık anonim ortaklıklara ilişkin sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine ve SPK'nın amaç ve ilkelerine uygun hale getirilmesi amacıyla kayıtlı sermaye sistemine geçmek ve esas sözleşme değişikliği yapmak adına SPK'na başvurmuş ve SPK tarafından 05.08.2025. tarih ve E-24171390-110.03.03-76194 sayılı onay yazısı onaylanmış ilgili esas sözleşme değişikliklerini 19.08.2025. tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul etmiştir.

6.1.6 Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler:

Yoktur.

6.2 Yatırımlar

6.2.1 İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgiler:

2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde tamamlanan Şirket yatırımlarının sınıflandırılmış bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde tamamlanan Şirket yatırımlarının sınıflandırılmış bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

31 Aralık 2022 dönemi itibariyle, maddi duran varlıklar içerisinde yer alan taşıtlar hesabındaki 72.149.142TL tutarındaki artışın önemli kısmı çekici ve römork alımlarından kaynaklanmıştır. Aynı dönemde yapılmakta olan yatırımlar hesabındaki 131.377.892TL tutarındaki artış; ağırlıklı olarak makine yatırımları ile bina ve güneş enerji santrali (GES) yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2023 dönemi itibariyle, maddi duran varlıklar içerisinde yer alan taşıtlar hesabındaki 113.072.338TL tutarındaki artış, kamyonet ve otomobil alımlarından kaynaklanmıştır. Maddi duran varlıklar için verilen avanslar hesabındaki artış, fabrika binası, tesis, makine ve cihaz alımlarına ilişkin olarak verilen avanslardan oluşmaktadır. Aynı dönemde yapılmakta olan yatırımlar, ağırlıklı olarak güneş enerji santrali projelerine ilişkin yatırımlardan meydana gelmiştir.

31 Aralık 2024 dönemi itibariyle, binalar hesabındaki 351.247.350TL tutarındaki artışın temel nedeni, CP Standart Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait Bilecik Osmaneli'nde bulunan fabrika binasının mülkiyetinin devralınmasıdır. Söz konusu fabrikanın 291.636.919 TL'dir. Ayrıca Karabük Eskipazar'da bulunan kuluçkahane binası ile çeşitli diğer bina ve tesis yatırımları gerçekleştirilmiştir.

Aynı dönemde taşıtlar hesabındaki artış; finansal kiralama (leasing) yoluyla ve satın alma yöntemiyle gerçekleştirilen araç yatırımlarından oluşmaktadır. Demirbaşlar hesabındaki artış ise, CP Gıda'dan devralınan fabrika binası ile birlikte fabrika kullanımına tahsisli demirbaşların As Ofis mülkiyetine geçmesinden kaynaklanmıştır. Söz konusu demirbaşların toplam değeri 216.480.391TL'dir.

Yapılmakta olan yatırımlar hesabındaki artış, ağırlıklı olarak GES projelerine ilişkin yatırımlardan kaynaklanmaktadır. Bu yatırımlar, As Ofis'in üretim faaliyetlerinde yenilenebilir enerji kullanım oranını artırmayı amaçlamaktadır.

Aynı dönemde, maddi duran varlıklar için verilen avanslar hesabındaki 431.043.091TL tutarındaki bakiye, Şirket'in devam eden yatırım projeleri kapsamında tedarikçilere ve yüklenicilere yapılan avans ödemelerinden oluşmaktadır. Söz konusu tutarın 343.209.336TL'lik kısmı; 49.081.663TL tutarında GES yatırımlarına, 79.834.640TL tutarında arsa alımlarına, 170.040.345TL tutarında kümes binalarına ve 44.252.688TL tutarında tesis, makine ve cihaz yatırımlarına ilişkin olarak verilen avanslardan kaynaklanmaktadır.

Maddi duran varlıklar ve girişleri (30 Eylül 2025 Satın Alın Gücü ile)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025	Finansman Şekli
Arazi ve arsalar	26.127.831	--	21.382.640	26.551.277	Özkaynaklar
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	169.064	--	759.932	1.013.538	Özkaynaklar
Binalar	9.214.129	492.778	351.247.350	13.710.495	Özkaynaklar/Finansman
Tesis, makine ve cihazlar	6.689.309	51.657.792	104.979.844	95.135.716	Özkaynaklar/Finansman
Taşıtlar	72.149.142	113.072.338	105.475.813	10.772.460	Özkaynaklar/Finansman
Demirbaşlar	34.105.905	38.626.800	299.322.994	33.128.152	Özkaynaklar/Finansman
Özel maliyetler	--	3.874.116	2.233.537	11.326.996	Özkaynaklar
Yapılmakta olan yatırımlar	131.377.892	231.047.737	214.760.328	99.798.057	Özkaynaklar/Finansman
MDV için verilen avanslar	--	215.498.404	100.615.551	431.043.091	Özkaynaklar
Toplam	279.833.272	654.269.965	1.200.777.989	722.479.782	

6.2.2 İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in yapılmakta olan yatırımlarına ilişkin tablo, aşağıda yer almaktadır:

Kullanım Yeri	Yatırımlar	Yatırım Bedeli (TMS 29 sonrası) TL	Yatırım Yılı	Tamamlanma Derecesi (%)	Tamamlanma Yılı	Finansman Şekli
As Ofis Damızlık Yumurta Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Bilecik/Gölpazarı Yapılmakta Olan Yatırım	97.047.954	2023	%99	Devam Ediyor	Kredi+Özkaynak
As Ofis Damızlık Yumurta Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Karalar İğne Damızlık Subesi Yapılmakta Olan Yatırım	22.126.746	2025	%60	Devam Ediyor	Kredi+Özkaynak
As Ofis Damızlık Yumurta Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Sungurlu/Karacay Ges Yapılmakta Olan Yatırım	16.619.913	2024	%99	Devam Ediyor	Kredi+Özkaynak
As Ofis Damızlık	Sakarya/Kaynarca	14.045.632	2019	%99	Devam	Kredi+Özkaynak

- Lisansör firmalardan günlük civeiv yetiştirerek sürdürülebilir bir damızlık sürü oluşturmak, (ii) bu damızlık sürüden etlik kuluçkalık yumurta üretmek,
- Üretilen bu yumurtaların kuluçkahane tesislerine sevk edilmesi ve/veya doğrudan satışı, (iv) kuluçkahane tesislerinde elde edilen damızlık civeivlerin yetiştirme çiftliklerine gönderilmesi, yetiştirme çiftliklerinde büyütülen etlik piliçlerin kesimhanelerde işlenmesi ile ileri işlem tesislerinde ci ürünleri imalatının gerçekleştirilmesi ve işlenen ürünlerin paketlenmesi, pazarlanması ve satışına yönelik süreçlerden oluşmaktadır.
- Şirket, faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyduğu yemleri kendi bünyesinde üretmekle kalmaz, aynı zamanda ilişkili taraflardan yem alıp satmaktadır.

Şirket, beyaz et ürünleri olarak piliç sakatat, bütün piliç, but ve kanat gibi parçaları, şnitzel, nugget ve burger gibi kaplamalı ürünler, piliç köfte ve sucuk gibi geleneksel ürünler, piliç salam ve sosis gibi şarküteri ürünleri sunar. Şirket, bu izahname tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklara sahiptir ve bağlı ortaklıklarla ilgili temel bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu
Vista Green İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	Elektrik enerjisi ve doğal gaz araçlarının ve komisyoncularının faaliyetleri
Sakarya KRS Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Hububat depolama ve antrepoculuk faaliyetleri (hububat silolarının işletilmesi vb.)

Şirket üretim faaliyetlerini aşağıda bilgileri yer alan üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir:

Üretim Tesisi	Alan (m ²)	Üretilen Ürünler	Adres
Yem Üretim Tesisleri			
Kaynarca Yem Üretim Tesisi	5.345 m ² kapalı alan olmak üzere toplam 35.000 m ² alan üzerine kuruludur.	Şirket tarafından yetiştirilen tavukların ihtiyaç duyduğu yemler üretim tesislerinde üretilmekte olup, söz konusu yemlerin satışı da gerçekleştirilmektedir.	Merkez Mah. Şehit Fahrettin Atak Cad. No:108 Kaynarca/SAKARYA
Doğancı Yem Üretim Tesisi	3.416 m ² kapalı alan olmak üzere toplam 13.361 m ² alan üzerine kuruludur	Şirket tarafından yetiştirilen tavukların ihtiyaç duyduğu yemler üretim tesislerinde üretilmekte olup, söz konusu yemlerin satışı da gerçekleştirilmektedir	Doğancı Köyü Merkez Mah. Mudurnu Yolu Sok. No:56/1 İç Kapı No:1 Merkez/BOLU
Kuluçka Tesisleri			
Doğancılar Kuluçka Tesisi	5.455 m ² kapalı alan olmak üzere toplam	Şirketin kendi bünyesinde	Akarca Mevkii Mah. Doğancılar Köyü

	25.047 m ² alan üzerine kuruludur	kullanmak ve satışını sağlamak için yumurta basımı sonrası Civeiv üretimi gerçekleştirilmektedir.	Eskipazar/KARABÜK
Yazıkavak Kuluçka Tesisi	5.000 m ² kapalı alan olmak üzere toplam 20.867 m ² alan üzerine kuruludur	Şirketin kendi bünyesinde kullanmak ve satışını sağlamak için yumurta basımı sonrası Civeiv üretimi gerçekleştirilmektedir.	Yazı kavak Köyü Aşağı Keçeler Mevkii, Aşağı Keçeler Kütme Evleri No:39/1 Eskipazar/KARABÜK
Tavuk Et Entegre Tesisleri			
Beyaz Et Üretim Tesisi - Kaynarca Kesimhanesi	3.930 m ² kapalı alan olmak üzere toplam 23.546 m ² alan üzerine kuruludur.	Bütün ve Parça Çiğ Piliç Eti, Piliç Sakatat ürünleri, Mekanik Ayrıştırılmış Et, Tavuk Unu	Topçu Mah. Büyük Kaynarca Sok. No: 12/5 Kaynarca/SAKARYA
Beyaz Et Üretim Tesisi - Osmaneli Kesimhane ve İleri İşlem Ürünleri Tesisi	18.464 m ² kapalı alan olmak üzere toplam 80.116 m ² alan üzerine kuruludur.	*Bütün ve Parça Çiğ Piliç Eti, Piliç Sakatat ürünleri, Mekanik Ayrıştırılmış Et, Soslu ve Baharatlı Piliç Eti, Tavuk Unu *Kaplama Tavuk Eti Ürünleri (Nugget, Şnitzel, Çıtır Burger, vb.) Şarküteri Piliç Eti Ürünleri (Sosis, Salam, Peperoni, vb.) Piliç Sucuk, Piliç Köfte, Piliç Kebap ürünleri	Camicedit Mah. İstanbul Cad. No: 94 Osmaneli/BİLECİK
Damızlık Üretim Tesisleri			
Ankara Damızlık Üretim Tesisleri	Ankara'da bulunan Damızlık üretim tesisleri toplam 87.616 m ² kapalı alan olmak üzere toplam 362.218 m ² alan üzerine kuruludur.	7 adet Damızlık üretim tesisi bulunmakta olup tesislerde Şirket'in damızlık tavuk ihtiyacını karşılamak için yetiştirme ve Damızlık Yumurta üretimi gerçekleştirilmektedir.	Pazar Mahallesi, Karalar Mahallesi, Bitik Mahallesi, İne Mahallesi/ ANKARA
Karabük Damızlık Üretim Tesisleri	Karabükte'de bulunan Damızlık üretim tesisi toplam	Damızlık üretim tesisi bulunmakta olup tesislerde Şirket'in	İmamlar Köyü Kütme Evleri No: 159 Eskipazar/KARABÜK

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla brüt yurt içi ve yurt dışı, ihraç kayıtlı ve diğer gelirler ile bu gelirlerin toplam gelirler içerisindeki payları (%) aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

TL	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2025	%
Yurtiçi satışlar	6.917.998.798	81%	9.046.767.486	91%	11.142.596.393	96%	8.189.386.286	96%
Yurtdışı satışlar	951.834.819	11%	646.901.330	7%	246.533.972	2%	179.657.185	2%
İhraç kayıtlı satışlar	556.291.301	7%	169.793.464	2%	121.321.228	1%	161.078.384	2%
Diğer gelirler	76.008.543	1%	62.039.695	1%	43.926.969	0%	38.926.952	0%
Toplam	8.502.133.461	100%	9.925.501.97	100%	11.554.378.562	100%	8.569.048.807	100%

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla üretim tesislerinin üretim, kapasite ve kapasite kullanım verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Üretim tesisleri bazında üretim ve kapasite verileri	31.12.2022			31.12.2023		
	Üretim kapasitesi (Ton)(adet)*	Üretim Miktarı (Ton)(adet)	Kapasite kullanım oranı (%)	Üretim kapasitesi (Ton)(adet)	Üretim Miktarı (ton)(adet)	Kapasite kullanım oranı (%)
Yem üretim tesisleri	96.000	194.295	202%	96.000	204.148	212,65%
Kuluçka tesisleri	45.822.664	37.242.450	81,50%	66.983.155	46.637.800	69,60%
Tavuk et entegre tesisleri	41.625	76.873	184,60%	41.625	75.518	181,40%
Damızlık üretim tesisleri	57.305.000	57.305.000	100%	57.305.000	57.305.000	100%

Üretim tesisleri bazında üretim ve kapasite verileri	31.12.2024			30.09.2025		
	Üretim kapasitesi (Ton)(adet)*	Üretim Miktarı (Ton)(adet)	Kapasite kullanım oranı (%)	Üretim kapasitesi (Ton)(adet)	Üretim Miktarı (ton)(adet)	Kapasite kullanım oranı (%)
Yem üretim tesisleri	96.000	248.244	258,50%	96.000	212.632	221,49%
Kuluçka tesisleri	66.983.155	59.149.480	88,30%	66.983.155	45.089.550	67,31%
Tavuk et entegre tesisleri	78.315	103.728	132,44%	78.315	92.290	117,84%
Damızlık üretim tesisleri	57.305.000	57.305.000	100%	57.305.000	42.978.750	75,00%

*Yem ve tavuk et tesisleri bakımından 'ton', kuluçka ve damızlık üretim tesisleri bakımından ise 'adet' birimi kullanılmaktadır.

Üretim Tesisleri

Damızlık Yetiştirme Tesisleri

(Handwritten signatures and stamps are present in this section)

YEMİNE AS DİR DAMIZLIK YUMURTA YEM
YEMİNE AS SAN. VE TİC. A.Ş.
 060100240 Mah. 2178 Cd. No: 9/1
 Çankaya/ANKARA - Türkiye
 Tic. Sic. No: 274655
 Mersis No: 06010024000000000000000000
 Web: www.yemineas.com.tr

YEMİNE AS HOLDİNG A.Ş.
 060100240 Mah. 2178 Cd. No: 9/1
 Çankaya/ANKARA - Türkiye
 Tic. Sic. No: 274655
 Mersis No: 06010024000000000000000000
 Web: www.yemineas.com.tr

YEMİNE AS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 İktisadi Mah. Sokak No: 10/10 Çankaya/ANKARA
 Tic. Sic. No: 274655
 Mersis No: 06010024000000000000000000
 Web: www.yemineas.com.tr

	Karalar Mah. Merkez Kümeevleri No: 106 Kahramankazan/ANKARA	94.166	Şirket Mülkiyeti
	Karalar Köyü 105 Ada 11 Parsel Kahramankazan/ANKARA Karalar Mah. Merkez Kümeevleri Karalar No:86Kahramankazan/ANKARA	46.000	Kiralık
	Bitik Mah. Kümeevleri No:42 Kahramankazan/ANKARA	48.431	Kiralık
	İne Mah. Alageliş Mevki 102 Ada 3 Parsel Kahramankazan/ANKARA	17.708	Şirket Mülkiyeti
Sakarya	Sarıbeyli Köyü Sarıbeyli Sok. No: 69/A-B-C- DKaynarca/SAKARYA	13.099	Şirket Mülkiyeti
	Kayacık Mah. Çorakoğlu Sok. No:20/A-B-C- DKaynarca/SAKARYA	13.350	Şirket Mülkiyeti
	İşaret Köyü Çiftlik Sok. No:26/A- B-C-DKaynarca/SAKARYA	14.369	Şirket Mülkiyeti
	Kulaklı Mah. Kulaklı Sok. No:56/A-B-C-D Kaynarca/SAKARYA	16.209	Şirket Mülkiyeti
	Küçükkişla Köyü Merkez Sok. No:40/A-B-C- DKaynarca/SAKARYA	12.120	Şirket Mülkiyeti
	Sarıbeyli Köyü Sarıbeyli Sok. No: 68/A-B-C- DKaynarca/SAKARYA	8.411	Şirket Mülkiyeti
	Eğrioğlu Köyü No:30/A- BKaynarca/SAKARYA	5.406	Şirket Mülkiyeti
	Eğrioğlu Köyü No:16/A- BKaynarca/SAKARYA		Şirket Mülkiyeti
	Karamanlar Mah. Kabaklar Sok. No:1 A-BKaynarca/SAKARYA	7.754	Şirket Mülkiyeti
	Küçükkişla Mah. Merkez Sok. No:84/A-B-C- DKaynarca/SAKARYA	7.400	Şirket Mülkiyeti
	Turnalı Mah. Merkez Sok. No:158/A-BKaynarca/SAKARYA	10.200	Şirket Mülkiyeti
Karabük	İmamlar Köyü Köyün Kendisi Sok. No: 159 Eskipazar/KARABÜK	46.800	Şirket Mülkiyeti

Kuluçkahane Tesisleri



Şirket'in Karabük ilinde 2 (iki) adet kuluçkahane tesisi bulunmaktadır. Kuluçkahanelerde, Şirket'in ürettiği etlik kuluçkalık yumurtaların kuluçka sürecini tamamlaması için faaliyet gösterilmektedir. Damızlık kümeslerde elde edilen yumurtalar buraya getirilerek, kuluçka makinelerine koyulur. Bir kuluçkalık yumurtadan civcivler 21 gün sonra çıkmakta olup, yumurtalar gelişim makinasında 18 gün, çıkım makinasında 3 gün kalmaktadır. Toplamda 10.000.000 adet/ay kapasiteye sahip bu makinelerde yumurta 21 gün geçirmekte olup, 21 gün sonunda civciv yumurtanın kabuğunu kırarak dünyaya gelmektedir.

Toplamda 5.161.344 adet kapasiteli Gelişim makinaları ve 925.728 adet kapasiteli Çıkım makinaları tesislerde kuruludur.

Doğancılar Kuluçkahane Tesisi; Akarca Mevkii Mah. Doğancılar Köyü Eskipazar/KARABÜK adresinde konumlanmakta olan tesis 25.047 metrekare arsa üzerinde, 5.455 metrekare kapalı alana sahiptir.

Yazıkavak Kuluçkahane Tesisi; Yazıkavak Köyü Aşağı Keçeler Mevki Aşağı Keçeler Küme Evleri No:39/1 Eskipazar/KARABÜK adresinde yer almakta olup 20.867 metrekare arsa üzerinde 5.000 metrekare kapalı alana sahiptir.

30.09.2025 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Kuluçkahane Tesisinde 65 mavi yaka ve 3 beyaz yaka olmak üzere toplam 68 personel istihdam edilmektedir.

Tavuk Et Entegre Tesisleri

Şirket bünyesinde Sakarya ili Kaynarca ilçesinde ve Bilecik ili Osmaneli ilçesinde olmak üzere 2 (iki) adet Tavuk eti entegre tesisi bulunmaktadır.

Sakarya-Kaynarca Tavuk Entegre Tesisi



Bilecik Osmaneli'nde yer alan beyaz et üretim tesisi, Camicedit Mah. İstanbul Cad. No:94 adresinde, 80.116 m² toplam alan ve 18.464 m² kapalı alan üzerinde beyaz et Üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Bu tesis Şirket tarafından 2024 yılında satın alınıp faaliyete başlamıştır.

Tesisin kesimhane bölümünde, sözleşmeli yetiştirici kümeslerden temin edilen broiler piliçlerin kesim işlemleri gerçekleştirilmektedir. Kesim faaliyetleri, ilgili mevzuat ile gıda güvenliği ve hijyen standartları çerçevesinde yürütülmekte olup, üretim süreci boyunca kalite ve izlenebilirlik önceliklidir. Kesimhanede elde edilen piliç etleri, bütün piliç veya parça ürünler halinde paketlenmektedir.

Tesisin ileri işlem bölümünde, kesimhane faaliyetleri sonucunda elde edilen tavuk eti hammaddesi kullanılarak çeşitli katma değerli ürünlerin üretimi yapılmaktadır. Bu kapsamda, nugget, şnitzel, cordon bleu gibi kaplamalı ürünler ile sosis, salam ve sucuk gibi şarküteri piliç eti ürünleri üretilmektedir.

Bununla birlikte, üretim sürecinde ortaya çıkan yan ürünlerin değerlendirilmesine yönelik olarak tavuk unu ve tavuk yağı gibi ürünler de tesis bünyesinde üretilmektedir. Söz konusu yan ürünler, ilgili kalite ve mevzuat gerekliliklerine uygun şekilde işlenmekte ve ekonomik değer haline getirilmektedir.

30.09.2025 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Osmaneli Tavuk Entegre Tesisinde 438 mavi yaka ve 21 beyaz yaka olmak üzere toplam 459 personel istihdam edilmektedir.

Osmaneli Tavuk Entegre Tesisi								
Ürün Grubu Bazlı Üretim Verileri	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024		30.09.2025	
	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)	Üretim Kapasitesi (Ton)	Üretim Miktarı (Ton)
Bütün/ Parça Piliç Eti ve Sakatları Heri	-	-	-	-	36.720	24.176	27.540	29.614
	-	-	-	-	6.312	2.444	4.734	3.464

AKSİS ZAMANLIK YUMURKAYEM
GÖKSAN VE DOĞAN
MÜHÜRLEME M.Ş. 3177 Cad. No: 8/1
M.501040 M.Ş. 3177 Cad. No: 8/1
Göksan ve Doğan
Tic. Sic. No: 224830
Tic. Sic. No: 2212342 42 14 (2019/0001) 224830 42 14
Antep, Harmanlı M.Ş. 3177 Cad. No: 8/1
M.501040 M.Ş. 3177 Cad. No: 8/1
Tic. Sic. No: 224830

OSMANELİ TAVUK
HOLDİNG A.Ş.
M.501040 M.Ş. 3177 Cad. No: 8/1
Tic. Sic. No: 224830
M.501040 M.Ş. 3177 Cad. No: 8/1
Tic. Sic. No: 224830
M.501040 M.Ş. 3177 Cad. No: 8/1
Tic. Sic. No: 224830

TED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İzmir Mah. 2. Kat Kat. No: 20 Ömeriye 34708 İstanbul
Tic. Sic. No: 270644 Kat. No: 20 Ömeriye 34708 İstanbul
Tic. Sic. No: 270644 Kat. No: 20 Ömeriye 34708 İstanbul
Tic. Sic. No: 270644 Kat. No: 20 Ömeriye 34708 İstanbul
Tic. Sic. No: 270644 Kat. No: 20 Ömeriye 34708 İstanbul

Temin edilen civcivlerin çoğu damızlık tavuklar ve yaklaşık altıda biri horozlardan oluşmaktadır. Damızlık civcivlerin yumurtlama dönemine ulaşmaları ve üretime hazır hale gelmeleri için yaklaşık 24 haftalık bir büyüme süreci gerekmektedir. Bu işlemin tamamlanmasının ardından, etlik piliç üretiminde kullanılmak üzere damızlık tavuklardan kuluçkalık yumurtalar elde edilir. Bu tür yumurtalar döllendikten sonra etlik kuluçkalık yumurtalar haline gelirler. Böylece üretim zincirinin bir sonraki aşamasına geçerler.

Ross ırkı damızlık civcivlerinin, damızlık tavuklardan elde edilen yumurtalardan yeniden yetiştirilmesi mümkün değildir. Bu nedenle, belirli bir üretim süresinin sonunda, damızlık horozlar ve tavuklar kesime gönderilir ve et olarak satılırlar. Belirli periyotlarda yeni sürüler oluşturulmakta ve yurt içindeki lisanslı işletmelerden yeni damızlık civciv elde edilirler. Bu, damızlık sürünün sürekliliğini sağlamaktadır.

As Ofis, damızlık kümeslerde yüksek kaliteli genetik hatlar oluşturmak ve bu hatlar tarafından yüksek verim elde etmek amacıyla kalite kontrol ve üretim planlama süreçlerini en iyi şekilde yürütmektedir. Veteriner hekimler, tesislere girişlerinden itibaren damızlıklara ve civcivlere düzenli olarak aşılar ve kan analizleri, swap, ELISA ve diğer tarama testleri de yapılmaktadır.

As Ofis, damızlık kümeslerden elde edilen etlik kuluçkalık yumurtaları kuluçkahanelerde kuluçkaya alır. Şirket, günlük civev ihtiyacını aşan damızlık kuluçkalık yumurtaları ihraç edebilir.

Damızlık Tedarik Zinciri

As Ofis, beyaz et üretim zincirinin ilk aşamasını oluşturan günlük damızlık civciv tedarikini kontrollü ve güvenilir kaynaklardan sağlamaktadır. Bu bağlamda, yurt içindeki lisanslı üretici işletmeler, genetik olarak verimli ve hastalıktan arı günlük damızlık civcivler üretmektedir. Süreklilik, kalite ve izlenebilirlik, tedarik sürecinde As Ofis için çok önemlidir.

Şirket, yurt içi kaynaklardan günlük damızlık civciv ihtiyacını karşılamak suretiyle lojistik maliyetlerini azaltıyor, tedarik süreçlerini hızlı ve etkili bir şekilde yönetebiliyor ve bu sayede damızlık ihtiyacını kısa sürede karşılayabiliyor durumdadır.

Aşağıda yer alan tabloda 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ilk 10 tedarikçisine ilişkin bilgiler yer almaktadır:

A hand-drawn diagram of a molecule, possibly representing a diatomic molecule or a simple molecular orbital. It consists of two lobes, one on the left and one on the right, connected by a central horizontal line. The left lobe is larger and more rounded, while the right lobe is smaller and more elongated. The central line has a small vertical tick mark on the left side and a small vertical line segment on the right side, possibly indicating bond lengths or specific points of interest.

[illegible]

OFF HOLDING

YER
Indikator H
Roya

İlk 10 Tedarikçi	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024		30.09.2025	
	Ahş (Bin TL)	Toplam Ahşlara Oranı (%)	Ahş (Bin TL)	Toplam Ahşlara Oranı (%)	Ahş (Bin TL)	Toplam Ahşlara Oranı (%)	Ahş (Bin TL)	Toplam Ahşlara Oranı (%)
Tedarikçi-1	-	-	319.762.663	24%	844.108.372	36%	469.629.826	21%
Tedarikçi-2	-	-	-	-	-	-	461.345.536	21%
Tedarikçi-3	205.365.108	23%	336.378.666	15%	450.813.664	19%	460.025.861	21%
Tedarikçi-4	189.074.611	22%	226.904.787	10%	318.600.443	14%	354.972.685	16%
Tedarikçi-5	-	-	-	-	-	-	106.539.930	5%
Tedarikçi-6	-	-	-	-	-	-	99.193.594	4%
Tedarikçi-7	-	-	64.064.257	3%	101.925.194	4%	80.351.549	4%
Tedarikçi-8	-	-	-	-	-	-	70.674.249	3%
Tedarikçi-9	-	-	-	-	-	-	68.747.504	3%
Tedarikçi-10	-	-	-	-	-	-	63.613.000	3%
Diğer	480.954.517	55%	399.027.982	18%	616.649.434	26%	-	-
Toplam	875.394.236	100%	1.346.138.355	60%	2.332.097.107	100%	2.235.093.734	100%

*Figürler TMS 29 etkisi hariç ifade edilmiştir.

Şirket, 1 günlük damızlık civciv tedarikini, tesislerin ihtiyacına, sektörel gelişmeleri ve piyasa dinamiklerini yakından takip ederek gerçekleştirmektedir.

1. Kuluçkahaneler

As Ofis'te kuluçkahanelerde, damızlık kümeslerden temin edilen etlik kuluçkalık yumurtalar kuluçkaya alınmakta olup, bu süreçte yumurtaların yaklaşık %15'lik kısmında doğal üretim sürecinin bir sonucu olarak fire oluşmaktadır. Kalan yaklaşık %85'lik kısım ise gelişim sürecini başarıyla tamamlayarak etlik civciv haline gelmektedir. Kuluçka sürecinde, son teknoloji bilgisayar kontrollü gelişim makinelerinde yaklaşık 18 gün, çıkım makinelerinde ise yaklaşık 3 gün olmak üzere toplam 21 günlük bir periyotta yürütülmektedir ve söz konusu süreç boyunca yumurtaların sıcaklık, nem ve havalandırma gibi kritik çevresel parametreleri sürekli olarak izlenmekte ve bu izlenimler kayıt altına alınmaktadır. Kuluçkahanelerde gelişimini tamamlayan civcivlere, ilgili mevzuat ve biyogüvenlik kuralları çerçevesinde gerekli ayırım ve aşılama işlemleri uygulanmaktadır. Elde edilen etlik civcivlerin büyük bölümü, As Ofis'in kendi bünyesindeki broiler (etlik piliç) üretim ihtiyacının karşılanması amacıyla fason yetiştirme çiftliklerine sevk edilmektedir. Bununla beraber, dönemsel olarak Şirket ihtiyacını aşan civcivler yurt içi ve yurt dışı pazarlara satışa konu edilebilmektedir.

As Ofis, yüksek kuluçka kapasitesine sahip olup, bu alandaki ileri teknolojik üretim altyapısı sayesinde operasyonel verimliliğini artırmakta ve sektördeki konumunu oldukça güçlendirmektedir.

2. Broiler (Etlik) Üretim / Yetiştirme

As Ofis'te, kuluçkahanelerden alınan etlik civcivler, yaklaşık 40-45 günlük bir süre boyunca yetiştirilerek üzere yetiştirme çiftliklerine gönderilir. Şirket doğrudan operasyonel kontrol süreçlerini yönetmektedir. Şirket, üretim sürecinde kullanılan yemleri kendi yem üretim tesislerinden temin ederek kalite ve sürekliliği garanti etmektedir. Doğal üretim koşullarına bağlı olarak, operasyonel süreç boyunca yaklaşık %5 oranında fire oranı olabilmektedir.

Şirket için sağlık kontrolleri ve biyogüvenlik uygulamaları, geliştirme sürecinde oldukça önemlidir. Saha veteriner hekimleri, kümeslerde uygulanan temizlik ve dezenfeksiyon prosedürlerini izlemekte ve gerekli görüldüğünde tekrarlamaktadır. İşlemlerin uygun olduğu onaylandıktan sonra, kümesler dinlendirme sürecine geçmektedir. Uzman veteriner hekimler tarafından yapılan kontrollerin ardından, civcivlerin uygun olduğu belirlendiğinde kümesler yerleştirilmektedir. Yetiştirme döneminin tamamlanmasının ardından sağlıklı tavuklar kesimhanelere gönderilmektedir.

3. Yem Üretimi

As Ofis'te yem üretimi, entegre üretim modelinin temel destek unsurlarından birini oluşturmaktadır. Sürülerin her gelişim aşamasında ihtiyaç duyduğu uygun yemler Şirket tarafından sağlanmaktadır. Ayrıca her dönemin besin gereksinimlerine göre özel yem reçeteleri uygulanmaktadır. Tesislerinde kullanılan hammaddeler ayrıntılı şekilde analiz edilmekte ve besin değeri yüksek ve dengeli yem formülasyonları oluşturulmaktadır.

4. Beyaz Et ve Et Ürünleri Üretimi

Kesimhaneler, üretim zincirinin son aşaması olup mevzuata uygun şekilde, kesimhanelerde ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde işlenir. Kesim işleminden sonra elde edilen etlerden tüm piliç ve parça piliç ürünleri, piliç sakatat ürünleri ve çeşitli soslu piliç eti ürünleri üretilir. İleri işlem tesisleri ayrıca salam, sosis gibi şarküteri ürünler, nugget ve şnitzel gibi kaplamalı ürünler katma değerli ürünler üretmektedir. Ayrıca Kesimhane tesislerinde bulunan Rendering İşletmesinde Kesim aşamasında çıkan organik atıklar, et fireleri işlenerek Tavuk Unu ve Tavuk Yağı üretimi gerçekleştirilir. Bu ürünlerinde satılması Şirket bünyesinde marj yaratmaktadır.

Kesimhane Süreci

As Ofis'te kesimhane sürecinde canlı kabulden sevkiyata kadar tüm aşamalar hayvan refahı, gıda güvenliği ve izlenebilirlik esas alınarak yürütülmektedir. Canlı hayvanların kabulü, dinlendirilmesi, kesim öncesi muayeneleri, kesim ve kan akıtma işlemleri, tüy yolma, iç organ alma, karkas soğutma, parçalama, paketleme ve sevkiyat süreçleri ilgili mevzuat ve kalite standartları doğrultusunda kayıt altına alınmakta ve sürekli olarak denetlenmektedir.

Soğuk zincirin korunması, metal dedektör uygulamaları, hijyen kontrolleri, temizlik ve dezenfeksiyon faaliyetleri üretimin tüm aşamalarında uygulanmakta olup, ürün güvenliği ve kalite sürekliliği sağlanmaktadır.

1. Canlı Kabul / Ante-Mortem Muayene / Araç Boşaltma / Canlı Askı

- As Ofis yetiştirme sahalarında kontrolleri yapılan sağlıklı tavuklar, hayvan refahına uygun şartları sağlayan özel nakliyat araçları sevk edilmektedir.
- Tesise ulaşan canlı hayvanlar, kesim hattına alınmadan önce belirli bir süre canlı dinlendirme alanlarında bekletilmektedir. Bu uygulama ile yolculuk kaynaklı stresin azaltılması ve nihai et kalitesinin artması için yapılmaktadır.

• Canlı dinlendirme alanlarında, iklimatik koşulların sağlanmasına yönelik özel havalandırma/vantilatör sistemleri kullanılmakta; kesim programına göre resmi kontroller (ante-mortem muayene) gerçekleştirilerek hayvanların canlı kabul alanına alınması sağlanmaktadır.

- Hayvan refahı esas alınarak özel olarak tasarlanan lift (hareketli bant) sistemleri ile araç boşaltma işlemleri yürütülmekte; canlı kabul ve canlı askı alanlarında kullanılan aydınlatma ve havalandırma düzenlemeleri ile hayvanın stresinin azaltılması amaçlanmaktadır.

- Canlı askı hattı, operasyonel akışın düzenli yürütülmesini destekleyecek şekilde tasarlanmıştır. Hat performansı izlenerek hayvan refahına uygunluk sağlanmıştır.

2. Kesim/Kan Akıtma

- As Ofis için et kalitesi ve yeterli kan akıtma bakımından, kesimin uygun noktadan doğru şekilde yapılması önem arz etmektedir. Şirkette proses veteriner hekimler, kesim formenleri ve teknik personel tarafından sürekli kontrol edilmekte ve proses kayıtları tutulmaktadır.
- Kesim sonrası oluşan kan, hat altında bulunan kan toplama havuzlarında biriktirilmekte ve rendering bölümüne aktarılmaktadır. Kan akıtma süreleri, hat hızına bağlı olarak kaydedilmektedir.
- Gıda güvenliği denetimleri ve helal sertifikasyon denetimleri kapsamında; kesim yöntemi ve başarısı, kan akıtma süreleri denetim unsurları arasında yer almaktadır.

3. Tüy Yumuşatma ve Yolma

- Şirket'te esim ve kan akıtma işlemlerinin ardından, tüylerin yumuşatılması aşamasına geçilir. Bu aşamada, belirli sıcaklıklarda su içeren yumuşatma kazanları kullanılır, bu da tüy yolma yeteneğini artırır.
- Süreçte sıcaklığı sürekli olarak izlenmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Tavukların yumuşatma kazanlarından geçme süresi, hat hızına bağlı olarak değişmek ve sürekli kontrol altında tutulmaktadır.
- Yumuşatma kazanlarının su kalitesini korumak ve kirlilik yükünü azaltmak için içilebilir su kaynağından sürekli olarak yeni su beslemesi yapılır.
- Yumuşatma sonrası tavuklar, yüksek teknolojili tüy yolma makinelerinden geçirilerek tüylerinden arındırılır. Proses manuel olarak kontrol edilir.
- Bu kontroller ile gıda güvenliği ve helal üretim gerekliliklerine uyumun sağlanması amaçlanmaktadır.

4. Sayım / Kafa Koparma / Ayak Kesme

- Tüy yolma sonrası, proses hattındaki tavuklar mekanik sayaç ile sayılmakta; böylece prosese giren tavuk sayısı belirlenmektedir. Bu verilerin ve kümeslerden gelen araçların kantar verilerinin değerlendirilmesi, yetiştirme performansının izlenmesine yardımcı olur.

- Soluk borusu da hat üzerinde alınırken alınmaktadır. Ayak kesimi hat üzerinde yapılırken, tavuk ayakları ayrı bir alanda işlenmektedir ve ek gelir getirebilecek bir yan ürün olarak kullanılabilir.

5. İç Organ Alma Bölümü

8. Ürün Depolanması- Sevkiyat

- Muhafaza odalarında bekletilen taze ve dondurulmuş ürünler, "ilk giren ilk çıkar" prensibi doğrultusunda sevkiyata hazırlanmaktadır. Yıkamış ve dezenfekte edilmiş araçlar yükleme öncesinde soğutma sistemleri aktif hale getirilir. Şirket'te yükleme işlemi tamamlandıktan sonra araçlar mühürlenmekte; ürünlere ait sağlık raporları ve ilgili sevk evrakları düzenlenerek sevkியat gerçekleştirilmektedir.
- Sevkiyat süresince araçlarda bulunan veri kaydedici (datalogger) sistemleri aracılığıyla ürün sıcaklıkları sürekli olarak izlenmektedir. Ayrıca araç takip sistemleri üzerinden konum, hız ve araç içi sıcaklık değerleri anlık olarak kontrol edilmektedir. Bu uygulamalar sayesinde soğuk zincir bütünlüğünün yurt içi teslimat süreçlerinde kesintisiz şekilde korunması hedeflenmektedir.

9. Temizlik ve Dezenfeksiyon

Temizlik personeli bir vardiya olarak çalışmaktadır. Temizlik ve dezenfeksiyon çalışmaları periyodik olarak alınan Swap numuneleri ile laboratuvar destekli olarak kontrol edilir.

İleri İşlem Süreci

Osmaneli / Bilecik lokasyonunda bulunan tesislerin içinde bulunan İleri İşlem fabrikasında plan çerçevesinde birçok Piliç eti ürünleri yapılabilmektedir. Bu fabrikada temel olarak 2 ayrı hat bulunmaktadır. Bu hatların birisinde Kaplamalı Ürün Grubu olarak tanımlanan nugget, şnitzel, cordon bleu tarzı ürünler yapılmaktadır. Diğer hatta ise Şarküteri olarak ifade edilen Sucuk, Salam, Sosis tarzı ürünler yapılabilmektedir.

İleri İşlem fabrikasında kullanılan yüksek teknolojiye sahip ekipmanlar ve sürekli kayıt sistemi, tüm işlemlerin yürütülmesini sağlar. Pişirme, IQF (Individual Quick Freezing) dondurma ve pişirme sonrası ara mamul soğutma gibi süreç aşamaları, ekipmanlarda tanımlanmış programlar aracılığıyla standartlaştırılmıştır ve sürekli stabil sonuçlar sağlar.

İleri İşlem Grubu İçin Temel Proses Adımları

- İleri İşlem ürünlerinde, ürün cinsine bağlı olarak farklılıklar bulunmakla birlikte kaplamalı İleri İşlem Ürünler için temel proses adımları aşağıda yer almaktadır:
- Hammadde çiğ et alımı, donuk ve soğuk muhafaza, partilere göre etlerin hazırlanması, kıyma makinesinden geçirilmesi, et ve rework tartımı, hazırlanan hammaddelerin soğuk muhafazası, Ingredientlerin alımı, depolanması, premiks odasına sevki ve premikslerin hazırlanması,
- Et ve premikslerin mikserle alınarak karıştırılması, karışım sonucunda hamur oluşumu ve soğuk odada muhafaza,
- Formlama işlemi,
- Batter işlemi ve kaplama materyali ile kaplama (kaplamalı ürünler için),
- Pişirme işlemi,

- IQF dondurma işlemi,
- Multihead gramajlama,
- Dolum ve paketleme (poşet dolum veya MAP – Modifiye Atmosfer Paketleme),
- Metal dedektör kontrolü,
- Gramaj kontrolü ve etiketleme,
- Kolileme,
- Soğuk veya donuk muhafaza,
- Sevkiyat.

İleri İşlem ürünlerinde ürün cinsine bağlı olarak bazı farklılıklar olmakla beraber Şarküteri grubu ürünler için temel proses adımları aşağıdaki gibidir;

- Hammadde Çiğ Et Alımı, Donuk ve Soğuk Muhafaza, Partilere Göre Etlerin hazırlanması, Etlerin Kıyma Makinasından geçirilmesi, Et ve Rework Tartımı,
- İngridientlerin Alımı, İngridientlerin depolanması ve Premiks odaya alınması, Premikslerin hazırlanması,
- Etlerin ve Bileşenlerin Kutere Alınması ve Kuterleme İşlemi,
- Kılıflara Dolum İşlemi
- Pişirme İşlemi
- Soğutma İşlemi
- Sosisler için; Kılıf soyma, Vakum veya MAP Paketleme
- Etiketleme veya Inject yazdırma İşlemi
- Metal Dedektörü
- Gramaj Kontrolü ve Etiketleme
- Kolileme
- Soğuk – Donuk Muhafaza
- Sevkiyat

Şirket'in bütün piliç ürünleri grubundaki; poşetli bütün piliç, roaster, tabaklı bütün piliç ve dökme bütün piliç ürünlerine ait görseller sırasıyla aşağıda yer almaktadır:



Şirket'in piliç but ürünleri grubundaki; kalçalı but, ızgara but, sırtlı üst but, sırtsız üst but, baget, ızgara baget, taleks, kemiksiz derisiz but, but pizola derisiz, but pizola derili, kemiksiz derili but, ızgara tava, but çöp şiş ve but kuşbaşı ürünlerine ait görseller sırasıyla aşağıda yer almaktadır:



Şirket'in piliç göğüs ürünleri grubundaki; sırtlı göğüs, sırtsız göğüs, derisiz parço fileto, derili bütün fileto, göğüs çöp şiş, göğüs kuşbaşı, keşkek pizola, bonfile baby şiş, derisiz bütün fileto ürünlerine ait görseller sırasıyla aşağıda yer almaktadır:



AK ÇİS DANIŞMANLIK YATIRIM
GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
5560040 Mh. No: 8/6
Çarşıya Akademi Kat: 22400
Tic. Sic. No: 272342/42 14 (Sıra)
Antalya Kurumları D. 024 232 1596
www.akcis.com.tr

AK HOLDİNG A.Ş.
Sakarya Yolu 2170 Çiftlik Köyü Çarşıya
Akademi Kat: 22400 Mh. No: 8/6
Tic. Sic. No: 272342/42 14 (Sıra)
Antalya Kurumları D. 024 232 1596
www.akcis.com.tr

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Teşvikiye Mah. 2. Kat Kat: No: 26 Şişli/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 272342/42 14 (Sıra)
Antalya Kurumları D. 024 232 1596
www.teb.com.tr

Şirket'in Piliç kanat ürünleri grubundaki; Bütün kanat / uçlu kanat, Üst kanat / uçlu kanat, Yaprak kanat, Izgara kanat, Kök kanat ürünlerine ait görseller sırasıyla aşağıda yer almaktadır:



Şirket'in soslu piliç ürünleri grubundaki; soslu ızgara kanat, soslu but pirzola, soslu ızgara tava ürünlerine ait görseller sırasıyla aşağıda yer almaktadır:



Şirket'in piliç sakatat ve diğer ürünler grubundaki; yörək, ciğer yörək, taşlık, mae, piliç derisi, derisiz boyun, arka sırt, ön sırt ve tavuk ayağı ürünlerine ait görseller sırasıyla aşağıda yer almaktadır:



Şirket'in şarküteri ürünleri grubundaki; piliç sucuk, piliç salam, piliç sosıs, piliç sucuk, dilimli piliç sucuk, dilimli piliç salam, piliç kokteyl sosıs, piliç uzun sosıs ürünlerine ait görseller sırasıyla aşağıda yer almaktadır:



Şirket'in kaplamalı ürünler grubundaki; piliç nugget, piliç şnitzel, piliç kroket, piliç cordon bleu, piliç çıtır burger, çıtır piliç lokma, çıtır piliç acılı lokma, çıtır piliç dilimli fileto, çıtır piliç acılı dilimli fileto ürünlerine ait görseller sırasıyla aşağıda yer almaktadır:



Şirket'in Köfte ürünleri grubundaki; Piliç acılı kebab, Piliç kasap köfte, Piliç kadınbudu, ürünlerine ait görseller sırasıyla aşağıda yer almaktadır:



ASPIRO DİJİTAL PİYASALARI
GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Sakarya Mah. 9171. Sok. No: 224255
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274242
KURUMSAL MÜHÜR NO: 274242
KURUMSAL MÜHÜR NO: 274242

108

YEDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Söğütözü Cad. No: 39/1 Kat: 3
Tic. Sic. No: 274242
KURUMSAL MÜHÜR NO: 274242
KURUMSAL MÜHÜR NO: 274242

- Hayvanın acı çekmeden, hızlı ve etkili bir şekilde kesilmesi.
- Kanın tamamen akıtılması.
- Etin, haram maddelerle temas etmemesi.

3. İşleme ve Paketleme

- İşlenen ürünlerin helal olmayan ürünlerle temas etmemesi sağlanmaktadır. Helal olmayan herhangi bir girdi kullanılmamaktadır. Kullanılan tüm girdi ve hammaddelerin helal sertifikalı olması gerekmektedir.
- Ambalajlama aşamasında helallik kriterleri gözetilmektedir. Lojistik süreçlerinde ürünlerin helal olmayan ürünlerle temas etmemesi sağlanmakta ve helal olmayan ürünlerin taşınmaması Şirket'te esas alınmaktadır.

4. Helal Sertifikasyon Sistemi

Helal ürün üretimi, güvenilirliğin sağlanması amacıyla bağımsız ve akredite helal sertifikasyon kuruluşları tarafından denetlenmektedir. Türkiye'de bu süreç Helal Akreditasyon Kurumu (HAK) tarafından yürütülmektedir. Sertifikasyon süreci aşağıdaki aşamalardan oluşmaktadır:

- Ön inceleme ve başvuru,
- Yerinde üretim süreci denetimi,
- Ürün analizleri,
- Belgelendirme ve düzenli denetim.

Üretimde Çalışan Personel ve Eğitim

As Ofis'te çalışanlar, görev yaptıkları üretim alanlarına göre renk kodlu iş kıyafetleri kullanmaktadır. Personel, vardiya başlangıcında günlük olarak yıkanan temiz iş kıyafetleri ile çalışmaya başlamaktadır.

İşyeri hekimi ve sağlık birimi tarafından yapılan kontroller sonucunda sağlık durumu uygun bulunmayan personelin işbaşı yapmasına izin verilmemektedir. Sağlık kontrolleri uygun bulunan personel göreve başlamaktadır ayrıca bu kontroller üç yılda bir yenilenmektedir.

As Ofis bünyesinde yürütülen eğitim programları kapsamında tüm çalışanlar düzenli eğitim almaktadır. Gıda üretiminde görev yapan çalışanların ilgili kurumlardan hijyen eğitimi almış ve sertifikalandırılmış olmaları zorunludur.

Şirket içinde her çalışana işbaşı öncesinde oryantasyon eğitimi verilmektedir. Bu kapsamda Personel Hijyeni, İşyeri Kuralları, Yabancı Madde Bulaşanları Kontrolleri, Pest Kontrolleri, Alerjen Kontrolleri ve Gıda Savunması gibi gıda güvenliği eğitimleri sunulmaktadır. Gıda güvenliği eğitimlerine ek olarak İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri de oryantasyon sürecinde tamamlanmaktadır.

Lojistik Süreçleri:

As Ofis, lojistik faaliyetlerinin yaklaşık %70'ini kendi filosunda bulunan araçlar aracılığıyla, %30'unu ise dış hizmet alımı yoluyla gerçekleştirmektedir. Lojistik sürecine ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır:

- Damızlık civcivlerin temin edildiği şirketler tarafından civcivler bir gün içerisinde damızlık yetiştirme tesislerine taşınmaktadır.
- Damızlık Yetiştirme Tesisleri'nde üretilen ve kuluçkahaneye gönderilen yumurtaların taşınması, Şirket'e ait araçlar kullanılarak gerçekleştirilmektedir.
- Kuluçkahanede yetiştirilen etlik civcivlerin sözleşmeli yetiştirme çiftliklerine nakli, Şirket'e kayıtlı araçlar aracılığıyla yapılmaktadır.
- Tavuk yetiştirme çiftliklerinden Tavuk Entegre Tesisi'ne sevkiyat, lojistik sözleşmeleri kapsamında gerçekleştirilmektedir.
- Tavuk Entegre Tesisi'nde üretilen beyaz et ürünleri, Şirket filosuna ait araçlar ve anlaşmalı üçüncü taraf lojistik firmaları aracılığıyla satış kanallarına dağıtılmaktadır.
- As Ofis, tam entegre üretim modeli kapsamında kalite yönetim sistemini kullanarak üretimin her aşamasında izlenebilirlik sağlamaktadır. Bu çerçevede, nakliye süreçlerinde ürün izlenebilirliğini desteklemek amacıyla çift katmanlı kontrol mekanizması uygulanmaktadır.

Et nakliye araçlarında kullanılan data logger sistemi ile ürün sıcaklığı sürekli olarak takip edilmektedir. Yurt içi teslimat süreçlerinde soğuk zincir bütünlüğü kesintisiz şekilde korunmaktadır.

Yemlerin ilgili tesislere sevkiyatı, As Ofis'e ait araçlar ve lojistik sözleşmeleri kapsamında üçüncü taraflar aracılığıyla damızlık yetiştirme tesisleri ile fason yetiştirme kümeslerine gerçekleştirilmektedir.

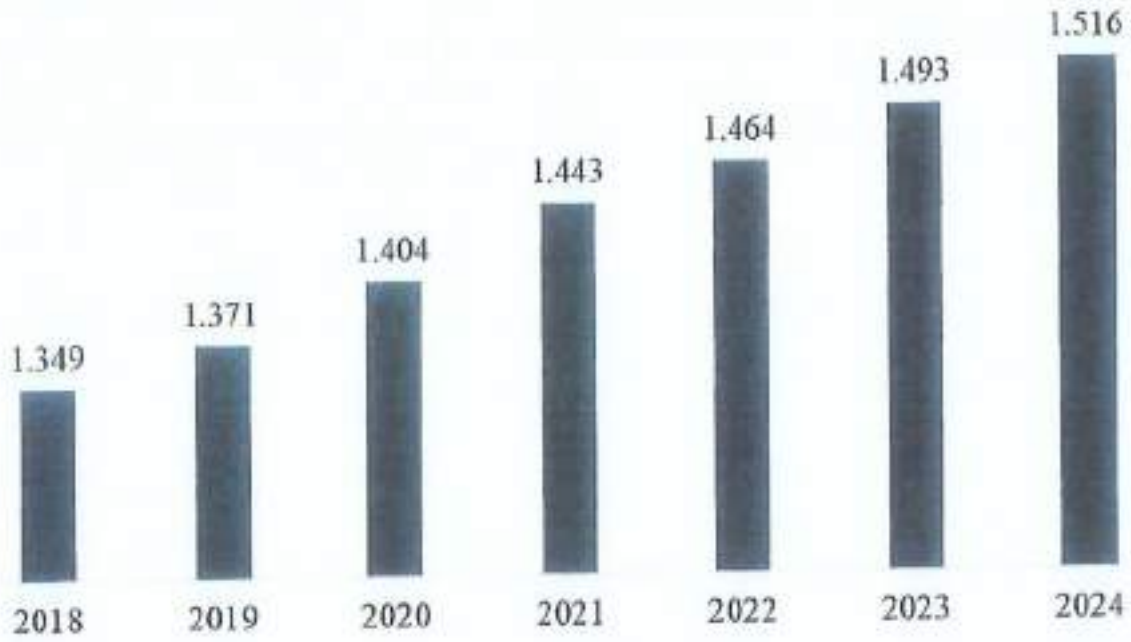
Müşteriler ve Satış Kanalları

Şirket'in hem yurt içi hem yurt dışı müşterileri bulunmakta olup 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket tarafından yurt dışına yapılan satışlar, Şirket'in gelirlerinin sırasıyla 11, 7, 2 ve %2'sini, yurt içine yapılan satışlar ise Şirket'in gelirlerinin sırasıyla 81, 91, 96 ve %96'sını oluşturmaktadır.

TL	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2025	%
Yurtiçi satışlar	6.917.998.798	81%	9.046.767.486	91%	11.142.596.393	96%	8.189.386.286	96%
Yurtdışı satışlar	951.834.819	11%	646.901.330	7%	246.533.972	2%	179.657.185	2%
İhraç kayıtlı satışlar	556.291.301	7%	169.793.464	2%	121.321.228	1%	161.078.384	2%
Diğer gelirler	76.008.543	1%	62.039.695	1%	43.926.969	0%	38.926.952	0%
TOPLAM	8.502.133.461	100%	9.925.501.97	100%	11.554.378.562	100%	8.569.048.807	100%

Şirket'in tam entegre üretim modeli kapsamında uyguladığı kalite yönetim sistemi ile, üretimin her aşamasında izlenebilirlik sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, satışa sunulan ürünlerde ürün, etiketi üzerinden, parti numarası ve ürün adı bilgileri ile beraber geriye dönük izleme (traceability) yapılabilmektedir.

Küresel Hayvansal Gıda Üretimi (Milyon Ton)



(Kaynak: FAO, <http://www.fao.org/faostat/en/>)

Küresel Hayvansal Gıda Üretimi 2018 ve 2024 periyotları arasında hacim bazında %2 YBBO ile büyüme kaydetmiştir.

2024 yılında küresel et üretiminin %1,3 artarak 365 milyon tona ulaşacağı ve küresel hayvansal gıda içerisindeki payının %24 seviyelerinde gerçekleşeceği öngörülmüştür. Bu büyüme büyük ölçüde kümes hayvanı eti sayesinde gerçekleşmektedir; sığır eti üretimindeki artışlar da katkıda bulunurken, domuz ve koyun eti üretimi stabil kalmaktadır. Et üretiminde önemli büyüme Avustralya, Brezilya, Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri'nde yaşandı. Bunlar arasında Brezilya, güçlü küresel talep, elverişli döviz kuru ve düşük yem maliyetleri ile desteklenen daha yüksek kâr ve devam eden hastalısız durum sayesinde tüm önemli et kategorilerinde en önemli genişlemeyi kaydetti. (OECD-FAO, 2025)

Nüfus ve Gelir Artışı: Artan dünya nüfusu ve özellikle orta gelirli nüfusun büyümesi, küresel hayvansal gıda talebini artırmıştır. Beslenme kalitesi yükseldikçe hayvansal ürün tüketimi de artmıştır. OECD-FAO projeksiyonlarına göre, 2034'e kadar kişi başına hayvansal ürün tüketimi küresel olarak %6 artacak. Düşük-orta gelirli ülkelerde bu artışın %24'e kadar çıkacağı tahmin ediliyor. Bu, artan nüfusun ve ekonomik kalkınmanın beslenme taleplerini yükselttiğinin bir göstergesidir. Gelişmekte olan ekonomilerde kişi başı gelir arttıkça insanlar diyetlerinde daha fazla hayvansal protein tüketmeye yönelmektedir. (OECD-FAO, 2025)

Diyet Değişimi ve Kentleşme: Kentsel nüfusun yükselmesiyle birlikte beslenmede protein ihtiyacı artmıştır. Et, süt ve yumurta gibi ürünlere olan talep arttıkça üretim de genişlemiştir. (PMC, 2017)

ASATIS DAMIZLIK YUMURTA YEM
GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Etiler/Beşiktaş Mah. 34750 Etiler No: 2/5
Çankaya/Ankara T.C. M. No: 224853
Tic. Sic. No: 271134/42 11 (Sic. Sic. No: 271134/42 15)
KURUMSAL KURULUŞ NO: 271134/42 15
Tic. Sic. No: 271134/42 15/11 www.asatistm.com.tr

TEC HOLDİNG A.Ş.
Nispetiye Mah. 34390 Nispetiye No: 1/1
Beşiktaş/İstanbul T.C. M. No: 271134/42 15
Tic. Sic. No: 271134/42 15/11
Tic. Sic. No: 271134/42 15/11
Tic. Sic. No: 271134/42 15/11

TEC YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İzmir Mah. 34090 Beşiktaş No: 2/1
Beşiktaş/İstanbul T.C. M. No: 271134/42 15
Tic. Sic. No: 271134/42 15/11
Tic. Sic. No: 271134/42 15/11
Tic. Sic. No: 271134/42 15/11

Bölgesel Büyüme ve Talep: Asya, Latin Amerika ve Afrika, küresel üretim artışının en önemli unsurlarıdır. OECD-FAO raporuna göre 2034'e kadar küresel hayvansal ürün artışının %83'ü bu bölgelerden kaynaklanacaktır. (OECD-FAO, 2025)

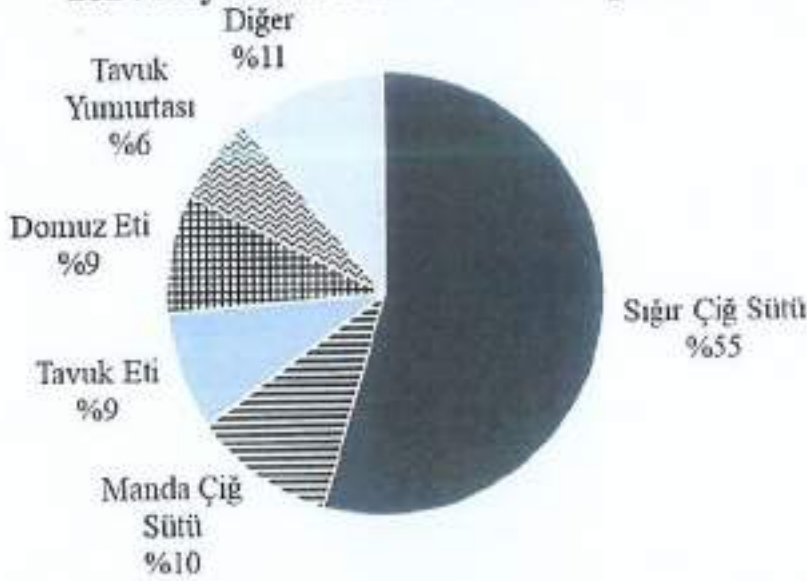
(Kaynaklar: OECD-FAO, https://www.oecd.org/en/publications/oecd-fao-agricultural-outlook-2025-2034_601276ed-en.html; PMC, <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC5532560/>)

Üretimi En Yüksek Olan Beş Küresel Hayvansal Gıda (Milyon Ton)



(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/>)

2024 Hayvansal Gıda Üretimi Dağılımı



(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/>)

Hayvansal gıda üretimi segmentinde 2024 yılında en yüksek üretim 797 milyon ton ile sığır çiğ sütünde gerçekleşmiştir ve bunu 153 milyon ton, 128 milyon ton, 125 milyon ton 94 milyon ton ile sırasıyla manda çiğ sütü, tavuk eti, domuz eti ve tavuk yumurtası takip etmiştir.

AS OYUNCAKLIK YUMURTA FİYATLARI
ODA SAN. VE TİC. A.Ş.
 Sırtıoğlu Mah. 5176. Cad. No: 8/9
 Çankaya/ANKA/TÜRKİYE
 T: +90 312 342 42 18 (pbx) F: +90 312 342 42 18
 E: info@oda.com.tr
 Web: www.oda.com.tr

ODA HOLDİNGS A.Ş.
 Sırtıoğlu Mah. 5176. Cad. No: 8/9
 Çankaya/ANKA/TÜRKİYE
 T: +90 312 342 42 18 (pbx) F: +90 312 342 42 18
 E: info@oda.com.tr
 Web: www.oda.com.tr

TED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 İsmetpaşa Mah. Sakarya Cad. No: 73 Üsküdar/İSTANBUL
 T: +90 212 333 44 44 F: +90 212 333 44 44
 BİYEN MENKUL DEĞERLER A.Ş. Sığ. No: 361006
 Menkul Yatırımlar : biyen@biyen.com.tr

Year	Africa	America	Asia	Europe	Olympos
2018	40.3	15.8	49.3	15.5	0.8
2019	53.0	14.8	70.1	16.9	0.7
2020	54.5	12.7	71.7	15.6	0.6
2021	65.5	13.8	77.7	17.0	0.8
2022	73.6	15.6	82.6	17.9	0.9
2023	67.1	16.5	85.8	17.4	0.8
2024	72.0	16.7	89.1	19.3	0.9

Yıl	Afrika	Amerika	Asya	Avrupa	Okeanyya
2018	5,2	21,6	54,3	61,6	1,4
2019	5,2	22,4	62,4	59,4	1,5
2020	4,8	22,1	71,2	56,5	1,4
2021	4,5	29,2	76,9	60,5	1,6
2022	5,0	31,9	81,4	70,3	1,7
2023	4,8	31,4	73,4	76,7	1,6
2024	6,0	36,7	75,6	79,1	1,8

Avrupa'nın küresel et ticaretinde hem ihracat hem de ithalat tarafında en yüksek paya sahip kıta olmaya devam ettiği görülmektedir. Avrupa'nın ihracat değerinin yıllar itibarıyla artış eğiliminde olması, bölgenin güçlü üretim kapasitesi, gelişmiş işleme altyapısı ve geniş ihracat pazarlarına sahip olmasıyla ilişkilendirilmektedir. Aynı zamanda Avrupa'nın yüksek ithalat hacmi, tüketim seviyesinin yüksekliği ve ürün çeşitliliğine olan talebin devam etmesinden kaynaklanmaktadır (FAO, 2024).

Amerika kıtası, özellikle ihracat tarafında güçlü bir konumda olup, 2021 sonrası dönemde ihracat değerinde belirgin bir artış sergilemektedir. Bu görünüm, ABD ve Brezilya gibi büyük üretici ülkelerin küresel pazardaki paylarını koruması ve genişletmesi ile uyumludur. Amerika'nın ithalat tarafındaki payı ise görece daha sınırlı olup, kıtanın genel olarak net ihracatçı konumunda olduğunu göstermektedir (OECD-FAO, 2025).

Asya'nın ihracattaki payı sınırlı kalırken, ithalat tarafında güçlü ve artan bir eğilim dikkat çekmektedir. Bu durum, Asya'nın küresel et ticaretinde net ithalatçı konumunu pekiştirdiğini göstermektedir. Bölgedeki hızlı nüfus artışı, gelir seviyelerindeki yükseliş ve hayvansal protein talebindeki artış, ithalat değerlerindeki büyümenin temel nedenleri arasında yer almaktadır (OECD-FAO, 2025).

A pie chart illustrating the distribution of meat types. The chart is divided into three segments: a large light blue segment representing 'Kuzu eti' (58%), a dark grey segment representing 'Koyun eti' (38%), and a small hatched segment representing 'Kılçuk eti' (4%).

Meat Type	Percentage
Kuzu eti	58%
Koyun eti	38%
Kılçuk eti	4%

(Kaynaklar: FAO, <https://openknowledge.fao.org/items/9e01d492-9217-47e8-8134-90a8955e30c0>; OECD-FAO, https://www.oecd.org/en/publications/oecd-fao-agricultural-outlook-2023-2034_601276cd-en.html)

Yıl	Sığır Eti (%)	Kuzu Eti (%)	Koyun Eti (%)	Diğer (%)
2018	55,8	6,0	0,0	3,3
2019	6,7	44,3	0,4	48,5
2020	5,6	44,6	0,2	49,4
2021	2,3	40,7	0,2	56,7
2022	2,5	63,3	0,5	33,9
2023	36,9	68,3	0,6	34,9
2024	81,4	48,2	0,5	31,9

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/>)

Grafik, Türkiye’de et ithalatının ağırlıklı olarak kanatlı eti ve sığır eti kalemlerinde yoğunlaştığını, koyun eti ve diğer ürünlerin ise oldukça sınırlı seviyelerde kaldığını göstermektedir. Sığır eti ithalatındaki dalgalı yapı ise kırmızı et piyasasında dönemsel arz yetersizliklerinin dış ticaret yoluyla telafi edilmeye çalışıldığını göstermektedir (OECD-FAO, 2025).

(Kaynaklar: OECD-FAO, https://www.oecd.org/en/publications/oecd-fao-agricultural-outlook-2025-2034_601276cd-en.html)

Türkiye’de Et İhracatı (Bin Adet)



(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/>)

Grafik, 2018–2024 döneminde Türkiye’nin et ihracatındaki gelişimi ürün bazında ortaya koymaktadır. Buna göre, söz konusu dönemde ihracatın büyük ölçüde tavuk etinden oluştuğu, sığır, koyun ve diğer et türlerinin toplam içindeki payının ise oldukça sınırlı kaldığı görülmektedir.

2018 yılında toplam et ihracatı 62,3 bin ton seviyesinde gerçekleşmiş olup, bu dönemde ihracatın neredeyse tamamı tavuk etinden oluşmuştur. 2019 yılında ihracat miktarı 23,4 bin ton seviyesine gerileyerek belirgin bir düşüş göstermiş, 2020 yılında ise 28,1 bin ton ile kısmi bir toparlanma kaydedilmiştir. 2021 yılında ihracat hacmi 18,0 bin ton seviyesine düşerken, 2022 yılında yeniden artış göstererek 22,5 bin ton seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında ihracat 19,9 bin ton seviyesinde gerçekleşmiş, 2024 yılında ise 22,4 bin ton ile bir önceki yıla kıyasla yeniden artış eğilimine girmiştir.

Ürün kırılımı incelendiğinde, tavuk etinin tüm yıllar boyunca açık ara en yüksek paya sahip olduğu, Türkiye’nin et ihracatının ana sürükleyici unsurunu oluşturduğu anlaşılmaktadır. Sığır eti, koyun eti ve diğer et türlerinin ihracat hacimleri ise dönem boyunca oldukça sınırlı seviyelerde kalmış ve toplam ihracat içerisinde marjinal bir paya sahip olmuştur.

Bu görünüm, Türkiye’nin et ihracatında temel rekabet gücünün beyaz et sektöründe yoğunlaştığını, kırmızı et ve diğer et türlerinde ise ihracatın yapısal olarak sınırlı kaldığını göstermektedir.

Küresel Kanatlı Eti Sektörü:

The bottom section of the document features several handwritten signatures and official stamps. On the left, there is a stamp for "KÖRGEN GIDA SAN. VE TİC. A.Ş." with a signature. In the center, there is a stamp for "KÖRGEN HOLDİNG A.Ş." with a signature. On the right, there is a stamp for "YED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş." with a signature. The stamps contain contact information such as phone numbers and email addresses.

Kişi başına kanatlı eti tüketiminin dünya genelinde olarak arttığını ve kanatlı etinin hayvansal protein tüketimi içindeki ağırlığının güçlendiğini göstermektedir. OECD-FAO'ya göre, küresel ölçekte et tüketimindeki artışın yaklaşık yarısının kanatlı etinden gelmesi beklenmekte olup, bu eğilim önümüzdeki on yıl boyunca da devam edecektir edeceği öngörülmektedir (OECD-FAO, 2025).

Kişi başına tüketimin yüksek olduğu ülkeler, kanatlı etinin kırmızı ete güçlü bir ikame oluşturduğunu göstermektedir. Bunun temel nedenleri arasında kanatlı etinin daha uygun fiyatlı olması, daha düşük yağ içeriğine sahip olması ve sağlık algısının daha olumlu olması yer almaktadır (OECD-FAO, 2025; FAO, 2024).

Dünya ortalamasındaki artış ise özellikle gelişmekte olan ülkelerde artan gelir seviyesiyle birlikte hayvansal protein tüketiminin yükselmesine bağlanmaktadır (OECD-FAO, 2025). Aynı raporda, tüketim artışının büyük kısmının ABD, Brezilya ve Çin dışındaki ülkelere, özellikle Güney ve Güneydoğu Asya ile Sahra Altı Afrika'dan geleceği belirtilmektedir (OECD-FAO, 2025).

(Kaynaklar: FAO, <https://openknowledge.fao.org/items/9e01dd92-9217-47e8-8134-90a8955e30e0>; OECD-FAO, https://www.oecd.org/en/publications/oecd-fao-agricultural-outlook-2025-2034_601276cd-en.html)

Kanatlı eti pazarının büyümesinin temelinde, nüfus artışı, kentleşme oranlarındaki yükseliş, kişi başına düşen gelir seviyelerindeki artış ve tüketicilerin daha uygun fiyatlı ve yüksek protein içeriğine sahip gıda ürünlerine yönelmesi yer almaktadır. Özellikle Asya-Pasifik bölgesi, dünya toplam kanatlı eti talebinin yaklaşık yarısını oluşturmakta olup, bölgenin yüksek nüfus yoğunluğu ve hızlı şehirleşme süreci talep artışını destekleyen başlıca unsurlar arasında gösterilmektedir. (Mordor Intelligence, 2026)

Birleşmiş Milletler Habitat (UN-Habitat) raporlarına göre Asya, dünya kent nüfusunun yaklaşık %54'üne sahip olup, 2050 yılına kadar bölgedeki nüfusunun yaklaşık 1,2 milyar kişi artması beklenmektedir. Bu gelişmenin, şehirlerde nüfusun hızlı hazırlanabilir, uygun fiyatlı ve besin değeri yüksek ürünlere yönelmesi nedeniyle kanatlı eti tüketimini orta ve uzun vadede destekleyeceği öngörülmektedir.

(Kaynak: Mordor Intelligence, www.mordorintelligence.com/industry-reports/global-poultry-meat-market; UN-Habitat, unhabitat.org; OECD-FAO, https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2023/07/oecd-fao-agricultural-outlook-2023-2032_859ba0c2/08801ab7-en.pdf)

Pazarın Segment Yapısı

Ürün türüne göre:

Tavuk eti 2025 yılı itibarıyla küresel kanatlı eti pazarının yaklaşık %82,05'ini oluşturarak pazardaki en baskın ürün konumundadır. Hindi eti segmentinin ise daha sınırlı bir paya sahip olmakla birlikte, 2031 yılına kadar yaklaşık %2,32 YBBO ile büyümesi beklenmektedir. (Mordor Intelligence, 2026)

Ürün formuna göre:

Dondurulmuş kanatlı eti ürünleri 2025 yılı itibarıyla yaklaşık %47,60 gelir payı ile en büyük segmenti oluşturmaktadır. İşlenmiş kanatlı eti ürünlerinin (nugget, panc edilmiş ürünler, ön pişirilmiş ve paketlenmiş ürünler vb.) ise artan tüketici talebi doğrultusunda 2031 yılına kadar yaklaşık %1,93 YBBO ile büyümesi öngörülmektedir. (Mordor Intelligence, 2026)

Kategoriye göre:



ve Avrupa gibi büyük ihracatçı ülkeler öncülüğünde uzun vadede (≥ 4 yıl) daha belirgin hale gelecektir.

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/>)

Uygun Fiyatlı ve Protein Açısından Zengin Et Ürünlerine Yönelik Küresel Talep Artışı

Mordor Intelligence analizlerine göre, küresel kanatlı eti pazarının büyümesindeki en temel unsur, uygun fiyatlı ve protein açısından zengin gıdaya yönelik talebin sürekli artış göstermesidir. Kanatlı eti, kırmızı ete kıyasla daha kısa üretim döngüsüne sahip olması ve yem dönüşüm oranının daha yüksek olması nedeniyle daha düşük maliyetle üretilebilmektedir. Bu durum, tüketici fiyatlarına olumlu yansımakta ve kanatlı etini geniş kitleler için erişilebilir kılmaktadır.

Nüfus artışı ve şehirleşme oranlarındaki yükseliş, özellikle Asya ve Afrika başta olmak üzere gelişmekte olan bölgelerde kanatlı eti tüketiminin temel belirleyicileri arasında yer almaktadır. Birleşmiş Milletler Habitat (UN-Habitat) raporlarına göre Asya, dünya kent nüfusunun yaklaşık %54'üne ev sahip olup, 2050 yılına kadar kent nüfusunun yaklaşık 1,2 milyar kişi artması beklenmektedir. Şehirleşme ile birlikte tüketiciler, daha pratik, standart kalitede ve hızlı erişilebilir gıda ürünlerine yönelmekte; bu durum kanatlı eti tüketimini yapısal olarak desteklemektedir.

Tüketicilerin tercihlerinde sığır eti ve domuz eti gibi etleri azaltıp tavuk etine yöneldikleri gözlenmektedir. Yüksek gelirli tüketiciler giderek hayvan refahı, çevre ve gıdaların sağlık özelliklerine daha fazla önem vermektedir ve bu da bazı yerlerde kişi başına et tüketiminin durgunlaşmasına ve hatta azalmasına yol açmaktadır. Örneğin, Kanada ve Avrupa Birliği'nde, Tahminler, sığır, domuz ve koyun etinin yerine kümes hayvanlarının tercih edilmesinin devam edeceğini ve kişi başına toplam et tüketiminin durgunlaşacağını öngörmektedir. (OECD-FOA, 2025)

Küresel Kanatlı Eti İhracatında İlk 5 Ülke

bin ton	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Çin	1.639	1.876	2.429	2.097	1.891	1.936	1.691
Japonya	1.324	1.329	1.237	1.314	1.357	1.299	1.390
Birleşik Krallık	976	977	939	877	1.111	1.149	1.217
Meksika	989	1.151	1.020	1.199	1.160	1.104	1.207
Hollanda	780	811	773	936	1.096	1.114	1.091

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/>)

Küresel Kanatlı Eti İthalatı

bin ton	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Tavuk Eti	12.672	13.229	13.261	14.180	14.374	14.086	14.802
Hindi Eti	916	917	880	877	801	798	804
Ördek Eti	181	181	147	177	168	170	202
Kaz Eti	50	49	40	43	48	39	39
Toplam	13.821	14.375	14.329	15.277	15.392	15.092	15.848

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/>)

Tabloda yer alan veriler, küresel ölçekte kanatlı eti ihracatının genel olarak artış eğiliminde olduğunu göstermektedir. Özellikle Asya ve Orta Doğu başta olmak üzere gelişmekte olan ülkelerde nüfus artışı ve şehirleşme, kanatlı eti talebini desteklemekte ve ihracatçı ülkelerin satış hacimlerini artırmaktadır (FAO, 2024).

Küresel ölçekte kanatlı eti tüketiminin, 2034 yılı itibarıyla pişirmeye hazır kanatlı eti bazda yaklaşık 173 milyon ton seviyesine ulaşması ve bu artışın, dünya genelinde ilave et tüketiminin yaklaşık %62'sini oluşturmaya beklenmektedir. Son on yılda kanatlı eti tüketimindeki artışın temel olarak Asya bölgesinden kaynaklandığı, özellikle Çin, Hindistan, Endonezya, Pakistan ve Vietnam'da artan tüketimin bu büyümede belirleyici rol oynadığı ifade edilmektedir. Mevcut eğilimin önümüzdeki dönemde de devam etmesi öngörülmekte olup, Brezilya, Mısır, Meksika, Filipinler ve Amerika Birleşik Devletleri gibi ülkelerde de hızlı tüketim artışı beklenmektedir. (OECD-FOA, 2025)

Kanatlı etinin, toplam et kaynaklı protein tüketimi içindeki payının uzun yıllardır istikrarlı biçimde artmakta olduğu ve bu eğilimin önümüzdeki dönemde de sürmesinin beklendiği belirtilmektedir. Bu çerçevede, 2034 yılı itibarıyla kanatlı etinin, tüm et kaynaklarından elde edilen toplam proteinin yaklaşık %45'ini sağlayacağı öngörülmektedir. Bu durum, küresel et tüketimindeki büyümenin ana belirleyici unsurlarından birinin kanatlı eti olmaya devam edeceğini göstermektedir. (OECD-FOA, 2025)

Söz konusu gelişmenin temel nedenleri arasında, kanatlı etinin diğer et türlerine kıyasla daha düşük maliyetli olması ve en uygun fiyatlı hayvansal protein kaynağı olarak öne çıkması yer almaktadır. Bunun yanı sıra, kanatlı etinin daha yüksek protein/yağ oranına sahip olması, beslenme açısından daha elverişli bir profil sunması ve sağlık bilinci yüksek tüketiciler tarafından tercih edilmesi, talep artışını destekleyen unsurlar arasında gösterilmektedir. (OECD-FOA, 2025)

Ayrıca çevresel faktörler de kanatlı etine yönelimi güçlendirmektedir. Kırmızı et üretiminin daha yüksek kaynak kullanımı gerektirmesi ve daha fazla sera gazı emisyonuna yol açması nedeniyle, çevresel sürdürülebilirlik açısından kanatlı eti daha avantajlı bir alternatif olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda kanatlı eti, çevresel etkiler konusunda daha duyarlı olan tüketiciler açısından daha cazip bir protein kaynağı olarak konumlanmaktadır. (OECD-FOA, 2025)

Bu veriler ışığında, küresel et tüketimindeki büyümenin ana sürükleyicisinin kanatlı eti olmaya devam edeceği hem ekonomik hem beslenme hem de çevresel faktörlerin etkisiyle kanatlı etinin küresel protein tüketimi içerisindeki stratejik konumunu daha da güçlendireceği değerlendirilmektedir. (OECD-FOA, 2025)

(Kaynak: Mordor Intelligence, www.mordorintelligence.com/industry-reports/global-poultry-meat-market; UN-Habitat, unhabitat.org; OECD-FOA, https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2025/07/oecd-foa-agricultural-outlook-2025-2034_3eb15914/601276cd-en.pdf; FOA, <https://openknowledge.fao.org/items/9e01dd92-9217-47e8-8134-90a8955e30ef>)

Üretim ve İşleme Teknolojilerindeki Gelişmeler

Kanatlı eti sektöründe teknolojik dönüşüm, hem üretim verimliliğini artıran hem de gıda güvenliği standartlarını güçlendiren temel unsurlardan biri olarak öne çıkmaktadır. Mordor Intelligence raporlarında; otomatik yemleme sistemleri, sensör destekli kümes içi izleme teknolojileri, iklim kontrollü barınaklar ve yapay zekâ tabanlı hastalık erken uyarı sistemlerinin, hayvan sağlığını iyileştirirken üretim kayıplarını azalttığı ifade edilmektedir.

Bu teknolojiler sayesinde:

- Yem kullanım verimliliği artmakta,
- Hastalık kaynaklı ölümler azalmakta,

- Üretim sürekliliği sağlanmakta,
- Operasyonel maliyetler daha öngörülebilir hale gelmektedir.

İşleme aşamasında ise robotik kesim sistemleri, veri destekli ayrıştırma hatları ve otomatik paketleme çözümleri, üretim kapasitesini artırmakta ve ürün standardizasyonunu güçlendirmektedir. Ayrıca blockchain tabanlı izlenebilirlik uygulamaları sayesinde ürünün çiftlikten tüketiciye kadar olan süreci kayıt altına alınmakta, bu durum özellikle Avrupa ve Kuzey Amerika pazarlarında tüketici güvenini artıran önemli bir unsur olarak öne çıkmaktadır.

Teknolojik yatırımların bir diğer sonucu da sürdürülebilirlik alanında ortaya çıkmaktadır. Enerji verimliliği sağlayan üretim sistemleri, atık yönetimi çözümleri ve karbon salınımı azaltmaya yönelik uygulamalar, kanatlı eti sektörünü çevresel açıdan daha uyumlu bir gıda üretim modeli haline getirmektedir. (MORDOR, 2026)

(Kaynak: Mordor Intelligence, www.mordorintelligence.com/industry-reports/global-poultry-meat-market; UN-Habitat, unhabitat.org)

Hazır ve Yarı Hazır Kanatlı Eti Ürünlerine Yönelik Yapısal Talep Artışı

Kentleşme, çalışma hayatının yoğunlaşması ve tüketici davranışlarındaki değişim, hazır ve yarı hazır gıda ürünlerine olan talebi küresel ölçekte artırmaktadır. Mordor Intelligence'a göre nugget, pane edilmiş ürünler, kanatlar, ön pişirilmiş ve baharatlanmış kanatlı eti ürünleri, zaman kısıtı olan tüketiciler için pratik bir çözüm sunmaktadır.

Bu eğilim özellikle:

- Büyük şehirlerde yaşayan nüfus,
- Çalışan kadın oranının artması,
- Tek kişilik hanelerin yaygınlaşması,
- Hızlı servis restoranlarının çoğalması

gibi sosyoekonomik faktörlerle daha da güçlenmektedir. (Mordor Intelligence, 2026; OECD, 2025)

Avrupa özelinde, OECD verilerine göre 2024 yılı itibarıyla Avrupa Birliği'nde kanatlı eti tüketimi yaklaşık 12.386 bin ton seviyesine ulaşmıştır. (OECD, 2024) Bu durum, hem perakende tüketimin hem de gıda hizmetleri sektörünün güçlü seyrettiğini göstermektedir. Avrupa pazarında, tüketicilerin fiyat primi ödemeye daha istekli olduğu işlenmiş ve katma değerli ürünlere yönelik talep artışı dikkat çekmektedir.

(Kaynak: Mordor Intelligence, www.mordorintelligence.com/industry-reports/global-poultry-meat-market; Mordor Intelligence, <https://www.marketresearch.com/Mordor-Intelligence-LLP-v4018/GCC-Poultry-Meat-Share-Trends-43551301/>; OECD, https://www.oecd.org/en/publications/social-connections-and-loneliness-in-oecd-countries_6d12d6a0-en.html; OECD, [oecd.org](https://www.oecd.org))

Kamu Politikaları, Teşvikler ve Yatırımların Sektöre Etkisi

Kanatlı eti sektörü, birçok ülkede gıda güvenliği, tarımsal sürdürülebilirlik ve kırsal kalkınma politikalarının merkezinde yer almaktadır. Mordor Intelligence raporlarına göre hükümetler, üreticilere yönelik:



- Sermaye teşvikleri,
- Sübvansiyonlar,
- Düşük faizli krediler,
- Vergi avantajları

sağlayarak sektörde modernizasyonu teşvik etmektedir.

Özellikle Hindistan örneğinde, Ulusal Hayvancılık Misyonu (National Livestock Mission – NLM) kapsamında küçük ve büyük ölçekli üreticilere finansman ve eğitim desteği sunulmakta, altyapı yatırımları teşvik edilmektedir. Andhra Pradesh hükümetinde 2025 yılında açıklanan ve yaklaşık 5,75 milyar INR tutarındaki yatırım planı, sektörün kurumsal ve modern yapıya kavuşturulmasına yönelik kamu politikalarının somut bir göstergesidir.

Bu tür yatırımlar;

- Soğuk hava depolarının yaygınlaşmasını,
- İşleme tesislerinin kapasite artışı,
- Lojistik altyapının güçlenmesini,
- İhracat potansiyelinin artmasını

desteklemekte ve sektörün küresel rekabet gücünü artırmaktadır.

(Kaynak: Mordor Intelligence, www.mordorintelligence.com/industry-reports/global-poultry-meat-market/)

Türkiye Kanatlı Eti Pazarı

Türkiye'de türlerine göre etlik kümes hayvanı sayıları							
milyon adet	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Et tavuğu	229,5	221,8	258,0	270,4	251,3	254,1	270,5
Hindi	4,0	4,5	4,8	4,7	3,7	3,4	2,8
Kaz	1,1	1,2	1,4	1,5	1,4	1,3	1,3
Ördek	0,5	0,5	0,6	0,5	0,4	0,4	0,4
Toplam	235,2	228,1	264,8	277,1	256,8	259,3	275,0

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/>)

Kümesli hayvan sayısı ise 2018 yılında 235,2 milyon adet iken 2021 yılında 277,1 milyon adet ile en yüksek seviyesine ulaşmış, 2022 yılında 256,8 milyon adede düşmüş, 2024 yılında ise 275,0 milyon adet olarak gerçekleşmiştir.

Etlik tavuk sayısı 2018 yılında 229,5 milyon adet iken 2021 yılında 270,4 milyon adede yükselmiş, 2022 yılında 251,3 milyon adede gerilemiş, 2024 yılında ise 270,5 milyon adet seviyesine ulaşmıştır.

Grafikte 2018–2024 döneminde et tavuğu sayısının genel olarak artış eğiliminde olduğu, 2022 yılında sınırlı bir gerilemenin ardından 2023 ve 2024 yıllarında yeniden güçlü bir yükseliş yaşandığı görülmektedir. Bu görünüm, Türkiye kanatlı eti sektörünün yapısal büyüme dinamikleri ile uyumludur.

Grafikte 2022 yılında gözlenen gerileme ise sektörün maliyet baskılarına duyarlılığını yansıtmaktadır. FAO tarafından yayımlanan Gıda Fiyat Endeksi'nde, yem hammaddeleri olan mısır ve soya gibi ürünlerde yaşanan küresel fiyat artışlarının hayvancılık sektöründe üretim maliyetlerini önemli ölçüde yükselttiği belirtilmektedir (FAO, 2026). Yem maliyetleri, kümes hayvancılığı üretim maliyetlerinin önemli bir kısmını oluşturduğundan, bu tür maliyet şokları sürü planlamasının daha temkinli yapılmasına ve et tavuğu sayısında geçici düşüslere neden olabilmektedir. Grafikte 2022 yılında görülen sınırlı gerileme bu çerçevede değerlendirilebilir.

2023 ve özellikle 2024 yıllarında grafikte yeniden güçlü bir artış yaşanması ise üretimdeki toparlanma ve talep artışı ile ilişkilidir. TÜİK verilerine göre 2024 yılında Türkiye'de tavuk eti üretimi yıllık bazda yaklaşık %7,9 artış göstermiş ve üretim miktarı 2,5 milyon tonun üzerine çıkmıştır (TÜİK, 2024). Üretimdeki bu artış, daha yüksek canlı hayvan varlığı ihtiyacını beraberinde getirmiş ve et tavuğu sayısının grafikte görüldüğü şekilde 2024 yılında yaklaşık 270,5 milyon adede yükselmesini desteklemiştir.

Bunun yanında sektör, biyogüvenlik risklerine de açık bir yapı sergilemektedir. Avrupa Gıda Güvenliği Otoritesi raporlarında, 2024 sonu ve 2025 başında Avrupa genelinde yüksek patojenik kuş gribi vakalarının yaygınlaştığı belirtilmektedir (EFSA, 2025). Bu tür salgın riskleri, kısa vadede üretim ve sürü büyüklüklerinde dalgalanmalara yol açabilmektedir. Ancak aynı zamanda biyogüvenlik yatırımlarını artırarak sektörün daha kontrollü ve kurumsal bir yapıya evrilmesini teşvik etmektedir.

Sonuç olarak grafik, Türkiye kanatlı eti sektörünün kısa vadede yem maliyetleri ve hastalık risklerinden etkilenebilmesine rağmen, orta ve uzun vadede yapısal olarak büyüme eğiliminde olduğunu göstermektedir. 2023 ve 2024 yıllarında gözlenen güçlü artış, artan iç talep, üretim hacmindeki genişleme ve toplam kümes hayvanı varlığındaki yükseliş ile birlikte değerlendirildiğinde, sektörün sürdürülebilir büyüme potansiyelini açık biçimde ortaya koymaktadır.

(Kaynaklar: Tarım ve Orman Bakanlığı, <https://amstirma.tarimorman.gov.tr/tepec/Beigeler/PDF%20Durum-Tahmin%20Raporlar%C4%B1/2025%20Durum-Tahmin%20Raporlar%C4%B1/K%C3%BCmes%20Hayvanc%C4%B1%C4%9F%C4%B1%20Durum%20Tahmin%20Raporu%202025-427.pdf>; OECD-FAO Agricultural Outlook, <https://www.oecd.org/agriculture/oecd-fao-agricultural-outlook>; TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr>; EFSA, <https://www.efsa.europa.eu/en/topics/topic/avian-influenza>)

Türkiye'nin kanatlı eti ihracatı					
bin ton	2018	2019	2020	2021	2022
Tavuk	401,3	387,2	421,9	494,9	545,7
Hindi	9,8	13,4	8,7	7,7	7,4
Diğer	2,9	4,1	4,4	7,0	2,2
Ayak	52,8	52,8	54,6	45,9	58,7
İşlenmiş	39,0	45,1	49,1	76,5	91,6
Toplam	505,7	502,6	538,7	632,0	705,6

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/>)

Grafik, Türkiye'nin kanatlı eti ihracatının dönem boyunca güçlü ve istikrarlı bir artış eğilimi sergilediğini göstermektedir. Toplam ihracat miktarı yaklaşık 2018'de 506 bin ton seviyesinden 2022 yılında 706 bin ton seviyesine yükselmiştir. Bu artışın ana belirleyicisi tavuk eti ihracatıdır. Tavuk eti,

AGS FİS DANIŞLIK YUMURTA VE
GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Nispetiye Mah. 2176 Co. No: 379
34390 GÜZLÜCE MAH. - T.C. SAKARYA
BÜYÜK MÜHÜRÜ - T.C. SAKARYA
Tel: 0342 421 41 41 (Pbx) Faks: 0342 42 13 13
E-posta: info@agsgida.com.tr
Mersis No: 0802 0007 5000 0000 0001 0001

AGS HOLDİNG A.Ş.
Nispetiye Mah. 2176 Co. No: 379
34390 GÜZLÜCE MAH. - T.C. SAKARYA
Tel: 0342 421 41 41 (Pbx) Faks: 0342 42 13 13
E-posta: info@agsholding.com.tr
Mersis No: 0804 0025 0100 0001 0001 0001
http://www.agsholding.com

YED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. 2176 Co. No: 379
34390 GÜZLÜCE MAH. - T.C. SAKARYA
Tel: 0342 421 41 41 (Pbx) Faks: 0342 42 13 13
E-posta: info@yedyatirim.com.tr
Mersis No: 0804 0025 0100 0001 0001 0001

7. İhracat Kısıtları ve Ticaret Politikalarının Etkisi

2024 yılında uygulanan ihracat kotaları, iç piyasada fiyat istikrarını sağlamayı amaçlamakla birlikte, ihracat gelirlerinde düşüşe ve Türkiye'nin uluslararası pazarlardaki rekabet gücünde geçici zayıflamaya yol açmıştır.

Ayrıca Türk Lirası'ndaki değer kaybı ve yem hammaddelerinde ithalata bağımlılık, yem maliyetlerinde yaklaşık %30 seviyesinde yıllık artışa neden olmuş, bu durum üretim maliyetlerini artırarak kârlılığı baskılamıştır. (Mordor Intelligence, 2025)

(Kaynak: Mordor Intelligence, www.mordorintelligence.com/industry-reports/turkey-poultry-market)

Tavuk Eti Sektörü:

Küresel Tavuk Eti Sektörü:

Küresel Tavuk Eti Üretimi							
bin ton	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Amerika Birleşik Devletleri	19.568	20.197	18.814	19.230	19.841	19.902	20.177
Çin	14.584	14.457	15.284	15.409	15.007	15.483	16.067
Brezilya	13.512	13.517	13.787	12.630	12.875	13.294	13.715
Rusya Federasyonu	4.543	4.606	4.577	4.617	5.308	5.340	5.457
Hindistan	4.062	4.344	4.473	4.618	4.780	4.995	5.019
Diğer Ülkeler	59.100	61.225	62.086	63.759	65.132	66.241	68.216

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/>)

Tablo incelendiğinde, küresel tavuk eti üretiminin 2018-2024 döneminde genel olarak artış eğilimi sergilediği görülmektedir. Amerika Birleşik Devletleri, söz konusu dönemde en yüksek üretim hacmine sahip ülke konumunu korumuş olup, 2018 yılında 19.568 bin ton olan üretimi 2024 yılında 20.177 bin ton seviyesine yükselmiştir.

Çin'in üretimi 2018 yılında 14.584 bin ton iken 2024 yılında 16.067 bin ton olarak gerçekleşmiş ve istikrarlı bir artış kaydetmiştir. Brezilya'da üretim, 2020 yılında 13.787 bin ton seviyesine ulaşmış, 2021 yılında düşüş göstermiş, izleyen yıllarda ise tekrar artarak 2024 yılında 13.715 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Rusya Federasyonu ve Hindistan'ın üretim hacimlerinin dönem boyunca kademeli olarak arttığı, özellikle Hindistan'da 2018 yılında 4.062 bin ton olan üretimin 2024 yılında 5.019 bin tona yükseldiği görülmektedir. "Diğer Ülkeler" grubunda yer alan üretim ise 2018 yılında 59.100 bin ton seviyesinden 2024 yılında 68.216 bin ton seviyesine çıkarak küresel üretimdeki artışın önemli bir bölümünü oluşturmuştur.


ALİ ÖZGÜR ÖZDAMIZ YEMURTA YEM
AİDA SAN VE TİC. A.Ş.
Sığırcıoğlu Mah. 2119 Çiftlik No: 100
Etiler/Beşiktaş/İstanbul - T.C. 34398
Tic. Sic. No: 272465
V.D. No: 3113424216 (phs) Tels. : 0212 342 42 15
Faks : 0212 342 42 16
E-posta : ozdamiz@ayyem.com.tr
Web : www.ayyem.com.tr


OFFICE HOLDING A.Ş.
Mecidiyeköy Mah. 2119 Çiftlik No: 100
Etiler/Beşiktaş/İstanbul - T.C. 34398
Tic. Sic. No: 272465
V.D. No: 3113424216 (phs) Tels. : 0212 342 42 15
Faks : 0212 342 42 16
E-posta : ozdamiz@ayyem.com.tr
Web : www.ayyem.com.tr


TED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İstiklal Mah. Sokak No: 44 Kat: 4. Kat
Etiler/Beşiktaş/İstanbul - T.C. 34398
Tic. Sic. No: 272465
V.D. No: 3113424216 (phs) Tels. : 0212 342 42 15
Faks : 0212 342 42 16
E-posta : ozdamiz@ayyem.com.tr
Web : www.ayyem.com.tr

Ülke	Oran (%)
Amerika Birleşik Devletleri	16
Çin	12
Brezilya	11
Rusya Federasyonu	4
Hindistan	4
Diğer Ülkeler	53

No	Alan Adı	Son Kullanma Tarihi
1	aspilic.com	28.03.2026
2	aspilicbayi.com	20.07.2026
3	asofis.com.tr	05.06.2026
4	asofisservis.com	14.07.2026
5	aspilicbilgislem.com	08.10.2026
6	astavuk.com	15.10.2026
7	astavuk.com.tr	17.10.2026

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket adına tescilli herhangi bir faydalı model ve/ veya endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirketin paylarına Ofis Holding A.Ş. %9, Naci Kaplan %25, Arif Yakup Kaplan %25, Galip Yeşilbaş %16, Salih Yeşilbaş %10, Bekir Taşkaldıran %7, Agah Mamaloğlu %8 oranında sahiptir. Şirketin ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. As Ofis'in toplam sermayesi 250.000.000 TL'dir.

Şirketin Ortaklık Yapısı		
Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Naci Kaplan	62.500.000	25,00%
Arif Yakup Kaplan	62.500.000	25,00%
Ofis Holding A.Ş.	22.500.000	9,00%
Galip Yeşilbaş	40.000.000	16,00%
Salih Yeşilbaş	25.000.000	10,00%
Bekir Taşkaldıran	17.500.000	7,00%
Agah Mamaloğlu	20.000.000	8,00%
Toplam	250.000.000	100%

Ofis Holding A.Ş.

Ofis Holding, grup firmalarının yönetimi ve kurumsal finans idaresi alanında faaliyet göstermektedir. Ofis Yem'in %13,33'üne sahiptir. Ofis Holding'in ortaklığında da Galip Yeşilbaş'ın %29,17, Salih Yeşilbaş'ın %29,17, Bekir Taşkaldıran'ın %19,44 ve Agah Mamaloğlu'nun %22,22 payı bulunmaktadır. Ofis Holding'in ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Ofis Holding'in toplam sermayesi 25.000.000 TL'dir.

Ofis Holding'in Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Galip Yeşilbaş	%29,17	7.292.500
Salih Yeşilbaş	%29,17	7.292.500
Agah Mamaloğlu	%22,22	5.555.000
Bekir Taşkaldıran	%19,44	4.860.000

Ofis Holding İştirakleri

AS OFİS DAMIZLIK YUMURTA YEM GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
 İstanbul Mah. 1575 Co. No: 4/9
 Beşiktaş/İstanbul / T.C. 34360
 Tel: 0212 342 40 30 Faks: 0212 342 40 31
 E-posta: info@asofis.com.tr
 Mersis No: 34360150000000000000000000

OFİS HOLDİNG A.Ş.
 Etiler Mah. 2118 Coşkun No: 9/5
 Beşiktaş/İstanbul / T.C. 34360
 Tel: 0212 342 40 30 Faks: 0212 342 40 31
 E-posta: info@ofisholding.com.tr
 Mersis No: 34360150000000000000000000

YED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Beşiktaş Mah. Sokak No: 34/36 Üsküdar Mah. 34/36 İstanbul
 Tel: 0212 633 00 00 Faks: 0212 633 00 00
 E-posta: info@yeminvest.com.tr
 Mersis No: 34360150000000000000000000

Tuba Göğüş	%5	500.000
Ofis Holding A.Ş.	%30	3.000.000

Rella Unlu Mamüller Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Ofis Holding'in %21, Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %30, Teoman Durukan'ın %35, Emin Eymen Yeşilbaş'ın %7, Agah Mamaloğlu'nun %3,5, Tuba Göğüş'ün %3,5 oranında pay sahibi olduğu merkezi İstanbul-Tuzla ilçesinde yer alan, ana faaliyet konusu taze pastane ürünleri imalatı (yaş pasta, kuru pasta, poğaça, kek, börek, pay, tarta, waffles vb.) olan Rella Unlu A.Ş. İstanbul-Tuzla'da fabrikada üretim yapmaktadır. Rella Unlu'nun ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Rella Unlu'nun toplam sermayesi 15.500.000 TL'dir.

Rella Unlu'nun Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Teoman Durukan	%35	5.425.000
Agah Mamaloğlu	%3,5	542.500
Tuba Göğüş	%3,5	542.500
Ofis Holding A.Ş.	%21	3.255.000
Emin Eymen Yeşilbaş	%7	1.085.000
Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%30	4.650.000

Agron Tarım Ürünleri Ticaret A.Ş.

Agron Tarım Ürünleri A.Ş., İstanbul merkezli olup tahıl toptan ticareti (Buğday, Arpa Çavdar, Yulaf, Mısır, Çeltik vb.) yapmaktadır. Ortaklık Yapısı, %36 Agah Mamaloğlu, %20 Galip Yeşilbaş, %9,5 Emin Eymen Yeşilbaş, %16,50 Hasan Cem Taşkaldıran şeklindedir.

Agron Tarım Ürünleri A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Agah Mamaloğlu	%36	3.600.000
Galip Yeşilbaş	%20	2.000.000
Emin Eymen Yeşilbaş	%9,5	950.000
Hasan Cem Taşkaldıran	%16,5	1.650.000
Ofis Holding A.Ş.	%18	1.800.000

Akavi Süt Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Akavi Süt A.Ş.'nin faaliyet konusu, süt ürünleri toptan ticareti (İşlenmiş süt, süt tozu, yoğurt, peynir, kaymak, tereyağı vb.) şeklindedir. Teoman Durukan'ın %50, Galip Yeşilbaş'ın %15, Salih Yeşilbaş'ın %15, Agah Mamaloğlu'nun %10, Hasan Cem Taşkaldıran'ın %5, Tuğba Göğüş'ün %5 oranında pay sahibi olduğu, merkezi Manisa ili, Salihli ilçesinde bulunan Akavi Süt'ün ortaklık yapısına aşağıda yer verilmiştir:

Akavi Süt Gıda San. A.Ş.	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Ortaklar		
Teoman Durukan	%5	10.000.000
Agah Mamaloğlu	%1	2.000.000
Galip Yeşilbaş	%1,5	3.000.000
Salih Yeşilbaş	%1,5	3.000.000
Tuba Göğüş	%0,5	1.000.000
Rella Gıda San. A.Ş.	%90	180.000.000

Hasan Cem Taşkaldıran	%17,5	175.000
-----------------------	-------	---------

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Edinildiği Yıl	Metrekare	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
Arsa ve araziler	2013-2025	161.421	Bilecik, Sakarya, Ankara, Karabük, Adıyaman, Çorum, Afyonkarahisar Elâzığ	121.850.931	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amacı
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	1996-2025	-	Bilecik, Sakarya, Ankara, Karabük, Çorum,	18.992.676	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amacı
Binalar	1994-2025	442.373	Bilecik, Sakarya, Ankara, Karabük, Çorum	902.226.330	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amacı
Tesis, makine ve cihazlar	1994-2025	-	Bilecik, Sakarya, Ankara, Karabük, Adıyaman, Çorum, Elâzığ	928.822.774	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amacı
Araçlar	2011-2025	-	Bilecik, Sakarya, Ankara, Karabük, Çorum,	192.953.819	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amacı
Demirbaşlar	1994-2025	-	Bilecik, Sakarya, Ankara, Karabük, Çorum,	359.646.503	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amacı
Özel maliyetler	1994-2025	-	Bilecik,	16.981.888	Şirket

			Sakarya, Ankara, Karabük, Çorum,		faaliyetlerini gerçekleştirme amacı
Yapılmakta olan yatırımlar	2019-2025	-	Bilecik, Sakarya, Ankara, Karabük, Adıyaman, Çorum, Afyonkarahisar	163.230.461	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amacı
Toplam				2.704.705.382	

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Şirket'in izahname tarihi itibarıyla edinilmesi planlanan maddi duran varlıkları, devam eden yatırım projeleri kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen yatırımlardan oluşmaktadır. Bu kapsamda, maddi duran varlıklar için verilen avanslar hesabında yer alan 431.043.091 TL tutarındaki bakiye, Şirket tarafından söz konusu yatırımların finansmanı amacıyla tedarikçilere ve yüklenicilere yapılan avans ödemelerini ifade etmektedir.

Anılan tutarın 343.209.336TL'lik kısmı; 49.081.663TL tutarında GES yatırımlarına, 79.834.640TL tutarında arsa alımlarına, 170.040.345TL tutarında kümes binalarına ve 44.252.688TL tutarında tesis, makine ve cihaz yatırımlarına ilişkin olarak verilen avanslardan kaynaklanmaktadır. Söz konusu yatırımların tamamlanmasını takiben ilgili tutarların maddi duran varlık hesaplarına aktarılması planlanmaktadır.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Araç-01	2024-12 2027-12	Şirket	31.788 €	Genel Yönetim	Finansal Kiralama
Araç-02	2024-12 2027-12	Şirket	48.108 €	Genel Yönetim	Finansal Kiralama
Araç-03	2024-12 2027-12	Şirket	34.440 €	Genel Yönetim	Finansal Kiralama
Makine-01	2024-03 2026-02	Şirket	377.172 €	Üretim	Finansal Kiralama
Makine-02	2024-10 2027-08	Şirket	29.412 €	Üretim	Finansal Kiralama
Bina-01	2022-01 2026-12	Mülk Sahibi	3.876.099 ₺	Üretim	Faaliyet Kiralama
Bina-02	2022-01 2027-08	Mülk Sahibi	9.893.236 ₺	Üretim	Faaliyet Kiralama
Bina-03	2024-01 2028-12	Mülk Sahibi	7.709.175 ₺	Üretim	Faaliyet Kiralama

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Tesis Adı	Çevre Mevzuatı Açısından Bilgilendirme
Kaynarca Kesimhane Tesisi	Sakarya Büyükşehir Belediyesi Belediye Başkanlığından alınan 20.10.2021 tarih ve 1155 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları mevcuttur. 20.10.2030 tarihine kadar geçerli 223214734.0.1 belge no'lu Çevre İzin Belgesi mevcuttur.



-13.11.2013 tarihli 3228 sayılı ÇED Olumlu Kararı yazısı vardır.

Unvan değişikliği kapsamında 27.02.2020 tarihli 31447296-220.99-E.5180 sayılı ÇED Mevzuatı kapsamı ÇED uygunluk yazısı verilmiştir.

Atıkların bertarafı için aşağıdaki Lisanslı firmalar ile sözleşmelerimiz mevcuttur.

- Tıbbi atık = ERA Çevre
- 150110 Kontamine Ambalaj = ADR
- 150202 Kontamine Atık = ADR
- 100101 Kömür Cürufu = ADR
- 15 01 01 Kağıt-Karton = HAMİT YILMAZ
- 15 01 02 Plastik = HAMİT YILMAZ
- 15 01 07 Cam = HAMİT YILMAZ
- 15 01 04 Metal = HAMİT YILMAZ

S-394499423-0-0 poliçe no'lu 20.03.2026 tarihine kadar tehlikeli atık zorunlu sorumluluk poliçesi mevcuttur.

08.01.2025 tarih 11437757 sayılı 31.12.2027 tarihine kadar geçerli Atık Yönetim Planı Onay yazısı mevcuttur.

Atıksuların arıtımı için, Atıksu Arıtım tesisimiz mevcuttur. Atıksu Arıtma Tesisinin 09.03.2016 tarih ve 3316 Sayılı Onay belgesi mevcuttur.

Osmaneli
Tesisler

Osmaneli Belediye Başkanlığından alınan 19.08.2024 tarih ve 1792 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları mevcuttur.

22.01.2030 tarihine kadar geçerli Çevre İzin Belgesi mevcuttur.

Bilecik Valiliği, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğünden 05.12.2025 tarihli ve

E-42903529-220.99-14538833 Sayılı ÇED görüş yazısı alınmıştır. Bu görüşte ÇED yönetmeliği kapsamında tesis için ÇED uygunluk ve yapılması gerekli bir işlem olmadığı belirtilmiştir.

Atıkların bertarafı için aşağıdaki Lisanslı firmalar ile sözleşmelerimiz mevcuttur.

S-405421527-0-0 poliçe no'lu 27.06.2026 tarihine kadar tehlikeli atık zorunlu

Gayrimenkul	İpotek	AS Ofis Danışlık	Kredi Finansman	2012-2025	5.817.434.240
Taşıtlar	Rehin	AS Ofis Danışlık	Kredi Finansman	2012-2025	263.527.812

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi duran varlıklara 31.12.2024 tarihi itibarıyla Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir. Yapılan değerlemeye ilişkin detay aşağıda verilmiştir.

	Ekspertiz Değeri (KDV Hariç)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve No'su	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)
Sakarya-Hendek-Yukarı Calıca-Tarla	24.900.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-67	-
Sakarya-Kaynarca-Tumalı-Kümes	42.710.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-68	-
Sakarya-Kaynarca-İşaret-Kümes	44.910.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-69	-
Sakarya-Kaynarca-Merkez-Yem Fabrikası 1 Adet Arsa ve 7 Adet Tarla	605.360.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-70	-
Sakarya-Kaynarca-Küçükkişla-2 Adet Kümes	81.310.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-71	-
Sakarya-Kaynarca-Duda-Kümes	47.520.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-72	-
Sakarya-Kaynarca-Taşoluk-Tarla	20.925.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-73	Yatırım Amaçlı
Sakarya-Kaynarca-Kulaklı-Kümes	46.485.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-74	-
Sakarya-Kaynarca-Sarıbeyli-2 Adet Kümes	76.160.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-75	-
Sakarya-Kaynarca-Topçu-Kesimhane ve 3 Adet Tarla-Rev	149.470.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-76	-
Sakarya-Kaynarca-Eğrioğlu-2 Adet Kümes	43.935.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-77	-
Sakarya-Kaynarca-Karamanlar-Kümes	36.310.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-78	-
Sakarya-Adapazarı-Örentepe-Tarla	23.570.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-79	Yatırım Amaçlı
Sakarya-Serdivan-Yazlık-Tarla-Rev	261.560.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-80	Yatırım Amaçlı
Sakarya-Taraklı-Duman-Tarla	10.150.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-81	Yatırım Amaçlı
Bilecik-Gölpazarı-Sarıhaçlılar-Arsa	14.100.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-82	-
Karabük-Eskipazar-Doğancılar-Kuluçkahane ve Tarla-Rev	85.500.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-83	-
Ankara-Kızılcahamam-Pazar-2 Adet Damızlık Tesisi	244.455.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-84	-
Ankara-Kahramankazan-Karalar-Damızlık Tesisi	295.970.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-85	-
Ankara-Haymana-Dereköy-Arsa	23.580.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-86	-
Ankara-Kahramankazan-İğne-Tarla	3.900.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-87	Yatırım Amaçlı

Bilecik-Osmaneli-Camicedit-Fabrika ve 2 Adet Arsa	299.935.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-121	-
Karabük-Eskipazar-İmanlar-Kümes-Rev	355.910.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-273	-
Karabük-Eskipazar-Yazıkavak-Kuluçkahane-Rev	35.830.000	31/12/2024 2025-ÖZEL-274	-

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in sahip olduğu maddi olmayan duran varlık kalemlerine ilişkin detay aşağıdaki gibidir.,

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.012.593	25.248.446	28.093.679	31.755.087
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Toplamı	1.012.593	25.248.446	28.093.679	31.755.087

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in maddi olmayan duran varlık kalemleri haklar ve şerefiye maliyetlerinden oluşmaktadır.

Söz konusu sahip olunan varlıklar Şirket faaliyetlerinin önemli bir parçasıdır. Maddi olmayan duran varlıklar toplam duran varlıkların %0,86'sını oluşturmaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

Yoktur.

YED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 İhtilaf Mah. Sokak No: 10 Kat: 9 Üsküdar/İstanbul
 Tic. Sic. No: 274945 Şirket Sic. No: 274945
 Bilgi İşlem Merkezi: 0212 343 00 00 E-posta: 0212 343 00 00
 Mersis No: 0833 0000 0000 0000 0000 0000
 Web: www.yedmenkul.com.tr

YED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 İhtilaf Mah. Sokak No: 10 Kat: 9 Üsküdar/İstanbul
 Tic. Sic. No: 274945 Şirket Sic. No: 274945
 Bilgi İşlem Merkezi: 0212 343 00 00 E-posta: 0212 343 00 00
 Mersis No: 0833 0000 0000 0000 0000 0000
 Web: www.yedmenkul.com.tr

TEN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İzmir Halk Sokulu Cad. No: 78 Şişli / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270965 / Mersis: 08030037500001000000
Tic. Sic. No: 270965 / Mersis: 08030037500001000000
E-posta: info@teny.com.tr

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar; vergi dairesinden alacaklar, dava alacakları, verilen depozito ve teminatlar, diğer çeşitli alacaklar ve ortaklardan alacaklar kalemlerinden oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 36.132.149 TL, 36.774.277 TL, 38.926.570 TL ve 183.837.088 TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer alacakların dönemler itibarıyla toplam varlıklar içerisindeki payının sırasıyla %1, %1, %1 ve %3 olduğu görülmektedir.

Diğer alacaklar kaleminin 30.09.2025 itibarıyla diğer alacakların %88'lik kısmının vergi dairesinden alacaklar kaleminden oluşmaktadır. Diğer alacaklar kaleminde 30.09.2025 itibarıyla artışının temel nedenin vergi alacaklarının 35.055.592 TL'den 162.263.049 TL'ye çıkmasıdır. Vergi alacaklarının artmasındaki temel faktör Şirketin yatırımlarını teşvik programı kapsamında yapması nedeniyle elde etmiş olduğu vergi avantajlarından oluşmaktadır. Aynı dönemler süresince, diğer alacakların toplam dönen varlıklar içerisindeki payı sırasıyla %2, %2, %1, ve %7 olarak gerçekleşmiştir.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa vadeli diğer alacaklar				
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar:	36.132.149	36.774.277	35.099.456	183.718.473
- Vergi dairesinden alacaklar	14.683.848	36.625.851	35.055.592	162.263.049
- Dava alacağı	-	-	-	21.455.424
- Verilen depozito ve teminatlar	437.827	148.426	43.864	-
- Diğer çeşitli alacaklar	21.010.474	-	-	-
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	3.827.114	118.615
- Diğer çeşitli alacaklar	-	-	3.513.540	118.615
- Ortaklardan alacaklar	-	-	313.574	-
Toplam	36.132.149	36.774.277	38.926.570	183.837.088

Stoklar

Stoklar; ilk madde ve malzeme, mamuller, yarı mamul üretim, stok değer düşüklüğü karşılığı ve diğer stoklar kalemlerinden oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde stoklar sırasıyla, 461.792.995 TL, 516.379.225 TL, 743.943.555 TL ve 546.639.148 TL olarak gerçekleşmiştir. Stokların toplam varlıklar içindeki payı aynı dönemlerde sırasıyla %13, %12, %12 ve %9 olmuştur. 2022 yılında 2023 yılına geçişte stoklarda %12 artış, 2023 yılından 2024 yılına geçişte %44 artış ve 2024 yıl sonundan 30.09.2025 dönemine kadar geçen sürede %27 azalış görülmüştür.

Şirket, fiyat dalgalanmalarından en az etkilenebileceği seviyede stok tutmaktadır. İlgili dönemlerde, stokların toplam dönen varlıklar içerisindeki payı sırasıyla %25, %25, %24, ve %21 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in stokların hem aktif içerisindeki payı hem de dönen varlıklar içerisindeki payı dönemler itibariyle paralel olduğu görülmektedir.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Stoklar				
İlk madde ve malzeme	223.592.960	292.853.538	397.152.927	253.055.294
Mamuller	81.763.535	112.600	131.935.011	162.053.208
Yarı mamul üretim	157.334.294	221.063.614	211.622.973	132.998.139
Diğer stoklar	1.544.111	2.349.473	3.232.644	3.419.911
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	-2.441.905	-	-	-4.887.404
Toplam	461.792.995	516.379.225	743.943.555	546.639.148

Canlı Varlıklar

Canlı varlıklar; Damızlık tavuklar, damızlık civcivler ve broiler tavuklardan oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde canlı varlıklar sırasıyla, 400.853.658 TL, 502.847.315 TL,

[illegible]

OFF HOLDING A/S
 Frederiksborgvej 2178, Gladsaxe, DK-2600
 Tel: +45 44 60 30 30 Fax: +45 44 60 30 30
 E-MAIL: OFF@OFFHOLDING.AS WWW: WWW.OFFHOLDING.AS
 Tel: +45 44 60 30 30 Fax: +45 44 60 30 30
 E-MAIL: OFF@OFFHOLDING.AS WWW: WWW.OFFHOLDING.AS

TED YATIM MENKUP DEGERILAS.S.
Jl. Korp Mah. Sekeloa Cakrawala No.79 Denpasar Bali
Telp: 0361-833644 Fax: 0361-833644
Email: M.Yatim@tedmenkup.com

679.525.317 TL ve 610.088.258 TL olarak gerçekleşmiştir. Canlı varlıklar kaleminin toplam varlıklar içerisindeki payı aynı dönemler içerisinde sırasıyla %11, %12, %11 ve %10 olduğu görülmektedir. 2022 yılından 2023 yılına geçişte %25 artış, 2023 yılından 2024 yılına geçişte %35 artış, 2024 yıl sonundan 30.09.2025 tarihine geçişte ise %10 azalış görülmüştür. İlgili dönemlerde, canlı varlıkların toplam dönen varlıklar içerisindeki payı sırasıyla %22, %24, %22, ve %23 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in canlı varlıklarının hem toplam varlıklar içerisindeki payı hem de dönen varlıklar içerisindeki payı dönemler itibariyle paralel seyretmektedir.

Canlı varlıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Damızlık tavuklar	50.879.898	127.037.253	129.484.240	162.295.853
Damızlık civcivler	137.739.544	107.265.828	142.601.179	62.050.505
Broiler tavuklar	212.234.216	268.544.234	407.439.898	385.741.900
Toplam	400.853.658	502.847.315	679.525.317	610.088.258

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin ödenmiş giderler; ilişkili olmayan taraflara verilen avanslar, ilişkili taraflara verilen avanslar ve gelecek aylara ait giderler kalemlerinden oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde peşin ödenmiş giderler sırasıyla 42.454.673 TL, 130.631.393 TL, 78.518.379 TL ve 112.407.545 TL olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderler kaleminin toplam varlıklar içindeki payının sırasıyla %1, %3, %1 ve %2 olduğu görülmektedir. 2022 yılından 2023 yılına geçişte %208 artış, 2023 yılından 2024 yılına geçişte %40 azalış ve 2024 yıl sonundan 30.09.2025 dönemine kadar geçen zamanda %43 oranında bir artış yaşanmıştır. İlgili dönemlerde, peşin ödenmiş giderlerin toplam dönen varlıklar içerisindeki payı sırasıyla %2, %6, %2, ve %4 olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderlerin büyük bir kısmı stok alımları için tedarikçilere verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır.

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili olmayan taraflara verilen avanslar	24.362.011	75.400.939	46.305.108	21.507.599
İlişkili taraflara verilen avanslar	10.457.927	46.718.342	5.814.104	3.047.793
Stok için verilen avanslar	-	-	11.615.367	66.172.603
Gelecek aylara ait giderler	7.634.735	8.512.112	14.783.800	21.679.550
Toplam	42.454.673	130.631.393	78.518.379	112.407.545

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar; peşin ödenen vergiler ve fonlar kaleminden oluşmaktadır. 2022, 30.09.2025 dönemlerinde cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar sırasıyla 37.125.754 TL ve 8.683.823 TL olarak gerçekleşmiştir. Cari dönem vergisi ile ilgili varlıkların oluşmasındaki temel faktör Şirketin yatırımlarını teşvik programı kapsamında yapması nedeniyle eide etmiş olduğu vergi avantajlarından kullanarak vergi giderinin azalması nedeniyle ortaya çıkmıştır. Aynı dönemler süresince, Cari dönem vergisi ile ilgili varlıkların toplam dönen varlıklar içerisindeki payı sırasıyla %2,0 ve %0,3 olarak gerçekleşmiştir.

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	37.125.754	-	-	8.683.823
Toplam	37.125.754	-	-	8.683.823

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer dönen varlıklar; devreden KDV, personel avansları, iş avansları, diğer KDV, diğer çeşitli dönen varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla

196.539.827 TL, 212.348.365 TL, 323.280.979 TL ve 231.571.872 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam varlıklar içindeki payı aynı dönemlerde %5, %5, %5 ve %4 olarak gerçekleşmiştir. Diğer dönen varlıklar kalemindeki en yüksek kalem devreden KDV kalemi olup, artış ve azalışlar büyük oranda devreden KDV kaynaklı oluşmaktadır. Aynı dönemler süresince, diğer dönen varlıklarının toplam dönen varlıklar içerisindeki payı sırasıyla %11, %10, %10 ve %9 olarak gerçekleşmiştir.

Diğer dönen varlıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Devreden KDV	195.897.967	210.732.184	322.667.303	229.509.190
Personel avansları	426.115	596.912	530.371	1.011.489
İş avansları	114.252	991.812	83.305	889.089
Diğer KDV	-	27.457	-	152.038
Diğer çeşitli dönen varlıklar	101.493	-	-	10.066
Toplam	196.539.827	212.348.365	323.280.979	231.571.872

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 1.716.687.626 TL, 2.130.127.079 TL, 3.231.594.268 TL ve 3.680.489.522 TL tutarında olduğu görülmektedir. Duran varlıkların içerisindeki en büyük kalemleri maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller kalemleri oluşturmaktadır. Şirket yeni yatırımlar ve iyileştirme çalışmaları yapan ve sürekli olarak kapasitesini artırmayı amaçlayan bir yapıdadır. Aynı dönemler süresince, duran varlıklarının toplam aktif varlıklar içerisindeki payı sırasıyla %48, %51, %51 ve %59 olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılından 2023 yılına geçişte %24 artış, 2023 yılından 2024 yılına geçişte %51 artış ve 2024 yıl sonundan 30.09.2025 dönemine kadar geçen zamanda %14 oranında bir artış yaşanmıştır. Şirket 2024 yılı itibarıyla yaptığı tesis yatırımı sonucunda kesimhane kapasitesini iki katına çıkarmakla birlikte, ileri işlem ürün üretebilmeye başlamıştır. 2024 ve 2025 yılında yapılan yeni yatırımlarla İç Anadolu Bölgesi'nde yetiştirme kapasitesindeki artış için kümes yatırımları yapmıştır.

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar; verilen depozito ve teminatlar kaleminden oluşmaktadır. Diğer alacaklar 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde 842.642 TL, 921.781 TL, 1.246.352 TL ve 1.353.992 TL olarak gerçekleşmiştir. Tüm dönemlerde toplam varlıklar içerisindeki payının %0,02 olduğu görülmektedir.

Uzun vadeli diğer alacaklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Verilen depozito ve teminatlar	842.642	921.781	1.246.352	1.353.992
Toplam	842.642	921.781	1.246.352	1.353.992

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller; arsa ve arazilerden oluşmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 493.415.819 TL, 390.102.989 TL, 417.247.950 TL ve 417.247.950 TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin toplam varlıklar içindeki payının sırasıyla, %14, %9, %7 ve %7 olduğu görülmektedir. 30.09.2025 dönemindeki rakam 2023 yıl sonu değerlendirme raporu rakamı olmakta olup, yıl sonu itibarıyla alınacak değerlendirme raporu çerçevesinde rakam gerçeğe uygun değeriyle değişecektir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller şirket faaliyetleri dışında yatırım amaçlı alınmış arsa ve arazilerden oluşmaktadır. Şirketin sahip olduğu gayrimenkuller bağımsız gayrimenkul değerlendirme firmasınınca değerlendirilip, bağımsız denetim raporlarına gerçeğe uygun değerleri üzerinden kaydedilmektedir. Aynı dönemler süresince, yatırım amaçlı gayrimenkul varlıklarının toplam duran varlıklar içerisindeki payı sırasıyla


MUSTAFA KEMAL YILMAZ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 274942 / Şirket Sic. No: 274942 / Mersis No: 0834 0000 0000 0000 0000 0000
E-posta: bilgi@yatiyatirim.com.tr
Web: www.yatiyatirim.com.tr


MUSTAFA KEMAL YILMAZ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 274942 / Şirket Sic. No: 274942 / Mersis No: 0834 0000 0000 0000 0000 0000
E-posta: bilgi@yatiyatirim.com.tr
Web: www.yatiyatirim.com.tr


MUSTAFA KEMAL YILMAZ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 274942 / Şirket Sic. No: 274942 / Mersis No: 0834 0000 0000 0000 0000 0000
E-posta: bilgi@yatiyatirim.com.tr
Web: www.yatiyatirim.com.tr

görülmektedir. 2022 yılından 2023 yılına geçişte %1914 artış, 2023 yılından 2024 yılına %15 artış ve 2024 yıl sonundan 30.09.2025 dönemine kadar %16 artış olduğu görülmektedir. 2022 yılından 2023 yılına geçişteki çok yüksek orandaki artışın sebebi şirket Sakarya KRS Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. ile şirket birleşmesi kaynaklıdır. Aynı dönemler süresince, maddi olmayan duran varlıklarının toplam duran varlıklar içerisindeki payı sırasıyla %0,1 %1,0 %0,7 ve %0,7 olarak gerçekleşmiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Kullanım hakkı varlıkları uzun dönem kiralanan bina kaleminden oluşmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 90.888.607 TL, 77.832.547 TL, 123.003.644 TL ve 90.451.572 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam varlıklar içerisindeki payının sırasıyla %3, %2, %2 ve %1 olduğu görülmektedir. Aynı dönemler süresince, kullanım hakkı varlıklarının toplam duran varlıklar içerisindeki payı sırasıyla %5, %4, %4, ve %2 olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Ertelenmiş vergi varlığı 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 73.918.179 TL, 52.829.417 TL, 47.979.909 TL ve 8.575.478 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam varlıklar içerisindeki payının sırasıyla %2,0 %1,3 %0,8 ve %0,1 olduğu görülmektedir. Ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca hazırlanmış finansal tablolar ve Türk Ticaret Kanunu ve vergi kanunlarına uygun olarak hazırlanmış olduğu finansal tablolardaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin ve gider karşılıklarının, TFRS'ye ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)			
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Maddi duran varlıkların ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farkları	92.766.759	31.141.010	-56.022.144	-75.235.364
İndirimli kurumlar vergisi teşviği	21.199.638	5.161.476	127.022.989	82.634.536
Kıdem ve izin yükümlülüğü karşılıkları	12.787.453	8.227.465	16.640.414	10.294.478
Canlı varlık değerlemesi	3.728.210	-23.043.505	-5.840.827	1.204.019
Şüpheli alacak karşılıkları ve BKZ	3.507.182	5.170.683	5.638.731	1.685.206
Dava karşılık giderleri	1.833.695	1.365.236	272.594	2.328.770
Kredi faiz tahakkuk ve kur farkları	951.622	2.655.055	7.557.805	5.122.437
Stoklar	488.381	1.976.844	-7.963.340	-278.891
Stok değer düşüklüğü	-	-	-	469.653
Kullanım hakkı varlığı	5.883.175	668.082	-9.052.884	-4.622.600
Reeskont gelirleri/ (giderleri)	-406.621	1.662.596	1.842.727	-91.816
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerlemesi	-68.719.048	17.571.536	-32.471.078	-25.887.894
Rekabet Kurumu karşılıkları	-	-	-	11.355.269
Diğer	-102.267	272.939	354.922	-402.325
Ertelenmiş vergi varlığı	73.918.179	52.829.417	47.979.909	8.575.478

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa vadeli yükümlülükler; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, ertelenmiş gelirler, çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlar, diğer borçlar, cari

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili olmayan taraflardan alınan sipariş avansları	73.069.202	106.482.696	16.639.032	25.623.114
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları	725.042	-	-	-
Gelecek aylara ait ertelenmiş gelirler	-	-	6.850.914	6.860.916
Toplam	73.794.244	106.482.696	23.499.946	32.484.030

Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü Kısa Vadeli Karşılıklar

Dönem karı vergi yükümlülüğü kısa vadeli karşılıklar yıllar itibarıyla sırasıyla 0 TL, 12.601.628 TL, 35.296.539 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için efektif kurumlar vergisi oranı %9,61 (2024: %16,00 2023: %16,08, 2022: %9,20) dir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 40.455.445 TL, 13.552.934 TL, 22.007.338 TL ve 56.166.076 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli karşılıklar; dava karşılıkları ve kullanılmamış izin karşılıklarından oluşmaktadır. Toplam kaynaklar içerisindeki payı aynı dönemler itibarıyla %0,9, %0,3, %0,3 ve %1,1 olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli karşılıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kullanılmamış izin karşılıkları	11.303.221	5.020.212	20.303.624	29.136.513
Kısa vadeli kıdem tazminatı karşılığı	14.079.611	-	-	5.218.002
Dava karşılığı	9.168.479	8.532.722	1.703.714	21.811.561
Ek vergi karşılığı	5.904.134	-	-	-
Toplam	40.455.445	13.552.934	22.007.338	56.166.076

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Diğer kısa vadeli yükümlülükler 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 5.956.373 TL, 11.760.891 TL, 29.149.010 TL ve 16.652.894 TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer kısa vadeli yükümlülükler; ödenecek vergi ve fonlardan oluşmaktadır. Toplam kaynaklar içerisindeki payı aynı dönemler itibarıyla %0,2, %0,3, %0,5 ve %0,3 olarak gerçekleşmiştir.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Ödenecek vergi ve yükümlülükler	5.956.373	11.760.891	29.149.010	16.652.894
Toplam	5.956.373	11.760.891	29.149.010	16.652.894

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun vadeli yükümlülükler; uzun vadeli borçlanmalar, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerine ait finansal tabloları incelendiğinde uzun vadeli yükümlülüklerin sırasıyla 194.091.207 TL, 229.886.934 TL, 1.052.497.823 TL ve 716.378.794 TL olduğu görülmektedir. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı aynı dönemde sırasıyla %5, %5, %16 ve %11 olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerin %73'ünü uzun vadeli borçlanmalar, %1'ini ertelenmiş gelirler, %27'sini uzun vadeli karşılıklar oluşturmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Uzun vadeli borçlanmalar banka kredileri ve kiralama işlemlerinden doğan borçlardan oluşmaktadır. 2022, 2023, 2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 155.536.775 TL, 161.417.922 TL, 800.863.536 TL ve 520.850.473 TL olarak gerçekleşmiş olup, toplam kaynaklar içerisindeki oranı



AFİS HOLDİNG A.Ş.
Sakarya Bulvarı No: 21/15 Çarşı Meydanı Kat: 3
Etiler - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 272423 / Mersis No: 34030100000000000001
Tic. Sic. No: 272423 / Mersis No: 34030100000000000001
Tic. Sic. No: 272423 / Mersis No: 34030100000000000001

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İstanbul Halk. Bankası Kat: 20/Ünvanı 34701 Kat: 20
Tic. Sic. No: 272423 / Mersis No: 34030100000000000001
Tic. Sic. No: 272423 / Mersis No: 34030100000000000001
Tic. Sic. No: 272423 / Mersis No: 34030100000000000001

- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	(17.553.207)	(56.530.427)	(69.461.563)	(66.136.537)
Geçmiş yıllar karları	676.993.347	1.057.087.267	2.259.549.653	3.516.262.638
Net dönem karı	380.093.920	1.202.462.386	1.256.712.985	70.358.069
Kontrol gücü olmayan paylar	-	635.149	177.679	104656
Toplam özkaynaklar	1.452.775.253	2.616.895.568	3.860.042.268	3.933.830.019

Brüt Kar

Brüt kar, 2022, 2023, 2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 706.163.463 TL, 2.046.048.396 TL, 2.989.632.647 TL, 2.544.511.467 TL ve 1.179.522.195 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar, 2022 yılından 2023 yılına geçişte %190 artış, 2023 yılından 2024 yılına geçişte ise %46 artış göstermiştir. 30.09.2025 döneminde brüt kar, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %54 azalış kaydetmiştir. Son dönemdeki azalış; sektörel bazda yaşanan daralma sonucunda satış fiyatları üzerinde oluşan baskı nedeniyle fiyatlarının artış gösterememesine karşın, enflasyon kaynaklı maliyet artışlarının devam etmesi neticesinde gerçekleşmiştir.

Brüt Kar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024
Hasılat	8.324.449.076	9.676.232.103	11.180.764.318	8.403.707.789
Satışların maliyeti	-7.620.103.533	-7.688.340.018	-8.254.651.474	-5.908.416.265
Canlı varlık değerlendirme geliri	1.817.920	58.156.311	63.519.803	49.219.943
Toplam	706.163.463	2.046.048.396	2.989.632.647	2.544.511.467

Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları

Canlı varlık değerlendirme gelirleri 2022, 2023, 2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla 1.817.920 TL, 58.156.311 TL, 63.519.803 TL, 49.219.943 TL ve 52.008.797 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2022 yılından 2023 yılına geçişte %3.099 artış, 2023 yılından 2024 yılına geçişte %9 artış gözlemlenmektedir. 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %6 artış gerçekleşmiştir.

Canlı varlık değerlendirme geliri	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Canlı varlık değerlendirme geliri	1.817.920	58.156.311	63.519.803	49.219.943	52.008.797
Toplam	1.817.920	58.156.311	63.519.803	49.219.943	52.008.797

Faaliyet Giderleri

Şirket'in faaliyet giderlerini oluşturan genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler toplamı 2022 yıl sonunda 382.015.249 TL tutarında gerçekleşmiş olup, 2023 yıl sonunda %16 oranında artarak 445.012.451 TL olarak gerçekleşmiş, 2024 yıl sonunda ise %58 oranında artış göstermiş ve 701.087.425 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.09.2025 finansal döneminde %10 oranında bir azalışla 558.951.255 TL olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda finansal dönemler itibarıyla faaliyet giderlerinin alt kırılımlarına yer verilmiştir.

Faaliyet Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Genel Yönetim Giderleri (-)	-48.923.736	-97.929.822	-173.742.878	-121.693.891	-149.450.171
Hasılat Oranı	1%	1%	2%	1%	2%
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-333.091.513	-347.082.629	-527.344.547	-384.759.246	-409.501.084
Hasılat Oranı	4%	4%	5%	5%	5%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	239.074.335	447.497.847	158.004.287	127.494.512	178.258.353
Hasılat Oranı	3%	5%	2%	1%	2%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-310.504.541	-495.877.750	-295.453.107	-281.708.032	-142.663.708
Hasılat Oranı	4%	5%	3%	3%	2%
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	252.718.008	1.552.656.042	2.151.096.402	1.883.844.810	656.165.585
Hasılat Oranı	3%	16%	19%	22%	8%

Genel Yönetim Giderleri

verilmiştir. 30.09.2025 itibarıyla 23.776.118 TL gelir çoğunlukla taşıt satışlarından kaynaklanmaktadır.

YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER					
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Duran varlık satış karı	-	2.883.187	10.972.091	7.791.358	16.671.205
Menkul kıymet satış gelirleri	-	-	8.690.408	540.461	6.547.190
Pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç	-	-	3.516.106	-	-
Menkul kıymet değer artışı kazançları	-	-	-	424.962	557.723
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	285.215.379	-	-	-	-
TOPLAM	285.215.379	2.883.187	23.178.605	8.756.781	23.776.118

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden giderleri 2022 yılında 12.134.645 TL tutarında gerçekleşmiş, 2023 yılında %672 oranında artış göstererek 93.714.862 TL olarak gerçekleşmiş, 2024 yılında ise %14 oranında azalış göstererek 80.492.034 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda finansal dönemler itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin alt kırımlarına yer verilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü kalemleri yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından alınan değerlendirme raporları çerçevesinde oluşmuş değer düşüklüklerine karşılık gelmektedir.

YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER					
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışları	-	-	-60.687.262	-86.595.360	-
Ges projelerinin değer düşüklüğü karşılığı	-	-	-19.804.772	-	-
Arsanın değer düşüklüğü karşılığı	-	-	-	-7.119.502	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul bilanço dışı bırakılması	-	-	-	-	-11.874.847
Duran varlık satış zararı	-	-	-	-	-259.798
TOPLAM	-	-	-80.492.034	-93.714.862	-12.134.645

Finansman Gelirleri

Şirket'in finansman gelirleri 2022 yılında 38.372.005 TL seviyesinde gerçekleşmiş, 2023 yılında %195 oranında artış göstererek 113.347.494 TL, 2024 yılında ise %72 oranında artış göstermiş ve 194.657.175 TL seviyesine yükselmiştir. 30.09.2024 finansal döneminde 109.279.232 TL seviyesindeyken 30.09.2025 finansal döneminde %138 oranında artışla 259.765.629 TL olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda finansman gelirlerinin finansal dönemler itibarıyla alt kırımlarına yer verilmiştir. Kambiyo karları sınıfına giren gelir kalemleri kurdaki hareketlilik sebebiyle kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

FİNANSMAN GELİRLERİ					
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Faiz Gelirleri	3.976.468	50.306.616	174.085.055	99.289.424	75.818.426
Kambiyo karları	34.395.537	63.040.878	20.572.120	9.989.808	183.947.203
TOPLAM	38.372.005	113.347.494	194.657.175	109.279.232	259.765.629

Finansman Giderleri

Şirket'in finansman giderleri 2022 yılında 244.056.136 TL olarak gerçekleşmiş, 2023 yılında %24 oranında artışla 302.241.578 TL'ye yükselmiştir. 2024 yılında ise %62 oranında artışla birlikte 488.743.250 TL düzeyinde seyretmiştir. 30.09.2024 tarihinde 394.169.988 TL olarak görülen

Ticari borçlar	551.135.156	350.773.408	416.337.740	558.774.488
- İlişkili taraflara borçlar	87.287.810	26.698.910	6.664.356	39.128.204
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	463.847.346	324.074.498	409.673.384	519.646.284
Ertelenmiş gelirler	73.794.244	106.482.696	23.499.946	32.484.030
- İlişkili taraflara ertelenmiş gelirler	725.042	0	0	0
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	73.069.202	106.482.696	23.499.946	32.484.030
Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlar	35.233.452	63.166.613	86.320.113	79.471.916
Diğer borçlar	26.104.661	0	4.482.317	760.177
- İlişkili taraflara diğer borçlar	26.104.661	0	3.108.445	356.962
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	0	0	1.373.872	403.215
Cari dönem vergisiyle ilgili borçlar	0	12.601.628	35.296.539	0
Kısa vadeli karşılıklar	40.455.445	13.552.934	22.007.338	56.166.076
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	25.382.832	5.020.212	20.303.624	34.354.515
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15.072.613	8.532.722	1.703.714	21.811.561
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.956.373	11.760.891	29.149.010	16.652.894
Kısa vadeli yükümlülükler	1.929.870.424	1.366.024.871	1.477.931.293	1.635.690.734
Uzun vadeli borçlanmalar	155.536.775	161.417.922	810.863.536	520.850.473
- Banka kredileri	102.828.116	143.611.325	762.940.070	495.703.537
- Kiralama işlemlerinden borçlar	52.708.659	17.806.597	47.923.466	25.146.936
Ertelenmiş gelirler	-	-	9.718.063	4.586.476
Uzun vadeli karşılıklar	38.554.432	68.469.012	231.916.224	190.941.845
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	38.554.432	68.469.012	83.698.967	72.774.147
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	-	-	148.217.257	118.167.698
Uzun vadeli yükümlülükler	194.091.207	229.886.934	1.052.497.823	716.378.794
Toplam yükümlülükler	2.123.961.631	1.595.911.805	2.530.429.116	2.352.069.528
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	1.452.775.253	2.616.260.419	3.860.042.268	3.933.725.363
Ödenmiş sermaye	31.600.000	31.600.000	250.000.000	250.000.000
Sermaye düzeltme farkları	381.641.193	381.641.193	163.241.193	163.241.193
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	-17.553.207	-56.530.427	-69.461.563	-66.136.537
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	-17.553.207	-56.530.427	-69.461.563	-66.136.537
Geçmiş yıllar karları	676.993.347	1.057.087.267	2.259.549.653	3.516.262.638
Net dönem karı	380.093.920	1.202.462.386	1.256.712.985	70.358.069
Toplam özkaynaklar	1.452.775.253	2.616.895.568	3.860.219.947	3.933.830.019
Toplam kaynaklar	3.576.736.884	4.212.807.373	6.390.649.063	6.285.899.547

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise kaynakların %26'sı kısa vadeli yükümlülüklerden, %11'i uzun vadeli yükümlülüklerden ve %63'ü ise özkaynaklardan oluşmaktadır.

Toplam fon kaynakları içindeki özkaynaklar, fonların ana unsurudur. Özkaynakları takiben ikinci olarak, toplam kaynakların %26'sı olan kısa vadeli yükümlülükler gelmektedir. Kısa vadeli

3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı				
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	1.547.776.002	6.272.418.486	5.190.038.655	1.307.670.000
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu kefaletlerin toplamı	1.547.776.002	6.272.418.486	5.190.038.655	1.307.670.000
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplamı	-	-	-	-
Toplam	2.354.995.912	20.845.266.594	12.442.599.235	11.953.279.868

31 Aralık 2022, 2023 ve 2024 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipoteklerin Şirket'in özkaynaklarına oranı sırasıyla %162, %797, %322 ve %304'tür.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirketin, 30.09.2025 tarihi itibarıyla yürütmüş olduğu Ar-Ge projesi ve sponsorluk yaptığı Araştırma-Geliştirme etkinliği yoktur.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	Artış (%)	31.12.2024	Artış (%)	30.09.2025	Artış (%)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0	0	-	0	-	0	-

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1 Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Gıda sanayisinin stratejik önemi küresel ve bölgesel ölçekli gelişmeler ile sürekli olarak artmaktadır. Yaşanan pandemi dönemi, birçok alışkanlıkları ve eğilimleri değiştirmiştir. Pandemi sürecinde ve sonrasında gıda güvenilirliği ve gıda arzı hususları daha da önem kazanmıştır. Küresel tedarik zincirlerindeki kısımlar, jeopolitik gelişmeler ve gerilimler sektörün önemiyetinin artırdığı görülmektedir.

Gıda sanayini etkileyebilecek küresel ve bölgesel hususlar arasında: üretim ve tüketim alışkanlıklarının değişmesi, yakın coğrafyada yaşanan Savaş-çatışmalar, küresel ısınma ve iklim krizi, teknolojik ilerlemeler ve değişen tüketici tercihleri, göçler sebebiyle değişen nüfus ve demografik yapı, artan maliyetler ve fiyatlara tepki veren tüketim değişimleri bulunmaktadır. Şirket bu hususları sürekli takip edip Risk ve Fırsat analizleri yapıp süreci kontrol etmeye çalışmaktadır.

Üretim, Satış ve Stok Eğilimleri

Beyaz Et ve Et ürünleri hızlı tüketim ürünleri arasına girmesi sebebiyle stoklu olarak çalışma prensibi yoktur. İşbu sebeple Beyaz et ve et ürünlerinde Üretim ve Satışlarda rakamları birbirine genel olarak denk girmektedir. Aşağıda yer alan tabloda dönem sonları itibari ile Şirketin Satış Miktarları ton olarak verilmiştir. Bu verilere göre 2022 ve 2023 yılı sonu itibari ile birbirine yakın Miktarlar görünmekle beraber, 2024 yılındaki yeni yatırımlar ve tesislerin faaliyete alınması ile 2024 yılı sonunda 2023 yılı sonuna göre %32,2'lik bir artış eğilimde bir satış gerçekleşmiştir. 2025 yılının bu izahname tarihi ile tamamlanmamış olmasına karşın ilk 9 ayın satış verileri baz alınarak değerlendirildiğinde 2025 yılında da satış eğiliminin yükseldiği görülmektedir.

Ürün	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Beyaz Et ve Et Ürünleri Satış Miktarı (Ton)	78.574,88	78.711,23	104.053,50	92.521,48

13.2, İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Tüketici davranışları, beyaz et sektöründe hem küresel hem de yurtiçi pazarda eğilimlere direk etki etmektedir.

Beyaz et, kırmızı et fiyatlarındaki artışlar ve sağlıklı yaşam gerekçeleri ile dünyada en çok tüketilen et türü haline gelmiştir. Yine FAO ve OECD raporlarına göre önümüzdeki 10 yıl içinde tavuk eti talebinin kırmızı et ve domuz etinden daha hızlı büyümesi beklenmektedir.

Söz konusu beklenti ve verilerin temelinde ise, tavuk etinin daha düşük maliyetli ve kolay üretilebilir olması, ayrıca farklı damak tatlarına uyandırılabilir olması ve İleri İşlem et ürünlerinin rahatlıkla çeşitlendirilebilmesi imkanları değerlendirilebilir. Dünyada Asya, Afrika ve Orta doğu ülkelerinde artan talebin pazarı büyümede önemli unsur olması öngörülmektedir.

Ülkemizdeki eğilimler açısından değerlendirmede; İç Piyasada Türkiye'de kişi başına tavuk eti tüketimi son 20 yılda istikrarlı bir şekilde artmıştır. Protein kaynağı olarak kırmızı ete oranla daha ucuz ve ulaşılabilir olması sebebiyle, küresel eğilimlere paralel olarak iç pazardaki büyümenin devam etmesi beklenmektedir. Türkiye'deki tüketici davranışları ve talepleri, sektörün potansiyelini desteklemekte ve bu sayede satışa bağlı olarak üretim eğilimleri de sürekli olarak artış yönünde olacağı öngörülmektedir. Sağlıklı beslenmenin ve proteince zengin besinlerin öne çıkmasıyla, tavuk eti söz konusu tüketici grubunun ihtiyaçlarına doğrudan karşılık vermektedir. Diğer taraftan gerek toplumun damak tadına uyumu ile gerekse hızlı şekilde servise hazır olması ile İleri İşlenmiş Tavuk Eti ürünlerine de talep hızla artmaktadır.

Ülkemizin, ihracat potansiyeli açısından eğilimlerini değerlendirecek olursak da Türkiye Irak başta olmak üzere, Orta Doğu ve bazı Afrika ülkelerinin hali hazırda önemli bir tedarikçisi haline gelmiştir ve yurt dışı pazarlarını genişletmeye devam etmektedir. Özellikle son dönemlerde sektörde Avrupa ve Çin pazarlarından Türkiye üretiminden talepleri bulunmaktadır. Bu kapsamda Avrupa ülkelerine İleri İşlem ürünleri ve Çin pazarına da Tavuk ayağı ürünü ve diğer harici ürünlerin sevki başlamıştır. Streçte Avrupa ve Çin pazarının ihracat açısından daha fazla önem ve pay kazanacağı düşünülmektedir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1 İhraççının genel organizasyon şeması

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:

1 İhraççının genel organizasyon şeması

İhraççı'nın organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:



The image shows a handwritten organizational chart for an exporter. It consists of several interconnected loops and lines drawn in blue ink, representing a hierarchical or functional structure. The chart is located below the text 'İhraççı'nın organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:'.

Muhammed Ali KAPLAN	Lojistik Müdürü	Topçu Mahallesi Büyükkaynarca Sokak No:12/5 Kaynarca/Sakarya	*Lojistik Müdürü	2020	-	-
Gürsel ÇİFTÇİ	Canlı Üretim Müdürü	Merkez Mahallesi Şehit Fahrettin Atak Caddesi No:108 Kaynarca/Sakarya	*Broiler Canlı Üretim Müdürü *Canlı Üretim Müdürü	2011	-	-
Sinan ÖZTÜRK	Kaynarca Kesimhane Fabrika Müdürü	Topçu Mahallesi Büyükkaynarca Sokak No:12/5 Kaynarca/Sakarya	*Üretim Müdürü *Fabrika Müdürü	2019	-	-
Özgür Ali KAYA	Bilgi İşlem ve Yazılım Koordinatörü	Ozanlar Mah. Prof. Dr. Sebahattin Zaim Bulvarı Sarma Sokak No:18/D Adapazarı/Sakarya	Bilgi İşlem ve Yazılım Koordinatörü	2024	-	-
Engin KÖSTERELİ	Yem Fabrika Müdürü	Merkez mah. Şehit Fahrettin Atak Caddesi No:108 Kaynarca/Sakarya	*Teknik Müdür *Yem Fabrika Müdürü	2023	-	-
Ömer YILMAZ	Yönetim Temsilcisi ve Kalite Güvence Müdürü	Topçu Mahallesi Büyükkaynarca Sokak No:12/5 Kaynarca/Sakarya	*Yönetim Temsilcisi *Yönetim Temsilcisi ve Kalite Güvence Müdürü	2024	-	-
Hakkı AVKAN	Muhasebe Müdürü	Ozanlar Mah. Prof. Dr. Sebahattin Zaim Bulvarı Sarma Sokak No:18/D Adapazarı/Sakarya	*Muhasebe Personeli *Muhasebe Şefi *Muhasebe Müdürü	2025	-	-
Emre KAYA	İnsan Kaynakları Şefi	Adapazarı/Sakarya	*İnsan Kaynakları	2023	-	-

faaliyetlerini Kars'ta sürdürmüştür. Daha sonra faaliyetlerini İstanbul'a taşıyarak çeşitli beyaz et entegre firmalarından toplu alımlar gerçekleştirmiştir. 2009 yılında hâlen ortağı olduğu Aspiliç'i satın alarak beyaz et üretimine başlamıştır. 2021 yılında sektörün çatı kuruluşu olan Beyaz Et Sanayicileri ve Damızlıkçıları Birliği Derneği (BESD-BİR) Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir. As Ofis A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

Galip Yeşilbaş; 1965 yılında Çorum ili Alaca ilçesinde doğdu. İlköğretim ve lise tahsilini Alaca'da tamamladı. Ticaret hayatına 1983 yılında market işletmeciliği ve baba mesleği olan hububat ticareti ile başladı. 1992 yılında un ve 1993 yılında yem fabrikaları kurarak un ve yem üretimine başladı. Evli ve beş çocuk babasıdır. Ofis Yem Gıda ve Mak. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi, As Ofis Dam. Yum Yem Gıda San. Tic. A.Ş., Yönetim Kurulu Bşk. Ofis Acay Gıda Tarım Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk., Ofis Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk., İzmir Ofis Yem Yön. Kur. Üyesi, Ofis Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk., ve Promaksgrain End. Tar. Üm. ve Gıda San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk. Vkl. olarak görev yapmaktadır.

Agah Mamaloğlu; 1978 yılında Çorum ili Alaca ilçesinde doğdu. İlköğretim ve lise tahsilini Alaca'da tamamladı. Uludağ Üniversitesi Zooteknik bölümünde lisans eğitimini tamamladı. Ziraat Mühendisidir. 2001 yılında et toptancılığı ile ticaret hayatına başladı. Ankara Sanayi Odasında Gıda Komitesi Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ankara Ticaret Odasında Tarım ve Hayvancılık Gıda Komitesi üyesidir. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Hayvancılık Konseyi Sektör Meclis üyesidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır. Ankara Ofis Yem Gıda ve Mak. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi, As Ofis Dam. Yum. Yem Gıda San.Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Rella Gıda San. Ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, As Tavukçuluk Tar. İşl. Ltd. Şti. Müdürler Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Erhan HUBUP, 1973 tarihinde Erzurum'un İspir ilçesinde doğmuştur. Manisa Lisesi'nden 1989 yılında mezun olmuş, 1993 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi'ni tamamlamıştır. İyi düzeyde İngilizce bilen Hubup, profesyonel kariyerine 1993-1996 yılları arasında Uçar Holding'de Tarım Departman Şefi olarak başlamıştır. 1996-2006 yılları arasında Keskinoglu Tavukculuk'ta Beyaz Et Entegrasyon Müdürü olarak canlı üretim, kesimhane ve ileri işleme fabrikası süreçlerini yönetmiş; 2007-2009 yılları arasında Aytaç Gıda'da Beyaz Et Entegrasyon Müdürü olarak canlı üretim, kesimhane, yem, damızlık, kuluçka, satış-pazarlama ve lojistik faaliyetlerinden sorumlu olmuştur. 2009 yılından bu yana As Ofis'te Genel Müdür olarak görev yapmakta olup, entegrasyonun tüm birimlerinin koordinasyonu ile yatırım planlarının oluşturulması ve yönetimini sürdürmektedir.

Hasan Cem Taşkaldıran, 1982 tarihinde Çorum'da doğmuştur. Üniversite mezunu olan Taşkaldıran, profesyonel kariyerine 2005-2012 yılları arasında Ofis Yem Gıda A.Ş.'de çeşitli birimlerde görev alarak başlamıştır. 2012-2017 yılları arasında As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda San. ve Tic. A.Ş.'de ham madde satın alma ve yem fabrikası müdürü olarak görev yapmıştır. 2017 yılından itibaren Ofis Yem Gıda A.Ş.'de ve As Ofis A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Arif Yakup Kaplan; 1995 yılında Kars ilinde doğmuştur. 2009 yılında ailemin işi sebebiyle Kars tan Sakarya ya taşındı. 2013 yılında Hacettepe Üniversitesi, Nükleer Enerji Müh. Bölümüne, bölüm birincisi olarak giriş yaptı. 2015 yılında üniversite hayatını sonlandırarak Sakarya'ya dönüş yaptı. 2015 yılında As Piliç A.Ş.'te çalışmaya başladı. 2017 yılında resmi olarak As Piliç te Genel Müdür Yardımcısı olarak iş hayatına başladı.

Medeni Yusuf KAPLAN, 1995 tarihinde doğmuştur. Marmara Üniversitesi Sermaye Piyasası bölümünden mezun olan Kaplan, iyi düzeyde İngilizce bilmektedir. Profesyonel kariyerine 2019 yılında

Emre KAYA, 1985 tarihinde doğmuştur. 2010 yılında Bışkek Sosyal Bilimler Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Kaya, orta düzeyde İngilizce ve iyi düzeyde Rusça bilmektedir. Profesyonel kariyerine 2010-2013 yılları arasında Ses Grup Mekanik'te Personel Sorumlusu olarak başlamış, 2013-2020 yılları arasında Anel Holding'de İnsan Kaynakları Uzmanı olarak görev yapmıştır. 2022 yılında As Ofis bünyesine katılan Emre Kaya, 2022-2023 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, 2023 yılından itibaren ise İnsan Kaynakları şefi olarak görevini sürdürmektedir.

Aliye Emel ERCAN, 1984 tarihinde Kocaeli'de doğmuştur. Ali Dölmec Süper Lisesi mezunu olan Ercan, Halkla İlişkiler ve Tanıtım ile Kamu Yönetimi alanlarında eğitim almıştır. Orta düzeyde İngilizce bilen Ercan, profesyonel kariyerine 2006-2011 yılları arasında Federal Elektrik'te Dış Ticaret alanında başlamış, 2011-2012 yıllarında aynı şirkette İnsan Kaynakları görevinde bulunmuştur. 2013 yılında As Ofis bünyesine katılan Aliye Emel Ercan, 2013-2020 yılları arasında İnsan Kaynakları, 2020-2023 yılları arasında Personel şefi olarak görev yapmış; 2023 yılından itibaren ise Personel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Yasin YILDIRIM, 1980 tarihinde Alaca'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Mağaza Yönetimi ve Satış Pazarlama programından mezun olan Yıldırım, orta düzeyde İngilizce bilmektedir. Profesyonel kariyerine 2004-2013 yılları arasında Aytaç Gıda'da Finans Uzmanı ve Finans Sorumlusu olarak başlamış, 2013 yılında As Ofis bünyesine katılmıştır. As Ofis'te 2013-2017 yılları arasında Finans Uzmanı, 2017-2024 yılları arasında Finans şefi olarak görev yapmış; 2024 yılından itibaren ise Finans Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Mehmet DİNÇKÜLAH, 1971 tarihinde doğmuştur. 1996 yılında Ankara Üniversitesi Veteriner Fakóltesi'nden mezun olan Dinçköl, orta düzeyde İngilizce bilmektedir. Profesyonel kariyerine 1998-2003 yılları arasında Köytür Tavukçuluk'ta Broiler Saha Uzmanı olarak başlamış; 2003-2004 yıllarında Yemsel Tavukçuluk Kayseri Kanatlı Kesimhane Müdürü, 2004-2006 yılları arasında Bakpiliç'te Broiler Saha Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006-2012 yılları arasında Aytaç'ta Broiler Saha Uzmanı ve Müdürü olarak görev alan Dinçköl, 2013 yılında As Ofis bünyesine katılmış; 2013-2020 yılları arasında Kızılcahamam Damızlık İşletme Sorumlusu olarak çalışmış, 2020 yılından itibaren ise Damızlık Üretim Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Öner TAKIN, 1984 tarihinde Bursa'nın Karacabey ilçesinde doğmuştur. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olan Takın, ileri düzeyde İngilizce bilmektedir. Profesyonel kariyerine 2009 yılında CP Standart Gıda San. ve Tic. A.ř.'de Bakım şefi olarak başlamış; 2014-2017 yılları arasında Bakım Müdürü, 2017-2019 yılları arasında Teknik Müdür, 2019-2020 yılları arasında İleri İşlem Tesisi Müdürü, 2020-2021 yılları arasında Kesimhane Müdürü ve 2021-2023 yılları arasında Teknik Koordinatör olarak görev yapmıştır. 2024 yılında As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda San. ve Tic. A.ř. bünyesine katılan Öner Takın, aynı yıldan itibaren Osmanlı Tesisler Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Bilal TÜYSÜZ, 1966 tarihinde Trabzon'un Arsin ilçesinde doğmuştur. 1990 yılında Atatürk Üniversitesi Zootekni Bölümü'nden mezun olan Tüysüz, orta düzeyde İngilizce bilmektedir. Profesyonel kariyerine 1992-1993 yılları arasında Özsoylar Gıda Damızlık İşletmesi'nde başlamış; 1993-2002 yılları arasında Özsoylar Gıda Kuluçkahane, 2002-2003 yıllarında şen Piliç Kuluçkahane ve 2003-2013 yılları arasında Aytaç Kuluçkahane birimlerinde görev yapmıştır. 2013 yılında As Ofis bünyesine katılan Bilal Tüysüz, aynı yıldan itibaren Kuluçkahane Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

AS OFİS DAMIZLIK YUMURTA YEM
GIDA SAN. VE TIC. A.ř.
Yönetim Mh. 31/9/2004 An: 5/5
Cankaya/ANKARA T.C. Sic. No: 224882
KURUMSAL KİMLİK NO: 2514343 42 18
Ankara Kurumlar Yönetim Kurulu Tarih: 13/05/2004
Ticaret Sic. No: 2005 0527 3993 6025 www.asofis.com.tr

OFİS HOLDİNG A.ř.
Yönetim Kurulu Tarih: 31/05/2004
Cankaya/ANKARA T.C. Sic. No: 224882
KURUMSAL KİMLİK NO: 2514343 42 18
Ankara Kurumlar Yönetim Kurulu Tarih: 13/05/2004
Ticaret Sic. No: 2005 0527 3993 6025 www.asofis.com.tr

YED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.ř.
İşletim Mh. Sıhhiye Cad. No: 70 Üsküdarı 34768 İstanbul
Tic. Sic. No: 271635 T.C. Sic. No: 156314 42 18
Kurumlar Yönetim Kurulu Tarih: 13/05/2004
Ticaret Sic. No: 2005 0527 3993 6025 www.yed.com.tr

	Yumurta Yem Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	ve Kalite Güvence Müdürü		
Halkı Avkan	As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	Muhasebe Müdürü	-	Devam ediyor
Emre Kaya	As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	İnsan Kaynakları Şefi	-	Devam ediyor
Aliye Emel Ercan	As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	Personel Müdürü	-	Devam ediyor
Yasin Yıldırım	As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	Finans Müdürü	-	Devam ediyor
Mehmet Dinçkılın	As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	Damızlık Yetiştirme Müdürü	-	Devam ediyor
Öner Takin	As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	Osmaneli Tesisler Müdürü	-	Devam ediyor
Bilal Tüysüz	As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	Kuluçkahane Müdürü	-	Devam ediyor

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanunu'nun 53'üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu:

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Galip Yeşilbaş	Yönetim Kurulu Başkanı /Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanı	1.11.2024 tarihinden itibaren 3 yıl/1.11.2027
Naci Kaplan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/ Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1.11.2024 tarihinden itibaren 3 yıl/1.11.2027
Hasan Cem Taşaklıduran	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	1.11.2024 tarihinden itibaren 3 yıl/1.11.2027
Erhan Hubup	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	1.11.2024 tarihinden itibaren 3 yıl/1.11.2027
Arif Yakup Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür Yardımcısı	1.11.2024 tarihinden itibaren 3 yıl/1.11.2027
Agah Mamaloğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	1.11.2024 tarihinden itibaren 3 yıl/1.11.2027

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Göreve Başlangıç/ Bitiş Yılları
Erhan Hubup	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Arif Yakup Kaplan	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Muhammed Ali Kaplan	Lojistik Müdürü	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Gürsel Çiftçi	Canlı Üretim Müdürü	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Sinan Öztürk	Kaynarca Kesimhane Fabrika Müdürü	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Özgür Ali Kaya	Bilgi İşlem ve Yazılım Koordinatörü	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Engin Köstereli	Yem Fabrika Müdürü	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Ömer Yılmaz	Yönetim Temsilcisi ve Kalite Güvence Müdürü	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Hakkı Avkan	Muhasebe Müdürü	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Emre Kaya	İnsan Kaynakları Şefi	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Aliye Emel Ercan	Personel Müdürü	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Yasin Yıldırım	Finans Müdürü	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Mehmet Dinçkılıç	Damızlık Yetiştirme Müdürü	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Öner Takin	Osmaneli Tesisler Müdürü	-	Aksi Karar Alıncaya Kadar

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin veya yönetimde söz sahibi personelinin iş ilişkisi Şirket tarafından tek taraflı feshedildiğinde, 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde tazminat, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele 4857 sayılı İş Kanunu'ndan kaynaklanan hakları haricinde herhangi bir hak sağlayacak sözleşme bulunmamaktadır.

Şirket'in kar dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

- Pay sahiplerine ve pay sahipleri ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli, güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı taleplerini Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, mevzuat ve Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası çerçevesinde açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve ortaklığın diğer iç düzenlemelerine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere panel, konferans, tanıtım ve seminer toplantılarına katılmak.

Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi

İşbu İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Şirket'in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket, bu doğrultuda en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1 İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Çalışan Personel Sayıları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Beyaz Yakalı Personel	72	98	127	176
Mavi Yakalı Personel	789	961	1.328	1.418
TOPLAM	861	1.059	1.455	1.594

Çalışan personellerin önemli bir yoğunluğu Beyaz et İşleme Tesislerinde görev yapmaktadır. Şirketin sürekli olarak gelişen pazarına paralel olarak personel sayısında artış olmaktadır. 2024 yılında Osmaneli/Bilecik Lokasyonunda bulunan Et İşleme Tesisinin (Kesimhane ve İleri İşlem) faaliyete alınması ile 2024 yılı finansal dönem sonunda 2023 yılı finansal dönem sonuna göre toplam personel sayısında %47,76 oranında yukarıdaki tabloda da görülebileceği gibi önemli bir artış görülmüştür.

Şirket çalışanlarının 30.09.2025 tarihli dönem sonu itibari ile Sosyal Güvenlik Kurumunda tanımlı olan çalışma alanlarına göre sayısal dağılımları aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Tesis ve Yerleşim İli	Mavi Yakalı Personel Sayısı	Beyaz Yakalı Personel Sayısı	TOPLAM
Kaynarca Yem Üretim Tesisi (Kaynarca / SAKARYA)	56	15	71
Doğancı Yem Üretim Tesisi (Merkez / BOLU)	10	1	11
Kuluçka Tesisleri (Eskipazar / KARABÜK)	67	3	70
Beyaz Et Üretim Tesisi (Kesimhane) (Kaynarca / SAKARYA)	574	36	610
Beyaz Et Üretim Tesisi (Kesimhane/İleri İşlem) (Osmaneli / BİLEÇİK)	438	21	459
Damızlık Üretim Tesisleri (ANKARA)	128	7	135
Damızlık Üretim Tesisleri (KARABÜK)	31	2	33
Damızlık Üretim Tesisleri (SAKARYA)	45	2	47
Merkez Ofis (SAKARYA)	2	35	37
Sakarya Bölge Depo (Adapazarı /SAKARYA)	2	10	12
Samsun Bölge Depo (SAMSUN)	2	6	8
Ankara Bölge Depo (ANKARA)	3	10	13
İSTANBUL ANADOLU DEPO (İSTANBUL)	1	7	8
İSTANBUL AVRUPA DEPO	4	14	18
TOPLAM			1.532

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı			
	Son Genel Kurul (19.08.2025)		Son Durum (İzahname Tarihi İtibariyle)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Naci Kaplan	62.500.000	25	62.500.000	25
Arif Yakup Kaplan	62.500.000	25	62.500.000	25
Ofis Holding A.Ş.	22.500.000	9	22.500.000	9
Galip Yeşilbaş	40.000.000	16	40.000.000	16
Salih Yeşilbaş	25.000.000	10	25.000.000	10
Agah Mamaloğlu	20.000.000	8	20.000.000	8
Bekir Taşkaldıran	17.500.000	7	17.500.000	7
TOPLAM	250.000.000	100	250.000.000	100

Şirket'in Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul (19.08.2025)		Son Durum (İzahname Tarihi İtibariyle)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Naci Kaplan	62.500.000	25	112.500.000	25
Arif Yakup Kaplan	62.500.000	25	112.500.000	25
Ofis Holding A.Ş.	22.500.000	9	40.500.000	9
Galip Yeşilbaş	40.000.000	16	72.000.000	16
Salih Yeşilbaş	25.000.000	10	45.000.000	10
Agah Mamaloğlu	20.000.000	8	36.000.000	8
Bekir Taşkaldıran	17.500.000	7	31.500.000	7
TOPLAM	250.000.000	100	450.000.000	100

AS İPEKÇİLERİN YUMURTA YEM
BİD A.Ş. VE TİC. A.Ş.
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKÜLER NO: 2025/11
TARİH: 19.08.2025
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKÜLER NO: 2025/11
TARİH: 19.08.2025
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKÜLER NO: 2025/11
TARİH: 19.08.2025

OFİS HOLDİNG A.Ş.
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKÜLER NO: 2025/11
TARİH: 19.08.2025
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKÜLER NO: 2025/11
TARİH: 19.08.2025
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKÜLER NO: 2025/11
TARİH: 19.08.2025

TTB VAKIF MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKÜLER NO: 2025/11
TARİH: 19.08.2025
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKÜLER NO: 2025/11
TARİH: 19.08.2025
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKÜLER NO: 2025/11
TARİH: 19.08.2025

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in sermayesinin %5'inden fazlasına sahip Naci Kaplan'ın 12.5000.000 adet A grubu imtiyazlı payı 50.000.000 adet B grubu imtiyazsız payı, Arif Yakup Kaplan'ın 12.5000.000 adet A grubu imtiyazlı payı 50.000.000 adet B grubu imtiyazsız payı, Ofis Holding A.Ş.'nin 4.5000.000 adet A grubu imtiyazlı payı 18.000.000 adet B grubu imtiyazsız payı, Galip Yeşilbaş'ın 8.000.000 adet A grubu imtiyazlı payı 32.000.000 adet B grubu imtiyazsız payı, Salih Yeşilbaş'ın 5.000.000 adet A grubu imtiyazlı payı 20.000.000 adet B grubu imtiyazsız payı, Agah Mamaloğlu'nun 4.000.000 adet A grubu imtiyazlı payı 16.000.000 adet B grubu imtiyazsız payı, Bekir Taşkaldıran'ın ise 3.500.000 adet A grubu imtiyazlı payı 14.000.000 adet B grubu imtiyazsız payı bulunmaktadır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Ayrıca, A grubu pay sahiplerinin, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 10. maddesi uyarınca, Yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul ve Bakanlık Temsilcisi" başlıklı 12. maddesi uyarınca, her bir A grubu pay, sahibine 5 oy hakkı verir.

Esas sözleşmenin "Şirketin Sona Ermesi ve Tasfiye" başlıklı 18. maddesi uyarınca, tasfiye memurları A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının A grubu veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylardan seçilmesi, Yönetim Kurulu Başkanı'nı seçme imtiyazı, genel kurulda oy imtiyazı (pay başına 5 (beş) oy) ve Tasfiye memuru belirleme imtiyazı (Naci Kaplan, Arif Yakup Kaplan, Ofis Holding A.Ş., Galip Yeşilbaş, Salih Yeşilbaş, Agah Mamaloğlu, Bekir Taşkaldıran)	1	50.000.000	20
B	Hamiline	İmtiyazı bulunmamaktadır.	1	200.000.000	80
TOPLAM					

Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A grubu paylar ayrıca Yönetim Kurulu Başkanı'nın A grubu pay sahibinin gösterdiği adaylar arasından seçilmesi, genel kurulda oy imtiyazı (pay başına 5 (beş) oy)

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konuları aşağıdaki şekildedir:

Şirket, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri ve sermaye piyasası mevzuatına uymak suretiyle faaliyet göstermektedir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uygun olmak ve yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel durumlar kapsamında sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla, Şirketin amaç ve konusu başlıca şunlardır:

A-Her nevi büyükbaş, küçükbaş, kümes hayvancılığı konusunda besicilik yapabilir, ticari ve damızlık civciv, piliç tavuk eti, hindi, diğer kanatlı hayvanlar, yumurta, yem ve bunların üretilmesi için gerekli olan diğer girdiler ile bunların artık ve müstaklânının üretilmesi yetiştirilmesi bakımı kesimi işlenmesi pişirilmesi dondurulması paketlenmesi muhafazası ambalajlanması alımı satımı ithali ve ihracını yapabilir.

B-Yukarıdaki yazılı ürünlerin elde edilmesi sırasında veya sonrasında ortaya çıkan her türlü artık ve müstaklânının değerlendirilmesi, bunların üretimi yetiştirilmesi pişirilmesi dondurulması, paketlenmesi, muhafazası, ambalajlanması, alımı, satımı, ithali ve ihracını yapabilir.

C-Tüm bu ürün ve yan ürünlerin elde edilmesi için gerekli ilaç, aşı, dezenfektan, vitamin, mineral ve diğer kimyasal maddelerin kuluçka ve ana makinelerinin yemleme nakliye sulama yıkama kesim pişirme paketlenme ambalaj şoklama ve soğuk muhafaza malzeme ve ekipmanlarının adet edevatının makine ve tesislerinin hayvancılık ve hayvan yemleri ve bunların imal ve üretiminde kullanılacak her türlü iptidai hammadde makine malzeme ve yedek parçaları ile kümes malzemelerinin imalı alımı, satımı, ithali ve ihracını yapabilir.

D- SPK'nın örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak, yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak ve yatırımcıların aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü gerekli özel durum açıklamalarının yapılması kaydıyla; Şirket konusıyla ilgili olan şirketler kurabilir, mevcut ve ileride kurulacak işletme ve şirketlere iştirak edebilir, Şirket konularıyla iştigal eden firmaları ve ticari işletmeleri devren iktisap edebilir, kurulmuş ve kurulacak şirketlerin, pay senetlerini ve paylarını satın alabilir veya satabilir, devredebilir ve bunlar üzerinde her türlü tasarrufla bulunabilir, Şirket gayesine faydalı olmak şartıyla şirket konusuna bağlı olmaksızın özel hukuk, kamu hukuku tüzel kişiler tarafından ihraç olunan ve olunacak menkul kıymetleri satın alabilir, devralabilir, teminat gösterebilir, kabul edebilir.

E-Şirket konusu ile sınırlı olmak koşulu ile yurt içinde ve yurt dışında lisans patent imtiyaz ihtira berati marka know-how gibi haklar iktisap edebilir kiraya verebilir kiralayabilir devredebilir bunlar üzerinde her türlü hukuki ve ticari tasarrufla bulunabilir kendi adına marka ihdas ve tescil ettirebilir iç ve dış pazarlama müşavirliği mümessilliği ve depozitoluyu yapabilir.

F-Şirket amaçları ve faaliyet konuları doğrultusunda her türlü devlet daire ve müesseseleri ile iktisadi devlet teşekkülleri, ticari firma ve müesseseler, askeri kuruluşlar, şirket ve gerçek kişiler tarafından açılacak ihalelere katılabilir, bedel teklifi ve taahhütte bulunabilir.

G-İştigal konusunun tahakkuku için, üretim merkezleri (Deneme üretimi dahil) fabrika, atölye laboratuvar toptan ve perakende satış mağazaları, iribat bürosu yazhane, depo, ambalajlama,

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çerçevesinde en çok 3 (üç) yıl için seçilen en az 5 (beş) en fazla 7 (yeddi) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Buna göre yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinden oluşan İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu yönetim kurulunun seçileceği genel kurul tarihinden önce yönetim kuruluna gösterecekleri adayları belirlemek için toplanır. Yönetim kurulu adayları, A grubu pay sahiplerinin her birinin göstereceği adaylar arasından oy çokluğu ile belirlenir. Belirlenen yönetim kurulu adaylarının isimleri, genel kurul toplantısından önce, Şirkete bildirilir. İmtiyazlı pay sahipleri, yönetim kuruluna aday gösterilecek adaylar üzerinde oy çokluğu ile anlaşamazlar ise, İmtiyazlı Paylar Genel Kurulunda her bir imtiyazlı pay sahibinin önerdiği isimler genel kurul toplantısından önce Şirkete bildirilir ve yönetim kurulu üyeleri bu isimler arasından genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulunda icracı ve icracı olmayan üyeler bulunur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetimine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Bağımsız üyenin yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen usullere uyulur.

Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesinin görevinden ayrılmış olması halinde bu kişi yerine, yine A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği adaylardan biri yönetim kurulunun seçimi üzerine atanır. Her iki durumda da seçilen üye yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapar ve genel kurul tarafından seçiminin onaylanması halinde yerine seçildiği üyenin kalan süresini tamamlar. Yönetim kurulu üyeleri, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmaması bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, Şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir. Tüzel kişi adına yönetim kurulu toplantılarına katılacak gerçek kişinin değişmesi halinde, bu husus da derhal tescil ve ilan edilir; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, Şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Nispetiye Mah. Selviye Cad. No: 38 Kat: 5 Beşiktaş / İstanbul
Tic Sic No: 274963 / Mersis No: 33020130000000000000
Bilgi İşlemci No: 33020130000000000000
İnternet adresi: www.tebyatirim.com.tr

yayımlanan kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerde yer alan hükümler saklıdır. Toplantılar Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun uygun göreceği başka bir yerde yapılır.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığıyla da katılamazlar. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşitlik olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Yönetim kurulunda oylar kabul veya ret olarak kullanılır. Ret oyu veren, kararın altına ret gerekçesini yazarak imzalar.

Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, T.C. Ticaret Bakanlığının, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Bakanlık Tebliği hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim kurulunun elektronik ortamda yapıldığı hâllerde bu esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

TTK'nın 392. maddesi uyarınca, her yönetim kurulu üyesi Şirketin tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin söz konusu maddeden doğan hakları kısıtlanamaz ya da kaldırılmaz.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Şirket ile işlem yapma, şirkete borçlanma ve rekabet yasağına ilişkin TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma yetkisi bulunmaktadır. Bu yetki, başlangıç tarihi 2025 bitiş tarihi 2029 olmak üzere 5 yıl geçerlidir. Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının kısmen veya tamamen sınırlanması ile imtiyazlı veya nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 7. maddesi uyarınca, paylar TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur.

i. Devreden, diğer A Grubu pay sahiplerine ivedilikle yazılı şekilde (bir kopya da taahhütlü posta ile yollayarak) bildirim yaparak, Devre Konu Paylar'ı, Teklif Fiyat ve Şartları üzerinden satın almak isteyip istemediklerini bildirmeleri için on beş gün süre ("Bildirim Süresi") verir.

ii. Devre Konu Paylar'ın, diğer A Grubu pay sahiplerinin tamamı tarafından satın alınmak istenmesi durumunda diğer A Grubu pay sahiplerinden her biri, Devre Konu Paylar'ı, Şirket'te sahip oldukları A Grubu payları nispetinde satın alabilir.

iii. Devre Konu Paylar'ı, diğer A Grubu pay sahiplerinden sadece birinin satın almak istemesi durumunda ise, Devre Konu Paylar'ın ancak tamamı söz konusu diğer A Grubu pay sahibine satılır.

Yukarıda öngörülen usule uyulması ve sürecin tamamlanmasından sonra, Devre Konu Paylar Şirket ve/veya Teklif Edilen Pay Sahipleri tarafından satın alınmaz ve Şirket tarafından yukarıda belirtilen "Önemli Sebep" ileri sürülerek pay devri reddedilmez ise; Devreden, Devre Konu Paylarını, Teklif Fiyatı ve Şartları ile Potansiyel Alıcı'ya serbestçe devredebilecek ve devir pay defterine işlenecektir.

Ayrıca, devralan payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmez ise Şirket, devrin pay defterine kaydını reddedebilir.

Paylar; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebrî icra gereği iktisap edilmişlerse, Şirket, payları edinen kişiye, sadece paylarını gerçek değeri ile devralmayı önerdiği takdirde onay vermeyi reddedebilir. Borsada işlem gören ve görececek olan B grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde en çok 3 (üç) yıl için seçilen en az 5 en fazla 7 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Buna göre yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinden oluşan İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu yönetim kurulunun seçileceği genel kurul tarihinden önce yönetim kuruluna gösterecekleri adayları belirlemek için toplanır. Yönetim kurulu adayları, A grubu pay sahiplerinin her birinin göstereceği adaylar arasından oy çokluğu ile belirlenir. Belirlenen yönetim kurulu adaylarının isimleri, genel kurul toplantısından önce, Şirkete bildirilir. İmtiyazlı pay sahipleri, yönetim kuruluna aday gösterilecek adaylar üzerinde oy çokluğu ile anlaşamazlar ise, İmtiyazlı Paylar Genel Kurulunda her bir imtiyazlı pay sahibinin önerdiği isimler genel kurul toplantısından önce Şirkete bildirilir ve yönetim kurulu üyeleri bu isimler arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda icracı ve icracı olmayan üyeler bulunur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetimine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 10. maddesi uyarınca yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul ve Bakanlık Temsilcisi" başlıklı 12. maddesi uyarınca her bir A grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir.

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Sona Ermesi ve Tasfiye" başlıklı 18. maddesi uyarınca tasfiye memurları A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul ve Bakanlık Temsilcisi" başlıklı 12. maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

a) Çağrı Şekli: Genel Kurullar olağan ve olağanüstü toplanırlar. Genel kurul, kamuya açık olarak yapılır. Bu toplantılara davette TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır. Bu davet, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Söz konusu ilan Şirketin internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanır. Şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra SPK'nın kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

Şirketin internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirketin mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlarda pay sahiplerine duyurulur.

b) Toplantı Zamanı: Genel Kurullar olağan veya olağanüstü olarak toplanırlar. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve senede en az bir defa yapılır, bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır; olağanüstü toplantı ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ile TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği haller ve zamanlarda TTK, sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine göre toplanır ve gereken kararları alır.

c) Oy Hakkı: Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan her bir A grubu pay, sahibine 5 (beş), her bir B grubu pay ise sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Elektronik ortamda yapılan Genel Kurullarda oy kullanımına ilişkin hükümler saklı kalmak kaydıyla, oy kullanmada sermaye piyasası mevzuatı, TTK ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

ç) Temsil: Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarında TTK'ya ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.



AS DİŞİ OAMIZLIK YUMURTA YEM
SİDA SAN. VE TİC. A.Ş.
SPODİSOL Mah. 2176. Sk. No: 9/3
KATILIMCI KAT: 33400
Tel: 0312 427 14 00 Faks: 0312 427 14 11
E-posta: info@asdisi.com.tr
Mersis No: 0808 0027 3000 0001

DEF HOLDİNG A.Ş.
Söğütözü Mah. 2176. Sk. No: 9/3
KATILIMCI KAT: 33400
Tel: 0312 427 14 00 Faks: 0312 427 14 11
E-posta: info@defholding.com.tr
Mersis No: 0834 0001 3000 0001
http://www.defholding.com.tr

TED YATIRIM MENKUR DEĞERLER A.Ş.
İstiklal Mah. Solunlu Cad. No: 70 Çarşıya 7068 İstanbul
Tel: 0212 333 11 11 Faks: 0212 333 11 00
E-posta: bilgi@ted.com.tr
Mersis No: 0834 0001 3000 0001

d) Toplantı Yeri: Genel kurul toplantılarının şirketin merkez adresinde yapılması esastır. Ancak genel kurul toplantıları şirket merkezinin bulunduğu mülki idare biriminin sınırları içinde (il veya ilçe) başka bir yerde de yapılabilir.

e) Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım: Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

f) Toplantı ve karar yeter sayıları: Şirket genel kurul toplantılarında TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlilik ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantılarında aranacak toplantı ve karar yeter sayıları hakkında SPK'nın hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ve TTK düzenlemeleri uygulanır. Önemli nitelikteki işlemlere taraf olanların ilişkili taraf olması durumunda, genel kurul toplantılarında ilişkili taraflar oy kullanamazlar.

g) Toplantıların İşleyişi ve İç Yönerge: Genel kurul toplantılarının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantılarında, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile işbu esas sözleşme ve Şirket'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır.

h) Bakanlık Temsilcisi: Şirket'in olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı'nı temsilen Bakanlık Temsilcisinin görevlendirilmesinde TTK hükümleri ile Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri uygulanır.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 7. maddesi uyarınca, paylar TTK, SPK'n ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur.

Borsada işlem görmeyen A grubu nama yazılı payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket yönetim kurulunun onayı ile mümkündür. A grubu pay sahipleri kendi paylarını, aynı grup paylara sahip diğer pay sahiplerine, doğrudan veya dolaylı iştiraklerine ve bağlı iştiraklerine, Şirket'in A grubu pay sahiplerinin birinci derece yakınlarına serbestçe devredebilirler ya da onlar lehine payları üzerinde intifa hakkı tesis edebilirler. Bunların dışındaki üçüncü kişi alıcıya ("Potansiyel Alıcı"), Potansiyel Alıcı'nın piyasa koşullarına uygun olarak teklif ettiği fiyat ve diğer satış koşulları ("Teklif Fiyatı ve

Şartları") ile devretmek isteyen bir pay sahibi ("Devreden") olması halinde Şirket yönetim kurulu, TTK'nın 493. maddesi çerçevesinde aşağıda gösterilen önemli sebepleri ileri sürerek veya Devreden'e, paylarını başvurma anındaki gerçek değeriyle satın almayı önererek pay devirleri ve intifa hakkı tesisleri hakkındaki onay istemlerini reddedebilir.

Aşağıdaki hususlar önemli sebep kabul edilir:

1. Şirketin ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda A grubu payın doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi;

2. Şirketle rekabet içinde olan başka şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi.

3. Şirket'in, işbu madde hükmünün kabul edildiği genel kurul toplantısındaki ortaklık yapısı dikkate alınarak, pay sahipleri çevresinin bileşimi, ortakların faaliyet konusuna ilişkin kişisel bilgileri ve birbirleri ile olan akrabalık ve iş ilişkileri Şirket'in konusunu gerçekleştirmesi açısından önemli sebep arz ettiğinden, bu kişilerin dışındaki üçüncü kişilerin pay veya intifa hakkı iktisap etmek istemesi

Paylarını ("Devre Konu Paylar") Potansiyel Alıcı'ya, Potansiyel Alıcı'nın piyasa koşullarına uygun olarak teklif ettiği fiyat ve diğer satış koşulları ("Teklif Fiyatı ve Şartları") ile devretmek isteyen bir pay sahibi aşağıdaki usullere tabidir:

1. Devreden, Devre Konu Paylar'ını devretme niyetini, Potansiyel Alıcı'nın kimliği ve niteliklerine ilişkin detaylı açıklama ile birlikte Teklif Fiyat ve Şartları'nı Şirket'e ve diğer A grubu pay sahiplerine yazılı olarak (bir kopya da taahhütlü posta ile yollayarak) bildirir.

2. Devre Konu Paylar'ın, Şirket tarafından, gerçek değeriyle (Şirket'e başvurma anındaki gerçek değer, Şirket tarafından tayin edilir. TTK'nın 493. maddesinin beşinci fıkrası hükmü saklıdır.) satın alınmak istenmesi halinde, Devreden'e yukarıda 1'inci maddede belirtilen bildirimi takip eden on beş gün içerisinde satın alma isteğini bildirir ve bu bildirimi takip eden on beş gün içerisinde ödemeyi yapar.

3. Şirket tarafından Devre Konu Paylar'ın tamamı gerçek değeriyle satın alınmaz ise Devre Konu Paylar'ın tamamı, bir kısmı satın alınır ise Şirket tarafından satın alınmayan kısmı Devreden tarafından diğer A grubu pay sahiplerine teklif edilir. A Grubu diğer pay sahiplerine teklif aşağıdaki usulle yapılacaktır:

i. Devreden, diğer A Grubu pay sahiplerine ivedilikle yazılı şekilde (bir kopya da taahhütlü posta ile yollayarak) bildirim yaparak, Devre Konu Paylar'ı, Teklif Fiyat ve Şartları üzerinden satın almak isteyip istemediklerini bildirmeleri için on beş gün süre ("Bildirim Süresi") verir.

ii. Devre Konu Paylar'ın, diğer A Grubu pay sahiplerinin tamamı tarafından satın alınmak istenmesi durumunda diğer A Grubu pay sahiplerinden her biri, Devre Konu Paylar'ı, Şirket'te sahip oldukları A Grubu payları nispetinde satın alabilir.

iii. Devre Konu Paylar'ı, diğer A Grubu pay sahiplerinden sadece birinin satın almak istemesi durumunda ise, Devre Konu Paylar'ın ancak tamamı söz konusu diğer A Grubu pay sahibine satılır.

Yukarıda öngörülen usule uyulması ve sürecin tamamlanmasından sonra, Devre Konu Paylar Şirket ve/veya Teklif Edilen Pay Sahipleri tarafından satın alınmaz ve Şirket tarafından yukarıda belirtilen “Önemli Sebep” ileri sürülerek pay devri reddedilmez ise; Devreden, Devre Konu Paylarını, Teklif Fiyatı ve Şartları ile Potansiyel Alıcı’ya serbestçe devredebilecek ve devir pay defterine işlenecektir.

Ayrıca, devralan payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmez ise Şirket, devrin pay defterine kaydını reddedebilir.

Paylar; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra gereği iktisap edilmişlerse, Şirket, payları edinen kişiye, sadece paylarını gerçek değeri ile devralmayı önerdiği takdirde onay vermeyi reddedebilir. Borsada işlem gören ve görecek olan B grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in faaliyetlerini yürütmesi için imzaladığı çiğ et, işlenmiş gıda vb. ürünlerin satışına ilişkin sözleşmeler, yem üretimi için gerekli hammadde alımı sözleşmeleri, bayilik sözleşmeleri, fason üretim sözleşmeleri, finansman sözleşmeleri, ekipman alım ve bakım sözleşmeleri, iş sözleşmeleri bulunmaktadır. Bununla birlikte, Şirket özel güvenlik hizmeti, atıkların geri dönüştürülmesine ilişkin hizmet sözleşmesi gibi hizmet alım sözleşmeleri ile danışmanlık sözleşmeleri akdetmiştir. Bu sözleşmelerden önemli görülenlere aşağıda yer verilmiştir.

1) Üretilen Ürünlerin Satışına İlişkin Sözleşmeler

Şirket, ürettiği çiğ beyaz et ile bu etten elde edilen salam, sosis gibi şarküteri ürünleri ve nugget, şnitzel gibi kaplamalı ürünlerin satışı için çeşitli şirketlerle tedarik sözleşmeleri akdetmektedir. Bu sözleşmelerde, ürünlerin sipariş formu/şartnameye uygun şekilde (ör. beyaz et pH değerleri, ambalaj üzeri etiketleme, temizlik koşulları) üretilip teslim edilmesi, alıcıların şartnameye uymayan ürünleri iade hakkı ve üretimin talep edilen rasyon ve kalitede yapılıp yapılmadığına ilişkin alıcının denetleme hakkını düzenlenmiştir.

2) Hammadde Alım Sözleşmeleri

Şirket, yem hammaddesi olan mısır, buğday, soya fasulyesi ve bonkalite (buğdayın ince kepek ve endosperm kısımlarının özel bir kombinasyonundan oluşan bir tahıl ürünü) gibi tahılları tedarik etmek üzere çeşitli şirketlerle alım sözleşmeleri imzalamaktadır. Bu sözleşmelerde, ürün cinsi ve kalite standartları, fiyat, teslimat ve ödeme koşulları ile Şirket'in kalite standartlarını karşılamayan ürünleri reddetme hakkı düzenlenmiştir.

3. Bayilik Sözleşmeleri

Şirket, "Aspiliç" ve diğer markaları altında ürettiği piliç ve ileri işlenmiş ürünlerin satışını üçüncü kişiler aracılığıyla gerçekleştirmek üzere bayilik sözleşmeleri akdetmiştir. Bu sözleşmelerde, Şirket'e bayinin siparişlerini değerlendirip uygun gördüğü adet, kategori, tür ve tutarda ürün satma takdir yetkisi, sipariş zamanlamasına ilişkin kurallar, bayinin satışta uyması gereken şartlar, Şirket'in denetim hakkı ve bayinin hükümleri ihlali halinde Şirket'in derhal fesih hakkı olduğu düzenlenmiştir.

4) Fason Üretim Sözleşmeleri

Şirket, Metro Grosmarket Bakırköy Alışveriş Hizm. Tic. Ltd. Şti. ("MCC") ile MCC'nin "Own Brand/Kendi Marka" ürünlerinin (ARO dâhil) üretimi, etiketlenmesi ve paketlenmesi için fason üretim sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme kapsamında, Şirket (i) tüm ürünleri kararlaştırılan kalite/özellikler ve mevzuata tam uygun şekilde üretilip eksiksiz teslim etmeyi taahhüt etmeyi (ii) ürün/ambalaj bilgileri ve mevzuata göre düzenlemeyi (iii) sertifikasyon standartlarına uyum sağlayacak ve sözleşme süresince etkin bir kalite yönetim sistemi işletip izlenebilirliği temin etmeyi (iv) ürün sorumluluk sigortası yaptırmayı (v) Kendi Marka Ürünleri yalnızca MCC için üretmeyi, etiketlemeyi ve paketlemeyi (vi) marka, logo, ambalaj düzeni ve marka ile ilgili diğer bilgileri sadece MCC siparişleri için kullanacağını, MCC'nin ön yazılı izni olmaksızın üçüncü kişilere devretmeyeceğini ve kullanmayacağını taahhüt eder. Sözleşme kapsamında, MCC'nin 6 ay önceden haber vermek şartıyla sözleşmeyi tek taraflı olarak feshetme hakkı vardır.

5) Finansman Sözleşmeleri

Şirket, faaliyetlerini sürdürmek için ihtiyaç duyduğu finansmanı sağlamak amacıyla kredi sözleşmeleri ve finansal kiralama sözleşmeleri imzalamıştır.

6) Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket'in taraf olduğu genel kredi sözleşmeleri bankalar tarafından standart formatta hazırlanan genel kredi sözleşmeleri olup; genel işlem koşulları içermektedir. Bu nedenle, Şirket'in bankalarla imzaladığı genel kredi sözleşmeleri Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine kefalet ve garantiler verilmesi, Şirket'in malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve taksitler yaratılması gibi hallerde tüm kredileri muaccel hale getirme, herhangi bir temerrüt halinde tek taraflı feshedilme gibi bankalar lehine geniş hak ve yetkiler tanıyan hükümler içermektedir. Söz konusu genel kredi sözleşmelerinin bir bölümü çeşitli müteselsil kefaletlerle teminat altına alınmıştır.

Ayrıca, söz konusu genel kredi sözleşmelerinde Şirket paylarında meydana gelen önemli değişiklikler gibi durumlarda bankaya bildirim yapılması, bu durumun muacceliyet sebebi olduğu şeklinde hükümler yer almaktadır. Bu kapsamda, ilgili bankalardan halk arz sonucu meydana gelen pay değişikliğine izin verilmesi ve halkın arzın muacceliyet/temerrüt sebebi sayılmaması yönünde muvafakat alınması için bankalara başvurulduğu yönünde Şirketçe bilgi verilmiştir.

7) Finansal Kiralama Sözleşmeleri

Şirket, faaliyetlerin yürütülmesi için gerekli olan ekipman ve malzemelerin temini amacıyla, çeşitli finansal kuruluşlarla finansal kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Bu sözleşmeler, söz konusu ekipmanların kullanım hakkının kiracıya verilmesini ve borçluların çeşitli finansal yükümlülüklerini içerir. Finansal kiralama sözleşmelerinin bir bölümünde, borçluların ödeme yükümlülükleri, rehin ve kefalet gibi farklı teminat mekanizmaları ile güvence altına alınmıştır. Özellikle, kiracının ortaklık

yapısında veya yönetim organizasyonunda gerçekleştirilecek önemli değişikliklere ilişkin kiraya verenin yazılı ön onayının alınması gibi özel hükümlere de söz konusu finansal kiralama sözleşmelerinde yer verilmiştir. Bu kapsamda, ortaklık yapısının değişimi, 3. şahıslara varlıkların teminat olarak gösterilmesi, mal varlığında tasarruflar, ilave borçlanmalar veya yönetim yapısında değişiklikler gibi önemli hususlarda kiraya verenin onayının alınması gerekmektedir.

8) Ekipman Alım Sözleşmeleri

BAADER Food Systems Denmark A/S ile İmzalanan Ekipman Sağlanmasına İlişkin Sözleşme

Sözleşme, Şirket'e kanatlı işleme ekipmanlarının (dağıtım, kesim, kemik ayırma ve sakatat hatları) satış ve kurulum gözetimini konu alır. İşbu sözleşmede ürünlerin teslim şekli (Incoterms 2010 ve Genel Satış ve Teslim Şartları, Orgalime S 2012), teslim süresi, ürüne ilişkin garanti süresi ve koşulları, ürünlerin ücreti ve ödeme planı, ürünlerin sevkiyatının gecikmesi ve/veya sevk edilememesi ve bu durumda üstlenilecek risk ve masraf gibi hükümler düzenlenmiştir.

9) Toyota İstif Makineleri A.Ş. ile İmzalanan Satış Sözleşmeleri

Şirket, Toyota İstif Makineleri A.Ş. ile LWE200 Akülü İstif Makinasının alımı için iki ayrı satış sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşmelerde ürünlerin ödeme şekli, teslim yeri, teslim süresi ve garanti süresi düzenlenmiştir.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde TFRS'ye göre hazırlanan, Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulan ve izahnamede yer alması gereken 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli yıllık finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları ekte yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Denetim Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Sorumlu Denetçi	Adres	Görüş
01.01.2022-31.12.2022	A1 Bağımsız Denetim A.Ş.	Gürol Gündoğan	Kızılay Mah. Necatibey Cad. Günay Apt. No:25 İç Kapı No: 13 Çankaya / ANKARA	Olumlu
01.01.2023-31.12.2023	A1 Bağımsız Denetim A.Ş.	Gürol Gündoğan	Kızılay Mah. Necatibey Cad. Günay Apt. No:25 İç Kapı No: 13 Çankaya / ANKARA	Olumlu
01.01.2024-31.12.2024	A1 Bağımsız Denetim A.Ş.	Gürol Gündoğan	Kızılay Mah. Necatibey Cad. Günay Apt. No:25 İç Kapı No: 13 Çankaya / ANKARA	Olumlu
01.01.2025-30.09.2025	A1 Bağımsız Denetim A.Ş.	Gürol Gündoğan	Kızılay Mah. Necatibey Cad. Günay Apt. No:25 İç Kapı No: 13 Çankaya / ANKARA	Olumlu

maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtabilir. Bu amaçla, ilgili yılla sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Şirket genel kurulu, 31.12.2022 ve 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için kâr dağıtım kararı almamıştır.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket aleyhine Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli olumsuz etkisi olabilecek, Şirket'in bilgisi dahilinde derdest ya da başlatılma riski bulunan herhangi bir dava, idari işlem, takip, hukuki takibatlar veya sair idari takip bulunmamaktadır. Şirket, faaliyetlerinin olağan akışı çerçevesinde, zaman zaman alıcılar, tedarikçilerle veya işçilerle ilgili dava veya icra takiplerine taraf olabilmektedir.

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının taraf olduğu dava ve icra takiplerine işbu İzahname'nin ekinde yer alan bağımsız hukukçu raporunda yer verilmiştir.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görececek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka Arz Edilen Payların nominal değerleri toplamı 68.750.000 TL olup 55.000.000 TL'lik kısmı, İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 250.000.000 TL'den 305.000.000 TL'ye artırılması ile sermaye artırım yoluyla halka arz edilecektir. Kalan 13.750.000 TL nominal değerli kısım ise İhraççı'nın mevcut ortakları tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Halka arz edilmesi planlanan 68.750.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

AS OFİS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. 3775. Cad. No: 4/5
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274843
Vergi No: 34398000000
Tic. Sic. No: 274843
Vergi No: 34398000000
Tic. Sic. No: 274843
Vergi No: 34398000000

OFİS HOLDİNG A.Ş.
Nispetiye Mah. 3775. Cad. No: 4/5
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274843
Vergi No: 34398000000
Tic. Sic. No: 274843
Vergi No: 34398000000
Tic. Sic. No: 274843
Vergi No: 34398000000

YED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. 3775. Cad. No: 4/5
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274843
Vergi No: 34398000000
Tic. Sic. No: 274843
Vergi No: 34398000000
Tic. Sic. No: 274843
Vergi No: 34398000000

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Mevcut Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Mevcut Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur.	68.750.000	34,38	1	68.750.000	27,5

Halka arz edilmesi planlanan 68.750.000 TL nominal değerli grubu hamiline yazılı payın halka arz sonrası oluşacak sermayeye oranı %22,54 olacaktır.

İzahname tarihi itibarıyla, Şirketin 250.000.000 TL'sini temsil eden payların 50.000.000 TL'si A grubu nama yazılı pay, 200.000.000 TL'si ise B grubu hamiline yazılı paydır.

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu Toplantıları ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 10. maddesi uyarınca yönetim kurulu toplantılarına A grubu payların yönetim kurulu başkanını belirleme imtiyazı, Genel Kurul ve Bakanlık Temsilcisi" başlıklı 12. maddesi uyarınca genel kurulda oy imtiyazı, Esas sözleşmenin "Şirketin Sona Ermesi ve Tasfiye" başlıklı 18. maddesi uyarınca, tasfiye memuru belirleme imtiyazı bulunmaktadır.

(B) Grubu paylara ise tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Ek satış kapsamında mevcut ortaklara ait paylardan halka arz edilmesi planlanan paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Mevcut Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam	Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	13.750.000	6,88	1	13.750.000	4,51

Borsada işlem görecekt payların ISIN kodu henüz alınmamış olup, Kurul onayı sonrasında Takasbank'a yapılacak başvuru ile temin edilecektir. Bununla birlikte, halka arz edilmesi planlanan (B) Grubu paylar Kurul'un halka arz izahnamesi onayını takiben MKK nezdinde kaydedilecektir. Bu doğrultuda MKK'ya başvuru yapılacaktır.

Halka Arz Edilen Paylara ilişkin ISIN kodu Kurul onayından sonra temin edilecektir.

Halka Arz Edilen Payların tamamı hamiline yazılı B grubu paylardan oluşmakta olup, bu payların üçüncü kişilere devri hiçbir şarta ve koşula bağlı değildir.

Bununla birlikte, halka arz edilmesi planlanan (B) Grubu paylar Kurul'un halka arz izahnamesi onayını takiben MKK nezdinde kaydedilecektir. Bu doğrultuda MKK'ya başvuru yapılacaktır.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Ortaklıkların ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- **İhraççının karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.
- **Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı:** Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.
- **Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.
- **Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket; TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımı yapmaktadır.
- **Kâr payı avansı:** Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Oy Hakları: TTK madde 434 uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK madde 432 uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini

ABD YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Şişli Cad. No: 37/1 Kat: 4/1
34398/Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 274942
Vergi No: 34398/00000000000
www.abdyatirim.com.tr

OFİS HOLDİNG A.Ş.
Nispetiye Mah. Şişli Cad. No: 37/1 Kat: 4/1
34398/Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 274942
Vergi No: 34398/00000000000
www.ofisholding.com.tr

TEK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Şişli Cad. No: 37/1 Kat: 4/1
34398/Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 274942
Vergi No: 34398/00000000000
www.tekyatirim.com.tr

hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 433 uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK madde 435 uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK madde 436 uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn madde 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Yeni Pay Alma Hakları: TTK madde 461 uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak esas sözleşmenin ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn madde 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı: TTK madde 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı: SPKn madde 14 ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

AS ORTAKLIK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
GÖKSAN VE TİC. A.Ş.
Sakarya Mah. 1179 Cd. No: 9/5
Çankaya/ANKARA - Türkiye 06560
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)

ORF HOLDİNG A.Ş.
Sakarya Mah. 1179 Cd. No: 9/5
Çankaya/ANKARA - Türkiye 06560
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)

YENİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İstiklal Mah. Sokaklı Cad. No: 79 Üsküdar/İstanbul
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)
Tic. Sic. No: 27414 (MERSİS: 08330032224055)

göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın halka açık ortaklık bu payları belirlenecek esaslara göre satın almakla yükümlüdür. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.1 sayılı Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Çıkarma ve Satma Hakkı: SPKn'nun 27. maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içinde, süre içerisinde, azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları: TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra

yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı: TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

İtfa/Geri Satma Hakkı: Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı: Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 31.01.2026 tarih ve 2026/1 sayılı Şirket paylarının halka arzına ilişkin almış olduğu karar ile;

- 1- Şirket'in 250.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 1.250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 55.000.000 TL artırılarak 305.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve bu suretle sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek toplamda 55.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 55.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın çıkarılarak halka arz edilmesine,
- 2- Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek toplamda 55.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 55.000.000 adet hamiline yazılı B grubu paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arzda talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
- 3- Mevcut pay sahiplerinden Arif Yakup Kaplan'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 3.437.500 TL nominal değerli ve 3.437.500 adet B Grubu hamiline yazılı pay, Naci Kaplan'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 3.437.500 TL nominal değerli ve 3.437.500 adet B Grubu hamiline yazılı pay, Galip Yeşilbaş'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 2.200.000 TL nominal değerli ve 2.200.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay, Salih Yeşilbaş'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 1.375.000 TL nominal değerli ve 1.375.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay, Ofis Holding A.Ş.'nin sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 1.237.500 TL nominal değerli ve 1.237.500 adet B Grubu hamiline pay, Agah Mamaloğlu'nun sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 1.100.000 TL nominal değerli ve 1.100.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay, Bekir Taşkaldıran'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli toplam 962.500 TL nominal değerli ve 962.500 adet B Grubu hamiline yazılı pay olmak üzere, toplam 13.750.000 TL nominal değerli ve 13.750.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın ortak satışı kapsamında halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
- 4- İşbu kararın 1 no'lu maddesinde belirtilen sermaye artırımını kapsamında 55.000.000 TL nominal değerli 55.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay ile ortak satışı kapsamında 13.750.000 TL nominal değerli, 13.750.000 adet pay olmak üzere toplam 68.750.000 TL nominal değerli

5- Halka Arz Edilen Paylara fazla talep gelmesi halinde, Halka Arz Eden Pay Sahiplerinden;

[illegible]

- 8- TEB Yatırım tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunun belirlenen fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halk arz fiyatının Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına,
- 9- Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil ve ilan edilmesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,
- 10- Sermaye artırımı ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırımını yansıtabilecek şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarısına uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmesinin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
- 11- Halka arz edilecek imtiyazsız B grubu hamiline yazılı payların devir ve tedavül açısından sermaye piyasası mevzuatı gereği serbestçe devir ve tedavülünün kabulüne, BİST'e işlem görecektir imtiyazsız B grubu hamiline yazılı payların devir ve tedavülü açısından pay sahipliği kayıtlarının MKK kayıtları dikkate alınarak izlenmesine,
- 12- Fiyat istikrarına ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmesi halinde Şirket ile TEB Yatırım arasında Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenecek tutarda bir fonun Pay Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında TEB Yatırım tarafından fiyat istikrarı işlemleri için kullanılmasına,
- 13- Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kurulu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili Ticaret Sicil Müdürlükleri de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak ilan başvurular, yazışmalar, ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine tekemmüle, ilgili diğer makam ve dairelerindeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın en geniş şekilde temsil etmeye Şirketimiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına

katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

24.7. Halka Arz Edilen Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka Arz Edilen Payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. İhraç edilecek paylar üzerinde pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilebilmesi için, SPK'nın onayı haricinde Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin "I" numaralı bölümünde yer verilmektedir.

AS OFIS İŞMELİN YUKURTA YEM
KUTAN, VE TIC. A.Ş.
Sakarya Cad. No: 2178 Çiğ. Kat: 8/8
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274400 / Mers. No: 08170012744000000
Tic. Sic. No: 274400 / Mers. No: 08170012744000000
Tic. Sic. No: 274400 / Mers. No: 08170012744000000

OFIS HOLDING A.Ş.
Sakarya Cad. No: 2178 Çiğ. Kat: 8/8
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274400 / Mers. No: 08170012744000000
Tic. Sic. No: 274400 / Mers. No: 08170012744000000
Tic. Sic. No: 274400 / Mers. No: 08170012744000000

YER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İstanbul Şişli Şişli Cad. No: 76/İstanbul / 80760 İstanbul
Tic. Sic. No: 274400 / Mers. No: 08170012744000000
Tic. Sic. No: 274400 / Mers. No: 08170012744000000
Tic. Sic. No: 274400 / Mers. No: 08170012744000000
İnternet adresi: www.tekyatirim.com.tr

Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK'nın i-SPK-128.23 sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip olduğu paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satış da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL'den 305.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 55.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 55.000.000 adet hamiline yazılı B grubu pay ile Şirket'in ortak satışı kapsamında Şirket'in mevcut pay sahibi Arif Yakup Kaplan'a ait 3.437.500 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.437.500 adet hamiline yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Naci Kaplan'a ait 3.437.500 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.437.500 adet hamiline yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Galip Yeşilbaş'a ait 2.200.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 2.200.000 adet hamiline yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Salih Yeşilbaş'a ait 1.375.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.375.000 adet hamiline yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Ofis Holding A.Ş.'e ait 1.237.500 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.237.500 adet hamiline yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Agah Mamaloğlu'na ait 1.100.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.100.000 adet hamiline yazılı B grup pay, Şirket'in mevcut pay sahibi Bekir Başkaldıran'a ait 962.500 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 962.500 adet hamiline yazılı B grup pay toplam 13.750.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 13.750.000 adet hamiline yazılı B grubu pay olmak üzere toplam 68.750.000 TL nominal değerli 68.750.000 adet B grubu hamiline yazılı payın halka arz edilmesi planlanmaktadır. Sermaye artırım ve ortak satışı sonucu halka arz edilmesi planlanan payların Şirket'in mevcut sermayesine oranı %27,5 olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %22,54 olacaktır.

Ek satış kapsamında Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin nihai kararına tabi olmak üzere, ortak satışı yoluyla halka arz edilebilecek ek satışa konu olabilecek B grubu payların nominal değeri 13.750.000 TL olup, ek pay satışı öncesi Halka Arz Edilen Paylara oranı %20, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %4,51'dir.

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde Halka Arz Edilen Payların nominal değeri toplam 82.500.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %27,05'tir.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, sermaye artırım ile oluşturulan paylardan halka arz sonucu satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

OFİS DANIŞLIK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Söğütözü Mah. 2116/2 Kat: 8/8
Çankaya/ANKARA - 06560
Tic Sic No: 274234
Vergi No: 34500000000
Etiler/Beşiktaş/İstanbul - 34398
Tic Sic No: 274234
Vergi No: 34500000000

OFİS HOLDİNG A.Ş.
Söğütözü Mah. 2116/2 Kat: 8/8
Çankaya/ANKARA - 06560
Tic Sic No: 274234
Vergi No: 34500000000
Etiler/Beşiktaş/İstanbul - 34398
Tic Sic No: 274234
Vergi No: 34500000000

YENİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnkılap Mah. Sebilla Cad. No: 29/Ömeriye - 34068 İstanbul
Tic Sic No: 274234
Vergi No: 34500000000
Etiler/Beşiktaş/İstanbul - 34398
Tic Sic No: 274234
Vergi No: 34500000000

d) İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhrî hısımları, yurtiçi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

e) Tebliğ'in 18'inci maddesinin beşinci fıkrası kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

f) Satışa sunulan paylara ilişkin Tebliğ ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde mütteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülöklere uyulur.

g) Tebliğ'in 23'üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarası, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.

ğ) Yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, yukarıda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) ihraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş (konsorsiyum oluşturulması durumunda konsorsiyum lideri) sorumludur. İhraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş/konsorsiyum lideri, yukarıda yer alan hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurul'a hitaben bir taahhütname verir.

3) Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Tebliğ 18'inci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

4) Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmenlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısmı hariç;) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

5) Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve Kurul Karar Organ'ının i-SPK-128.23 (10.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı ilke Kararı hükümleri ile izahnamede yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından ihraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile yetkili kuruluş ya da varsa konsorsiyum lideri ve eş liderleri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur.

Talep toplama ve dağıtım SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı ilke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu izahnamede belirtildiği şekilde yapılacaktır.

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu halka arza ilişkin tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilen talep toplama süresi içinde işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde yer verilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine; Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ise sadece TEB Yatırım'ın merkez ve şubelerine müracaat ederek, talep formunu doldurmaları gerekmektedir.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, talep formu elektronik ortamda da doldurularak onaylanabilir. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini ve tutarını belirteceklerdir. Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılan hesaplara aktarılması zorunludur.

Her bir yatırımcının tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi sunması gerekmektedir. İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Tüm yatırımcılar, taleplerini talep ettikleri pay adedi şeklinde talep formlarında belirterek konsorsiyum Üyeleri'ne ileteceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'na dahil olacak şekilde başvuranlar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcı tahsisat grubu için azami pay başvuru miktarı [●] adet, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubunda asgari başvuru adedi [●] adettir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için talep edilebilecek azami pay miktarı, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubuna tahsis edilen pay oranının dörtte biri kadardır. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler kabul edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktarlara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu dahilinde başvuranlar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1. maddede belirtilen fiyatın talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben yatırabilecekleri gibi, teminat yöntemiyle de başvuruda bulunabilirler. "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" ile "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu" başvurularında Sermaye Piyasası araçlarının Satış Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen başvurular da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep

AS ÖZEL MİZLİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Etiler Cad. No: 11/1 Kat: 11/1
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274942
Tic. Sic. No: 274942
Tic. Sic. No: 274942
Tic. Sic. No: 274942

OFB HOLDING A.Ş.
Nispetiye Mah. Etiler Cad. No: 11/1 Kat: 11/1
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274942
Tic. Sic. No: 274942
Tic. Sic. No: 274942
Tic. Sic. No: 274942

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnkilap Mah. Saba Caddesi No: 29 Ümraniye 34768 İstanbul
Tic. Sic. No: 274942
Tic. Sic. No: 274942
Tic. Sic. No: 274942
Tic. Sic. No: 274942

adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

"Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar"ın talep formunu doldurarak, talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. "Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar" için talep edilebilecek azami pay miktarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Kurumsal yatırımcılar ödenmeme riskinin TEB Yatırım tarafından üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler ise kabul edilmeyecektir.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, yatırımcılar talep formunu elektronik ortamda da doldurarak onaylayabilir.

Şirket halka arzından pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu halka arz süresi içinde başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece TEB Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda "Dağıtım Şekli" bölümünde belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Talep Toplama:

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve Kurul Karar Organ'ının 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı ilke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular (vergi kimlik numarası yazılacak) dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir.

İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhünamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Halka arzda talepte bulunacak yatırımcılardan tahsisat grubuna göre aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu: Talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcı bazında azami pay başvuru miktarı [●] adet olan yatırımcılar "Bireysel Yatırımcı" grubundan dağıtımına dahil edilecektir. Yatırımcı bazında asgari pay başvuru adedi [●] ve üzeri adet olan yatırımcılar "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı" grubundan dağıtımına dahil

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına, TEB Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir.

❖ SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca,

Yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYS) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYS'ler ve PYS'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Portföy yönetim şirketlerine ilişkin bahsi geçen kısıtlama kapsamında Konsorsiyum Lideri portföy yönetim şirketlerinin yöneticisi oldukları fonların belirlenmesinde yetkili ve sorumludur. Konsorsiyum Lideri, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkartılacak ve bu alt miktarlar tekrar dağıtım tabi tutulacaktır. Konsorsiyum Lideri, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Konsorsiyum Lideri'ne bildirecektir. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar; pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Tüm yatırımcılar taleplerini talep ettikleri pay adedi şeklinde Konsorsiyum Üyeleri'ne ileteceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden ikinci iş günü saat 12:00'ye kadar TEB Yatırım'a ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep anında veya bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak başvurular 1,00 (bir) TL nominal değerdeki payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

TED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 İnönü Cad. Sokakı Kat: 7B Üsküdar / 34760 İstanbul
 Tic Sic No: 274944 / Mers: 08100012749440000000
 Bilişim Hizmetleri Vergi Sicil No: 274944
 İletişim: 0216 349 99 99 / www.tedyatirim.com.tr

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırılabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a ilişkin yatırımcıların pay bedellerinin ödenmemesi ile ilgili risk TEB Yatırım'a ait olup, TEB Yatırım dağıtım listesinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ilgili pay bedellerini halka arz özel hesabına yatıracaktır. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır. TEB Yatırım ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorilerindeki yatırımcıların talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini nakden ve/veya hesaben yatırılabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar ve teminat tutarı hesaplamasında uygulanacak formül aşağıda gösterilmektedir;

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından Kurul Karar Organı'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

Gerekli Teminat Tutarı = Talep Bedeli/İlgili Kıymet için Tabloda Belirtilen Teminat Katsayısı

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alınma Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
[●]	[●]	[●]	[●]

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı/yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.

* Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumunda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler yatırımcının belirteceği sıra ile bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumların teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

* Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için öncelikle talebi giren yatırımcının vadesiz hesabı kontrol edilerek varsa kalan bakiye tahsil edilecek, tahsilatın bu şekilde tamamlanamaması durumunda teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun (sadece BİST-30 endeksinde yer alan payları (%120 teminat katsayısı ile) teminat olarak gösterilebilir) olarak başvuru alanların teminatların nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine aracılık eden bankalar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ve Emir İletimine Aracılık Eden Kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler, işbu İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olaceklardır.

Seri: V, No: 65 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa Satış ve Ödünç Alma ve Verme İşlemleri Hakkında Tebliğ'in (Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ) 15 inci maddesi çerçevesinde halka arz sırasında yasağa tabi olmayan konsorsiyum üyesi aracı kurumlar, Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24.03.2022 tarihli ve 14/461 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında müşterilerinin halka arza katılma taleplerini kredili sermaye piyasası aracı işlemi ile alabilirler. Ancak, bu şekilde kredili sermaye piyasası aracı işlemleri yaptırılması halinde, Yatırımcılar tarafından halka arza ilişkin talebin iletildiği anda, kredi olarak kullandırılan nakdin, nakit başvurularda olduğu gibi ilgili banka hesabına aktarılacak üzere aracı kurumlar tarafından ayrı bir hesapta bloke edilmesi ve talep iletim anından başlamak üzere başta genel işlem sınırları, özel işlem sınırları ve asgari özkaynak oranları olmak üzere Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ'in kredili sermaye piyasası işlemlerine ilişkin hükümlerine ve kredili sermaye piyasası aracı işlemi yapacak aracı kurumun, ilgili mevzuat hükümlerini gözeterek belirlediği uygulama Esaslarına uygun hareket edilmelidir.

YER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mh. Selsün Cad. No: 7B Kat: 5 34768 İstanbul
Tic. Sic. No: 274944 Mersis No: 08010015000000000000000000
Tic. Sic. No: 274944 Mersis No: 08010015000000000000000000
İstanbul, Türkiye www.ytym.com.tr

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal yatırımcılar sadece TEB Yatırım'a başvuruda bulunabilecekler ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların talepleri sadece TEB Yatırım tarafından toplanabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın İşbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen TEB Yatırım'ın başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, halka arzdan almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin bildirilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12:00'ye kadar TEB Yatırım'a ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden veya hesaben yapılacaktır.

Tam iş günü hesabında, 17.03.1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca SPK'nın i-SPK 5.2 sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Satış gerçekleştirilen pay bedelleri Konsorsiyum Üyeleri tarafından, dağıtım listelerinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar TEB Yatırım'ın kendilerine bildirilen hesabına komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir.

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki yetkili kuruluşların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine, taleplerini iletme için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletme için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece TEB Yatırım tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek Konsorsiyum Üyeleri (Konsorsiyum Lideri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır.

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Nispetiye Mah. 9178 Co. No: 9/2
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274945
Vergi No: 34398000000
Tic. Sic. No: 274945
Vergi No: 34398000000

TEB HOLDİNG A.Ş.
Nispetiye Mah. 9178 Co. No: 9/2
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274945
Vergi No: 34398000000
Tic. Sic. No: 274945
Vergi No: 34398000000

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Nispetiye Mah. 9178 Co. No: 9/2
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274945
Vergi No: 34398000000
Tic. Sic. No: 274945
Vergi No: 34398000000

KONSORSİYUM LİDERİ

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnkılap Mah. Sokullu Cad. No:7B 34768 Ümraniye İstanbul

Tel: 0216 636 44 44 Faks: 0216 631 44 00

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve Şubeleri, Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Şubeleri, www.teb.com.tr ve prime.tebyatirim.com.tr internet siteleri ile CepteTeb ve TEB Yatırım Prime Mobil uygulaması

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

[●]

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin (Konsorsiyum Liderleri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) teminata kabul edeceği varlıklar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
[●]	[●]

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

İhraç kayıtlı sermaye sistemine tabi olduğundan paylar satış anında teslim edilecektir. Paylar, ihraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 3 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve TEB Yatırım Arasında "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Borsa'da Satış öncesi ve/veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Aracı Kurum, vakit kaybetmeksizin, Şirket'e yazılı bildirimde bulunmak suretiyle, Sözleşme'yi derhal sona erdirip halka arzı durdurabilecek ve/veya Şirket ile mutabık kalınacak ileri bir tarihe erteleyebilecektir.

- a. Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Sözleşme'den kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket ve TEB Yatırım'ın tarafından yerine getirilmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması.

ARACI KURUMLUK YUMURTA YEM
ARACI KURUMLUK YUMURTA YEM
ARACI KURUMLUK YUMURTA YEM
ARACI KURUMLUK YUMURTA YEM
ARACI KURUMLUK YUMURTA YEM
ARACI KURUMLUK YUMURTA YEM
ARACI KURUMLUK YUMURTA YEM
ARACI KURUMLUK YUMURTA YEM
ARACI KURUMLUK YUMURTA YEM
ARACI KURUMLUK YUMURTA YEM

OFİS HOLDİNG A.Ş.
OFİS HOLDİNG A.Ş.
OFİS HOLDİNG A.Ş.
OFİS HOLDİNG A.Ş.
OFİS HOLDİNG A.Ş.
OFİS HOLDİNG A.Ş.
OFİS HOLDİNG A.Ş.
OFİS HOLDİNG A.Ş.
OFİS HOLDİNG A.Ş.
OFİS HOLDİNG A.Ş.

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnkılap Mah. Sokullu Cad. No: 7B Ümraniye 34768 İstanbul
Tel: 0216 636 44 44 Faks: 0216 631 44 00
E-posta: tebyatirim@teb.com.tr
İnternet: www.tebyatirim.com.tr

- b. Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, deprem, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- c. Ekonomi ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin TEB Yatırım'ın halka arz edilen payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi
- d. Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması halinde Halka Arz Edenler ve TEB Yatırım'ın ortak kararı ile,
- e. Şirket'in yönetici ve ortakları ile Halka Arz Edenler aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava açılması,
- f. Halka Arz Edenler ve TEB Yatırım'ın ortak kararı ile, halka arz edilen payların satışında yeterli talebin oluşmayacağı veya yeterli derinlikte bir piyasasının oluşmayacağı öngörülmesi.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin onaylanarak kesinleşmesini izleyen iş günü içerisinde, satış gerçekleştirilen Konsorsiyum Üyeleri tarafından, işbu izahnamenin 25.1.3.2 (c) maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde Talep Bedeli'ni nakden ödeyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

20/412 sayılı İlke Kararı kapsamında yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü ve SPKn'nun 8'inci maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Ad-Soyad	Kurum
Aliye Emel Ercan	Şirket
Arif Yakup Kaplan	Şirket
Bilal Tüysüz	Şirket
Emre KAYA	Şirket
Engin KÖSTERELİ	Şirket
Erhan HUBUP	Şirket
Gürsel ÇİFTÇİ	Şirket
Hakkı AVKAN	Şirket
Medeni Yusuf Kaplan	Şirket
Mehmet Dinçkulaç	Şirket
Muhammed Ali Kaplan	Şirket
Ömer YILMAZ	Şirket
Öner Takin	Şirket
Özgür Ali Kaya	Şirket
Sinan ÖZTÜRK	Şirket
Yasin Yıldırım	Şirket
Şeyda Mamaloğlu	Ofis Holding A.Ş.
Buğra Dağdelen	Ofis Holding A.Ş.
Dilek Güvenir	Danışman
Selim Yazıcı	TEB Yatırım
Kartal Çağlı	TEB Yatırım
Tolga Ataman	TEB Yatırım
Arda Alataş	TEB Yatırım
Alican Turhan	TEB Yatırım
Berkay Kantaş	TEB Yatırım
Mehmet Umurcan Gago	Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı
Onur Atilla	Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı
Deniz Derelioğlu Özütlük	Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı
Zeynep Goncagül Tekin	Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı
Gürol Gündoğan	A1 Bağımsız Denetim A.Ş.
Rıza Ender Umur	Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Sabri Böcekli	Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Erhan Saraç	Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Mesut Kaya	Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin Halka Arz Edilen Payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Halka Arz Edilen Paylarda belirli bir yatırımcı grubuna, ihracçının çalışanlarına, ticari-organik bağı bulunan yatırımcı kitlesine veya ortağın/pay sahibinin belirleyeceği bir yatırımcı kitlesine yapılan tahsisat ve bir gruptan diğer gruba kaydırma esasları ile dağıtım esasları hakkında ayrıntılı açıklamaya yer verilmelidir.

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10'unun yurt içi bireysel yatırımcılara ve %10'unun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve / veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını sifıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Halka arz edilecek toplam [●] TL nominal değerli payların;

- [●] TL nominal değerdeki [●] oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a,
- [●] TL nominal değerdeki [●] oranındaki kısmı Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'na,
- [●] TL nominal değerdeki [●] oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a, tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdelere:

SPK'nın i-SPK-128.23 sayılı İlke Kararı uyarınca II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 5'inci fıkrası hükmü kapsamında talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait paylar, ek satışa konu edilebilecektir.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahibi olduğu, ek satışa konu olabilecek payların azami nominal tutarı 13.750.000 TL'dir. Bu paylar Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal tutarının %20,0'sine tekabül etmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış hakkı kullanılabilir ve ek satış konu edilecek miktar, Halka Arz Edilen Paylar'ın miktarına eklenerek dağıtımına tabi tutulacaktır. Ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan TEB Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

Ek Satış Yöntemi	Adet	Nominal Değer	Pay Grubu	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Ortak Satış	13.750.000	13.750.000 TL	B/Hamiline	%20,0

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satış yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Ek satış ortak satış yöntemiyle gerçekleştirilecek olup ödünç alma yoluyla bir ek satış gerçekleştirilmeyecektir.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Ek satıştan sağlanacak gelir, TEB Yatırım tarafından piyasa fiyatlarının istikrarını desteklemek amacıyla yapılacak işlemlerde kullanılabilir bir kaynak olarak değerlendirilecektir.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
[●]	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:



AS ÖRS DANIŞLIK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Sicil No: 274613/03 Mh. No: 274613/03 No: 878
Cemalpaşa/ANKARA /T.C. Sicil No: 274613/03
Tic. Sicil No: 274613/03 (MKEK) /T.C. Sicil No: 274613/03
Tic. Sicil No: 274613/03 (MKEK) /T.C. Sicil No: 274613/03
Tic. Sicil No: 274613/03 (MKEK) /T.C. Sicil No: 274613/03
Tic. Sicil No: 274613/03 (MKEK) /T.C. Sicil No: 274613/03

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İktisadi Menkul Değerler Yat. A.Ş. (MKEK) /T.C. Sicil No: 274613/03
Sicil No: 274613/03 (MKEK) /T.C. Sicil No: 274613/03
Tic. Sicil No: 274613/03 (MKEK) /T.C. Sicil No: 274613/03
Tic. Sicil No: 274613/03 (MKEK) /T.C. Sicil No: 274613/03
Tic. Sicil No: 274613/03 (MKEK) /T.C. Sicil No: 274613/03

Halka arz fiyatı ve bu fiyatın belirlenmesine kullanılan yöntemlere ilişkin olarak TEB Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu halka arzın başlayacağı tarihten en az üç gün önce KAP'ta ilan edilecektir. Halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamındaki talebe cevap verecek yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanıyla Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişime imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından doğrudan Şirket ve mevcut ortakları menfaat sağlayacaktır. Halka arz edilen paylar karşılığında Şirket fon elde edecektir. Mevcut ortaklar ise dolaylı yoldan menfaat elde edebilir. Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek karlılıktan dolayı ortaklar hem kâr payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler işbu İzahname'nin "Başvuru yerleri" başlıklı 25.1.3.2. (c) maddesinde yer almaktadır.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmesi planlanmamıştır. Payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kurum veya kişi bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi



AKS OFİS DANIŞLIK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sakarya Bulvarı No: 217/100 Kat: 9/9
06560 ANKARA / TÜRKİYE
Tic. Sic. No: 274243 / Mersis No: 08040032742430001
Web: www.aks-ofis.com.tr

OFİS HOLDİNG A.Ş.
Sakarya Bulvarı No: 217/100 Kat: 9/9
06560 ANKARA / TÜRKİYE
Tic. Sic. No: 274243 / Mersis No: 08040032742430001
Web: www.ofis-holding.com.tr

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İzmir Bulvarı No: 217/100 Kat: 9/9
06560 ANKARA / TÜRKİYE
Tic. Sic. No: 274243 / Mersis No: 08040032742430001
Web: www.teb-yatirim.com.tr

Değerleme A.Ş. doğrudan ve dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı ekonomik bir çıkarı bulunmamaktadır. Aden Gayrimenkul Değerleme A.Ş. Şirket'e sunduğu değerleme hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in İzahname setinin Kurulca onaylanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa'da işlem görebilmesi, BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde BİAŞ Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

Payların Borsa'da işlem görme tarihi, BİST'in yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Halka arz sonrasında şirket paylarının Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için 2024 yılı Kasım ayı içerisinde Borsa İstanbul'a başvuruda bulunulmuş olup, Borsa İstanbul'un görüşü İzahname'nin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer almaktadır.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:



ADEN GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
Adres: Ankara Sanayi ve Ticaret Odası (Sancık) Kat: 3/2
Ankara Sanayi ve Ticaret Odası (Sancık) Kat: 3/2
Ankara Sanayi ve Ticaret Odası (Sancık) Kat: 3/2
Tic. Sic. No: 274900
Vergi No: 3450000000000000
E-posta: info@aden.com.tr
Web: www.aden.com.tr

ADEN HOLDİNG A.Ş.
Adres: Ankara Sanayi ve Ticaret Odası (Sancık) Kat: 3/2
Ankara Sanayi ve Ticaret Odası (Sancık) Kat: 3/2
Ankara Sanayi ve Ticaret Odası (Sancık) Kat: 3/2
Tic. Sic. No: 274900
Vergi No: 3450000000000000
E-posta: info@aden.com.tr
Web: www.aden.com.tr

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Adres: Halkalı Mah. Soluçin Cad. No: 7B Kat: 3/100 İstanbul
Tic. Sic. No: 274900
Vergi No: 3450000000000000
E-posta: info@aden.com.tr
Web: www.aden.com.tr

Halka Arz Eden Pay Sahipleri olarak Naci Kaplan, Arif Yakup Kaplan, Galip Yeşilbaş, Salih Yeşilbaş, Agah Mamaloğlu, Bekir Başkaldıran, Ofis Holding A.Ş.'nin 31.01.2026 tarihli ve 2026/1 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden;

- 1) VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin m.8/1 hükmü uyarınca; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işlemle tabi tutmayacaklarını, halka arza konu etmeyeceklerini (Borsa İstanbul'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca,
- 2) SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı ilke kararı kapsamında sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, şüpheye mahal vermemek adına Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasının ardından fiyat istikrarı işlemlerinden edinebilecekleri payların, yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağını taahhüt etmişlerdir

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İşbu izahnamenin 27.3. bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, ihraççı'nın ve ihraççı'nın mevcut ortakları tarafından, SPK'nın VI-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1. Fıkrası ile SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca verilmesi gereken taahhütlerini de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket, sermaye artırımı ile gerçekleştirecek olan halka arzdan toplam [●] TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan ek satış hakkı kullanılmadığı durumda [●] TL; ek satış hakkının tamamen kullanılması durumunda [●] TL; aralığında gelir edecektir.

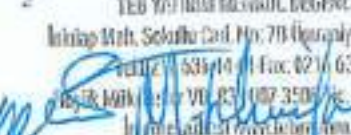
Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, borsa tarafından alınacak ilk kotasyon ücretleri ile Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden



Naci Kaplan
KIDAGAN VE TİC. A.Ş.
Sakarya/ANKARA
Tic. Sic. No: 274242
Vergi No: 313242
Tic. Sic. No: 274242
Vergi No: 313242



Arif Yakup Kaplan
OFİS HOLDİNG A.Ş.
Sakarya/ANKARA
Tic. Sic. No: 274242
Vergi No: 313242
Tic. Sic. No: 274242
Vergi No: 313242



Galip Yeşilbaş
YEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İzmir Mah. Sokak No: 70 Kat: 3 34760 İstanbul
Tic. Sic. No: 274242
Vergi No: 313242
Tic. Sic. No: 274242
Vergi No: 313242

alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	Karşılayan Taraf	Ek Satış Hariç (TL)	Ek Satış Dahil (TL)
Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	Şirket	[●]	[●]
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	Şirket	[●]	[●]
KAP Üyeligi	Şirket	[●]	[●]
Takasbank Ücretleri (ISIN, LEI Kodu)	Şirket	[●]	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	Şirket	[●]	[●]
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	Şirket	[●]	[●]
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Arasındaki Fark Üzerinden)	Şirket	[●]	[●]
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	Şirket	[●]	[●]
Hukuki Danışmanlık	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	Şirket	[●]	[●]
Rekabet Kurulu Ücreti	Şirket	[●]	[●]
Danışmanlık Hizmeti	Şirket	[●]	[●]
Gayrimenkul Değerleme	Şirket	[●]	[●]

Ekli Bağımsız Hukukçu Raporu'nda da belirtildiği üzere Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı'nın Bağımsız Hukukçu Raporu'nun işbu İzahname kapsamında kamuya açıklanması hususunda rızası bulunmaktadır.

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Şirket tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait sermaye piyasası araçlarını ya da Şirket'in sermaye piyasası araçlarını elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir.

Aynı tarafların ve bu tarafların sorumlu kişilerinin Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Borsa'da işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

KVK'nın 32'nci maddesi uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemi boyunca 2 puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanan hesap dönemleri boyunca şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması durumunda zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilemeyen vergiler vergi ziyası cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'nın 32'nci maddesine Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede değişiklik yapılmasına dair Kanun'un 15'inci maddesi ile eklenen sekizinci bent hükmü uyarınca sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetinden elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranı 1 puan indirimli uygulanır.

Bundan başka, 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi için EK Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 sayılı

Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 21'inci maddesi ile yedinci bent uyarınca ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançların kurumlar vergisi oranı 5 puan indirimli uygulanacaktır. İşbu hüküm kapsamında kurumlar vergisi indiriminden yararlanan kurumlar yukarıdaki paragrafta bahsi geçen KVK'nın 32'nci maddesinin sekizinci bendi kapsamındaki indirimden yararlanamayacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere 2 tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu 2 şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları

31.12.2023 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere

kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na belirlenenler için

%0, (iii) (ii) numaralı alt kısımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kısımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmaktadır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alınımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

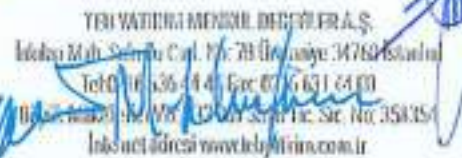
282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları payların da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşımamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endekli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve



32.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

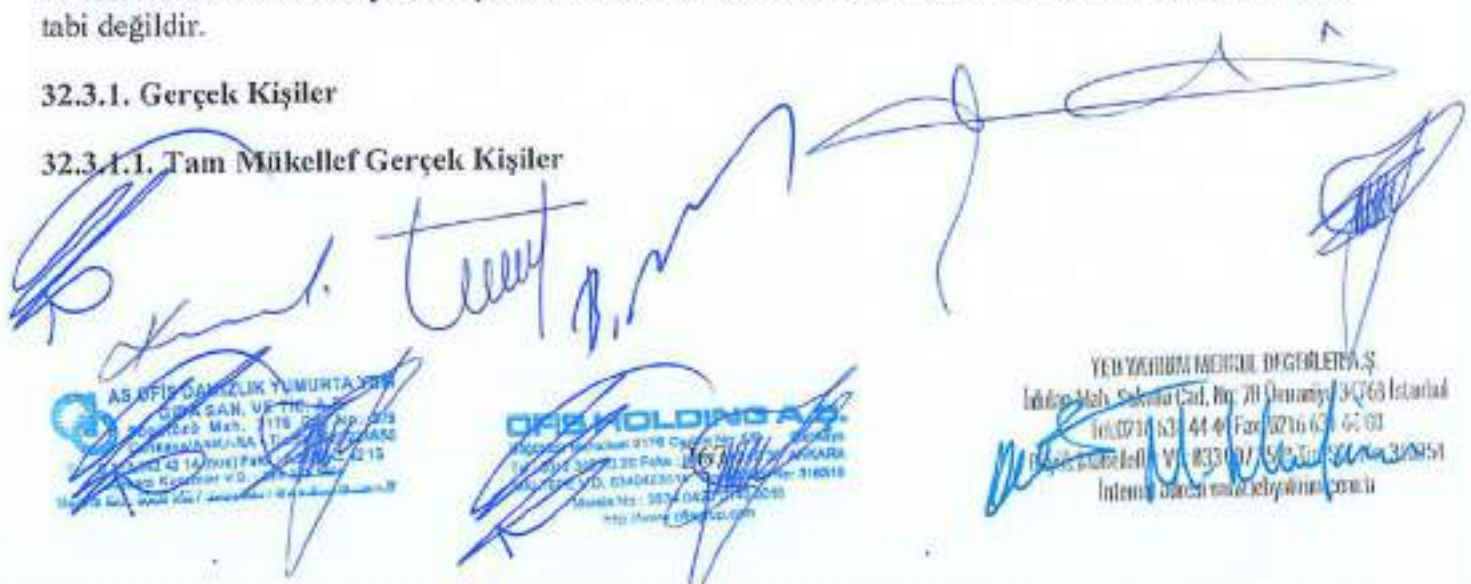
Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara İlişkin Kâr Paylarının ve Kâr Payı Avanslarının Vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 22.12.2024 tarih ve 9286 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler



AS OFİS DANIŞLIK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Orhan San. Üf. Tte. 119. Kat. No: 119
Karaköy Mah. 34398 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274200
Vergi No: 3430000000000000
E-posta: asofis@asofis.com.tr
Web: www.asofis.com.tr

ORHAN HOLDİNG A.Ş.
Orhan San. Üf. Tte. 119. Kat. No: 119
Karaköy Mah. 34398 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274200
Vergi No: 3430000000000000
E-posta: orhan@orhanholding.com.tr
Web: www.orhanholding.com.tr

YENİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İzmir Mah. Sakarya Cad. No: 20 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274200
Vergi No: 3430000000000000
E-posta: yeni@yeniinvest.com.tr
Web: www.yeniinvest.com.tr

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1),

(2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlaveeten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili Şirket'in ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kar paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir. Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kâr payı dağıtım sayılmamaktadır.

Kar Payı avansları da kar payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlara dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'na belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumların Vergilendirilmesi

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

AS BEŞİŞİ KAMIZLIK YUMURTA YEM
KURUMU SAN. VE TİC. A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 2175 Kat: 9/9
Beşiktaş/İstanbul - T.C. 34398
Tic. Sic. No: 272 32 14 (İstanbul) / 272 32 14
Serm. Kurumlar M. D. No: 272 32 14
Tic. Sic. No: 272 32 14 / 272 32 14
E-posta: asbesis@asbesis.com.tr

OFİS HOLDİNG A.Ş.
Sakarya Cad. No: 21 Kat: 2
Etiler/Beşiktaş/İstanbul - T.C. 34398
Tic. Sic. No: 272 32 14 (İstanbul) / 272 32 14
Serm. Kurumlar M. D. No: 272 32 14
Tic. Sic. No: 272 32 14 / 272 32 14
E-posta: ofis@ofis.com.tr

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 21 Kat: 2
Etiler/Beşiktaş/İstanbul - T.C. 34398
Tic. Sic. No: 272 32 14 (İstanbul) / 272 32 14
Serm. Kurumlar M. D. No: 272 32 14
Tic. Sic. No: 272 32 14 / 272 32 14
E-posta: tebyatirim@teb.com.tr

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

33A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılacağı hakkında açıklama:

Yoktur.

33B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Söğütözü Mah. 2176 Cad. No:9/9, Çankaya, Ankara. adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.aspilic.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Yönetim ve Temsil İç Yönergesi

AS OFİS DANIŞLIK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 271755 / Şirket No: 271755
Ticaret Sicil No: 271755 / Mersis No: 08030037500001000001
Ticaret Sicil No: 271755 / Mersis No: 08030037500001000001
Ticaret Sicil No: 271755 / Mersis No: 08030037500001000001

OFİS HOLDİNG A.Ş.
Sicil No: 271755 / Şirket No: 271755
Ticaret Sicil No: 271755 / Mersis No: 08030037500001000001
Ticaret Sicil No: 271755 / Mersis No: 08030037500001000001
Ticaret Sicil No: 271755 / Mersis No: 08030037500001000001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İhtilaf Mah. Söğütözü Cad. No: 20 / Kat: 3 / 06100 Beştepe / Ankara
Ticaret Sicil No: 271755 / Şirket No: 271755
Ticaret Sicil No: 271755 / Mersis No: 08030037500001000001
Ticaret Sicil No: 271755 / Mersis No: 08030037500001000001

EK 3: Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporları

EK 4: Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 5: Hukukçu Raporu ve Hukukçu Sorumluluk Beyanı

EK 6: Değerleme Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 7: Borsa İstanbul A.Ş. Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

EK 8: Fon Kullanım Yeri Raporu ve İlgili Yönetim Kurulu Kararı

EK 9: Fiyat Tespit Raporu ve Sorumluluk Beyanı



AS GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Sakarya Bulvarı No: 113 Kat: 5
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 272400
Vergi No: 3450000000000000
Tic. Sic. No: 272400
Vergi No: 3450000000000000



OFİS HOLDİNG A.Ş.
OFİS HOLDİNG A.Ş.
Sakarya Bulvarı No: 113 Kat: 5
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 272400
Vergi No: 3450000000000000
Tic. Sic. No: 272400
Vergi No: 3450000000000000



YEDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YEDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sakarya Bulvarı No: 113 Kat: 5
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 272400
Vergi No: 3450000000000000
Tic. Sic. No: 272400
Vergi No: 3450000000000000
İnternet adresi: www.yediyatirim.com.tr